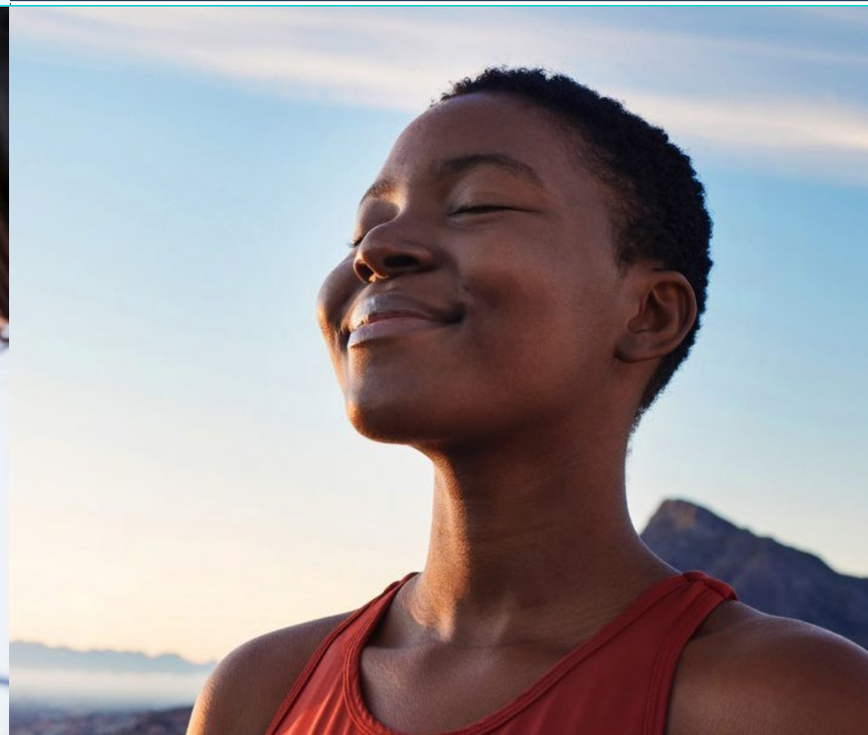
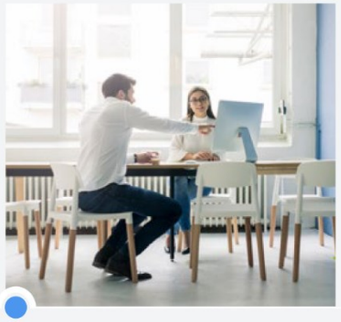
Elekta

Relatório Anual 2024/25

Esperança para todos que lidam com o câncer.



Índice



Visão geral do negócio 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Relatório do Conselho de Administração 21
Demonstração de resultados consolidada 30
Demonstração consolidada do resultado abrangente 30
Balanço patrimonial consolidado 32
Alterações no patrimônio líquido consolidado 34
Demonstração de fluxo de caixa consolidado 35
Demonstrações financeiras – Empresa controladora 36
Notas financeiras 38
Assinaturas do Conselho 70
Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75
Relatório do auditor 101

Definições 102
Medidas alternativas de desempenho 103
Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125

Relatório de remuneração 126

Assembleia Geral Anual de 2025/Calendário financeiro 128

Sobre o Relatório Anual

As páginas 19 a 70 constituem o relatório anual estatutário, que foi auditado. O relatório anual também inclui informações sobre sustentabilidade, governança corporativa e relatórios de remuneração da Elekta. A Elekta apresenta notas de sustentabilidade preparadas de acordo com as Normas GRI,
opção Core, e um relatório de sustentabilidade de acordo com a Lei Sueca de Contas Anuais.

Link para outras páginas do Relatório Anual

Link para o site da Elekta

Em nosso mundo, bilhões de pessoas, milhões de casos de câncer diagnosticados a cada ano. Para todos – é pessoal.

Bilhões de pessoas, milhões de cânceres diagnosticados a cada ano. Para todos, é algo pessoal. Por trás de cada tratamento há uma história, uma família, um futuro.

Por trás de cada paciente, clínica e prestador de cuidados, há complexidades reais, necessidades reais e um objetivo comum.

Não nos sentimos intimidados – sentimo-nos inspirados porque cada diferença – desde a menor alteração tumoral até ao maior desafio clínico – é uma oportunidade para inovar juntos e avançar nos cuidados de saúde.

É por isso que estamos aqui. Com você. Para definir o novo padrão de atendimento, causando um impacto significativo nas vidas, para um mundo de diferença.

Elekta. **Esperança** para todos que lidam com o câncer.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

A Elekta possui uma base instalada de mais de 7.500 dispositivos e soluções de software em 2.500 clínicas em todo o mundo.

Elekta Evo®[1]

combina

Iris®[2] , imagem aprimorada por IA, com Elekta ONE Online® , desbloqueando recursos adaptativos online e offline para oferecer cuidados altamente personalizados aos pacientes.

Leia mais sobre o Elekta Evo®[1] na página 13 e o Elekta ONE na página 12.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.
[2] O Iris® é um componente dos aceleradores lineares médicos da Elekta e possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

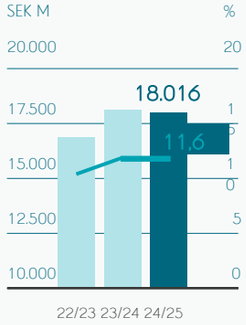
Vendas em mais de 120 países

Mais de 40 escritórios locais e distribuidores

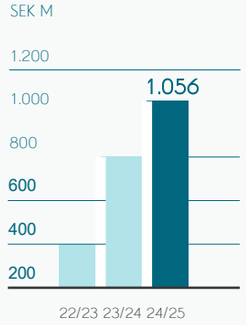
Nós nos importamos. Na Elekta, mais de 4.500 pessoas impulsionam com paixão a mudança no tratamento do câncer

NÚMEROS-CHAVE

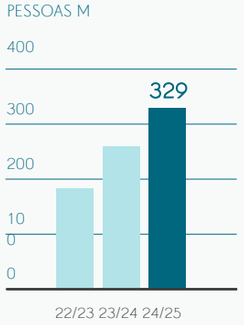
Vendas líquidas e margem EBIT[3]



Fluxo de caixa após investimentos contínuos



Mais pessoas com acesso[4]



[3] Margem EBIT ajustada = Resultado operacional excluindo itens que afetam a comparabilidade atribuíveis à Iniciativa de redução de custos e ao custo de imparidade de I&D.
[4] Em mercados carentes desde 2019/20.

- Visão geral dos negócios 04
- Comentário do CEO 05
- Marcos estratégicos 07
- Estrutura estratégica 08
- Portfólio 12
- Mercado 15
- Sustentabilidade 17

- Relatórios financeiros 19
- Governança corporativa 108

Visão geral dos negócios

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Um ano de transformação e crescimento

Durante o ano, a Elekta expandiu com sucesso seu portfólio de produtos e serviços com o lançamento do Elekta Evo®[1] e novas funções que fortaleceram seu pacote de software Elekta ONE® .

O ano fiscal de 2024/25 foi de resultados mistos para a Elekta. Embora não tenhamos atendido totalmente às nossas expectativas, encerramos o ano com um forte impulso no quarto trimestre. Essa tendência positiva foi impulsionada pelo lançamento bem-sucedido e pela aceitação do mercado de nossos produtos mais recentes, o Elekta Evo[1] e as adições ao nosso pacote de software, Elekta ONE® .

Ao longo do ano, continuamos a expandir nosso portfólio de produtos e a fortalecer nossa posição no mercado. O lançamento do Elekta Evo[1] , nosso acelerador linear mais versátil, e do pacote de software Elekta ONE, que recebeu o maior reconhecimento no relatório 2025 Best in KLAS: Software and Services, foram marcos importantes. Essas inovações não apenas aprimoraram nossa oferta de produtos, mas também nos permitiram melhorar nossas margens, o que levaremos para o próximo ano fiscal.

Nossos esforços foram ainda mais reforçados por várias conquistas comerciais importantes e parcerias estratégicas. Em agosto de 2024, garantimos um pedido significativo do Hospital Angeles Health System, no México, para aceleradores lineares de última geração e nosso mais recente sistema Gamma Knife, avaliado em aproximadamente US$ 64 milhões. Essa colaboração ressalta nosso compromisso comum com o avanço do tratamento do câncer e revolucionará o tratamento no México.

O Elekta Unity comemorou sucessos significativos durante o ano, incluindo estudos de superioridade que reforçaram o valor clínico do sistema. Isso foi

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

Encerramos o ano **com um forte impulso** no quarto trimestre.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Nosso portfólio de produtos é agora o mais abrangente do setor de radioterapia, com todas as soluções capazes de tratamentos adaptativos.

sublinhado pelo Moffitt Cancer Center, nos Estados Unidos, ao selecionar o nosso MR-Linac, Elekta Unity, como a pedra angular do seu programa de radioterapia guiada por RM, uma das várias vitórias importantes para a Elekta Unity em centros de tratamento oncológico de ponta.

Nosso mais recente acelerador linear, o Elekta Evo®[1], foi colocado em uso clínico durante o ano, com o primeiro paciente tratado no Diagnostisch Therapeutisches Zentrum Berlin (DTZ) em dezembro de 2024. O Elekta Evo[1] está agora em uso clínico em vários locais na Europa e na região Ásia-Pacífico. O sistema recebeu muitos elogios dos clientes, especialmente por seus recursos adaptativos de CT-Linac com tecnologia de IA. Os tratamentos adaptativos online estão impulsionando a mudança para um atendimento mais personalizado, permitindo que os médicos visualizem tumores e órgãos em risco com clareza excepcional e adaptem os planos de tratamento em tempo real.

Nosso portfólio de produtos é agora o mais abrangente do setor de radioterapia, com todas as soluções capazes de tratamentos adaptativos. Essa amplitude de ofertas nos permite fornecer soluções personalizadas para as necessidades exclusivas de cada paciente, solidificando ainda mais nossa posição como líder em inovação no tratamento do câncer, ao mesmo tempo em que aumenta a produtividade por meio de fluxos de trabalho aprimorados, o que será fundamental para as clínicas de câncer no futuro. As soluções da Elekta impulsionarão tanto a personalização quanto a produtividade.

Olhando para o futuro, estamos confiantes em nossa capacidade de aproveitar o impulso obtido no quarto trimestre. A resposta positiva do mercado ao Elekta Evo[1] e ao Elekta ONE Planning®, juntamente com nossa sólida carteira de pedidos e parcerias estratégicas, nos posiciona bem para um crescimento contínuo e sucesso. Continuamos comprometidos em promover o avanço no tratamento do câncer por meio da inovação e da entrega de valor aos nossos clientes e partes interessadas.

A Elekta continua a manter seu compromisso com a sustentabilidade e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Nossos esforços para melhorar o acesso ao tratamento do câncer, minimizar o impacto ambiental e conduzir os negócios de forma ética e responsável são parte integrante de nossa estratégia e operações.

Gostaria de expressar meus sinceros agradecimentos aos nossos clientes e parceiros pelo apoio contínuo, e a todos os nossos colegas da Elekta em todo o mundo pela dedicação em buscar nossa visão de um mundo onde todos tenham acesso ao melhor tratamento do câncer.

Para atingir nossa meta de médio prazo de restaurar margens brutas acima de 40%, estamos focados em vários fatores-chave: crescimento de volume, melhoria do mix de produtos e produtividade. Com o forte impulso dos recentes lançamentos e eficiências operacionais, estamos bem posicionados para oferecer melhorias sustentáveis na lucratividade.

Jonas Bolander
Presidente e CEO

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

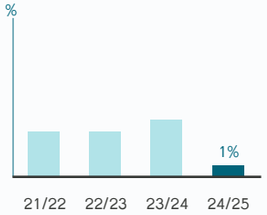
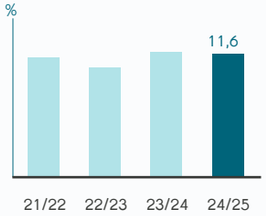
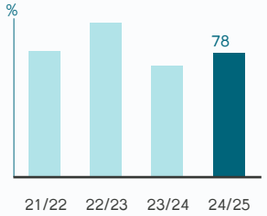
Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Marcos estratégicos 2024/25

A estratégia da Elekta fornece a estrutura para nossa busca por um crescimento lucrativo de uma forma sustentável e é quantificada em vários Indicadores-chave de desempenho (KPIs).

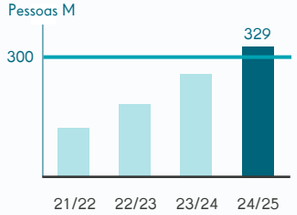
KPIs e dividendos

KPI	Resultado	Comentário
Vendas líquidas Crescimento médio de um dígito de 2023/24 a 2024/25		• A Elekta teve uma taxa de crescimento líquido das vendas de 1% em 2024/25, com base em taxas de câmbio constantes. Em coroas suecas, o crescimento líquido das vendas foi negativo em 1%. • De 2021/22 a 2024/25, o mercado cresceu cerca de 4 a 5%.
Margem EBIT Expansão de 2023/24 a 2024/25		• Em 2024/25, a margem EBIT ajustada da Elekta [1] diminuiu para 11,6%. Isso foi impulsionado principalmente pelos maiores custos de amortização de P&D. Durante 2024/25, a Elekta cumpriu sua Iniciativa de Redução de Custos anunciada no primeiro trimestre de 24/25. Para mais informações, consulte a página 23.
Política de dividendos ≥50% do lucro líquido anual		• A proposta de dividendos para 2024/25 é de 2,40 SEK/ação a ser paga em duas parcelas

[1] Margem EBIT ajustada = Resultado operacional excluindo itens que afetam a comparabilidade atribuíveis à Iniciativa de Redução de Custos e ao custo de imparidade de P&D.

[2] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

Marcos estratégicos

KPI	Resultado	Comentário
Disponibilidade de cuidados +300 milhões de pessoas em mercados carentes terão acesso por meio da base instalada da Elekta.		• No final de 2024/25, 329 milhões de pessoas em mercados carentes tiveram acesso por meio da base instalada de linacs da Elekta (linha de base 2019/20). • Isso corresponde a uma base instalada adicional de 900 linacs desde 2019/20

Elevando o nível dos cuidados

Com a introdução do novo acelerador linear adaptativo para TC da Elekta, o Elekta Evo®[2], oferecemos tratamentos adaptativos em todo o nosso portfólio de produtos. Isso se traduz em resultados superiores para os pacientes, pois nossas soluções ajustam dinamicamente os planos de tratamento em resposta às mudanças em tempo real na forma do tumor e na anatomia do tecido circundante.

Aproveitando a imagem de alta definição e os recursos robustos de IA do Elekta Evo[2], aumentamos a precisão do tratamento, minimizamos os efeitos colaterais e otimizamos os resultados para os pacientes.

Participação no tratamento

O Elekta ONE® integra as soluções digitais da Elekta em uma plataforma de software como serviço, simplificando o fluxo de trabalho do software multimodal para uma experiência coesa. Dentro do Elekta ONE, nosso aplicativo Kaiku permite a interação entre paciente e médico.

Os médicos podem acessar os dados dos pacientes e o feedback sobre os sintomas, respondendo prontamente às necessidades dos pacientes. Isso melhora a experiência do paciente e facilita a resolução eficiente de problemas para os médicos.

Os médicos podem acessar os dados dos pacientes e o feedback sobre os sintomas, respondendo prontamente às necessidades dos pacientes. Isso melhora a experiência do paciente e facilita a resolução eficiente de problemas para os médicos.

Para **metas de sustentabilidade,** consulte as notas sobre sustentabilidade no relatório financeiro na página 75.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Mercado de radioterapia e posição da Elekta

Como líder em radioterapia de precisão, nossa estratégia se baseia em nossa posição única como inovadora ágil e única fornecedora independente de soluções e serviços de radioterapia em grande escala.

A radioterapia representa uma oportunidade de investimento atraente no panorama mais amplo da saúde, impulsionada pelo seu papel central no tratamento moderno do câncer. Com o câncer continuando a ser uma das principais causas de morbidade e mortalidade em todo o mundo, a demanda por modalidades de tratamento eficazes continua a crescer. As mudanças demográficas, incluindo o envelhecimento da população global e os fatores de risco relacionados ao estilo de vida, estão contribuindo significativamente para o aumento da incidência do câncer, reforçando assim a necessidade de intervenções terapêuticas avançadas.

Aproximadamente 50% a 70% de todos os pacientes com câncer precisam de radioterapia[1] como parte de seu regime de tratamento, um número que ressalta seu papel integral na oncologia. Essa ampla adoção não apenas reflete a eficácia clínica da radioterapia, mas também destaca o potencial de mercado considerável para tecnologias que aumentam a precisão, a segurança e os resultados gerais do tratamento. A radioterapia continua a ser uma pedra angular no tratamento do câncer, contribuindo para cerca de 40% dos tratamentos curativos do câncer[2] , ressaltando seu papel crítico na melhoria dos resultados dos pacientes e das taxas de sobrevivência. À medida que a incidência do câncer aumenta, a demanda por radioterapia inevitavelmente acompanhará.

O cenário competitivo da radioterapia é caracterizado por um número limitado de empresas globais que competem neste campo altamente especializado. A Elekta estabeleceu a sua liderança tecnológica através da inovação contínua, de uma vasta experiência regulamentar e do investimento contínuo em investigação e desenvolvimento. Este avanço tecnológico baseia-se na natureza especializada do equipamento, do software e da experiência necessária para uma administração precisa e eficaz da radiação. Os tratamentos de radiação avançados, incluindo a Radioterapia de Intensidade Modulada (IMRT) e a Radioterapia Estereotáxica Corporal (SBRT), utilizam equipamentos de forma precisa e altamente especializada e software de alta tecnologia para administrar a radiação de forma precisa e eficaz.

necessária para a aplicação precisa e eficaz da radiação. Tratamentos avançados de radiação, incluindo a Radioterapia de Intensidade Modulada (IMRT) e a Radioterapia Estereotáxica Corporal (SBRT), utilizam feixes precisamente moldados e altamente direcionados. Essas técnicas requerem sistemas sofisticados para planejamento de tratamento, orientação por imagem e gerenciamento de movimento em tempo real. O desenvolvimento e o aprimoramento dessas tecnologias exigem recursos de engenharia especializados, ampla validação clínica e relacionamentos profundos com as melhores clínicas do mundo. A Elekta tem inovado continuamente em áreas como radioterapia guiada por imagem por ressonância magnética (MRI) e planejamento adaptativo, fortalecendo ainda mais sua liderança tecnológica.

[1] Radioterapia e teranóstica: uma comissão da Lancet Oncology. 30 de setembro de 2024.
[2] O uso da radioterapia, cirurgia e quimioterapia no tratamento curativo do câncer. Br J Radiol. Dezembro de 2023; 96(1152):20230334.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Com base na sólida tradição de inovação da Elekta

Criamos e integramos as melhores soluções em todo o continuum do tratamento do câncer, para o benefício de nossos clientes e seus pacientes. Estamos bem posicionados para manter nossa liderança tecnológica e impulsionar o desempenho financeiro futuro.

Nossa estratégia responde às tendências do mercado e às necessidades da sociedade, incluindo a crescente demanda por tratamentos contra o câncer. À medida que mais pessoas vivem com o câncer como uma condição crônica, há uma necessidade de maior produtividade nos centros de tratamento do câncer e hospitais. Isso pode ser alcançado por meio da digitalização, dos avanços tecnológicos e da ciência médica, que também podem fornecer tratamentos mais personalizados.

Com base na forte tradição de inovações da Elekta, expandimos com sucesso nosso portfólio e presença no mercado. Ao continuar a abraçar nossa cultura de inovação com investimentos em P&D como um facilitador fundamental, estamos bem posicionados para manter nossa liderança tecnológica e impulsionar o desempenho financeiro futuro por meio do aumento das vendas e da expansão das margens.

Nossa estratégia e seus facilitadores

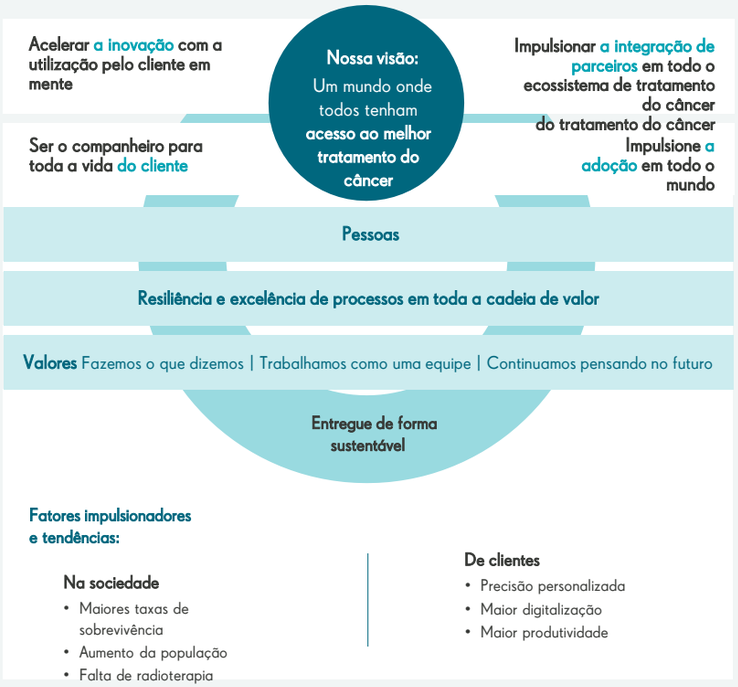
Nossa estratégia está centrada em quatro pilares: acelerar a inovação, ser o companheiro do cliente, impulsionar a integração de parceiros e promover a adoção global da radioterapia. Nosso objetivo é criar um crescimento lucrativo sustentável e acelerar os avanços no tratamento de radioterapia, fluxos de trabalho clínicos e envolvimento do cliente.

Facilitadores

Nossos pilares estratégicos são apoiados por dois facilitadores internos: Pessoas e Resiliência e Excelência de Processos. Desenvolver equipes diversificadas e de alto desempenho e promover a colaboração entre organizações são essenciais para a execução bem-sucedida de nossa estratégia. Os valores da Elekta servem como base para quem somos e o que representamos. Para manter a competitividade a longo prazo, estamos focados em promover melhorias contínuas em nossos processos e formas de trabalhar.
de trabalho.

De forma sustentável

Para construir um futuro mais sustentável, priorizamos nossas responsabilidades ambientais, sociais e de governança. Nosso compromisso inclui a redução de emissões em alinhamento com metas baseadas na ciência, o fornecimento de acesso à saúde e a manutenção de um forte foco em práticas comerciais éticas. Além disso, priorizamos a criação de um local de trabalho seguro e inclusivo para nossos funcionários e o trabalho responsável com nossos fornecedores para promover o abastecimento sustentável.



Objetivo
Inspirar esperança para qualquer pessoa que lida com o câncer, sejam pacientes, médicos ou familiares.

Missão
Melhorar a vida dos pacientes, trabalhando em conjunto com nossos clientes.
Usamos nossa experiência em radiação de precisão para trabalhar lado a lado com médicos e nossos parceiros para desenvolver continuamente soluções inovadoras, orientadas para resultados e econômicas que proporcionem uma diferença clínica duradoura de maneira sustentável.

Visão
Um mundo onde todos tenham acesso ao melhor tratamento contra o câncer.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

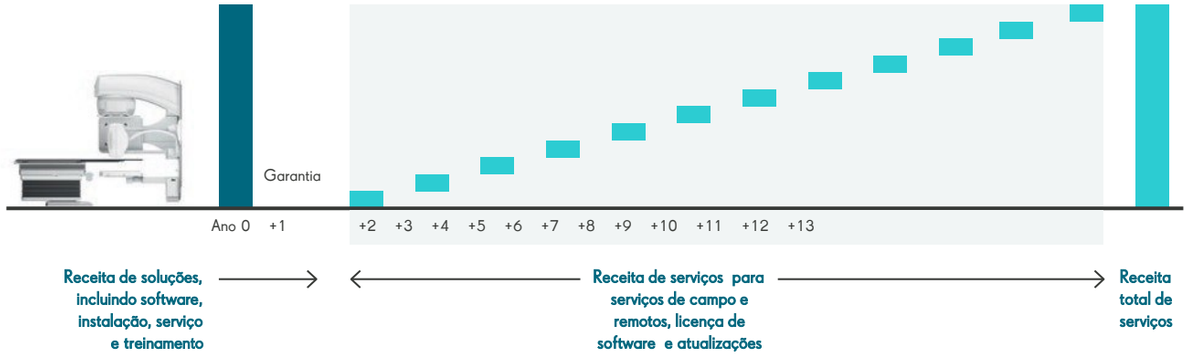
Modelo de negócios para promover inovações

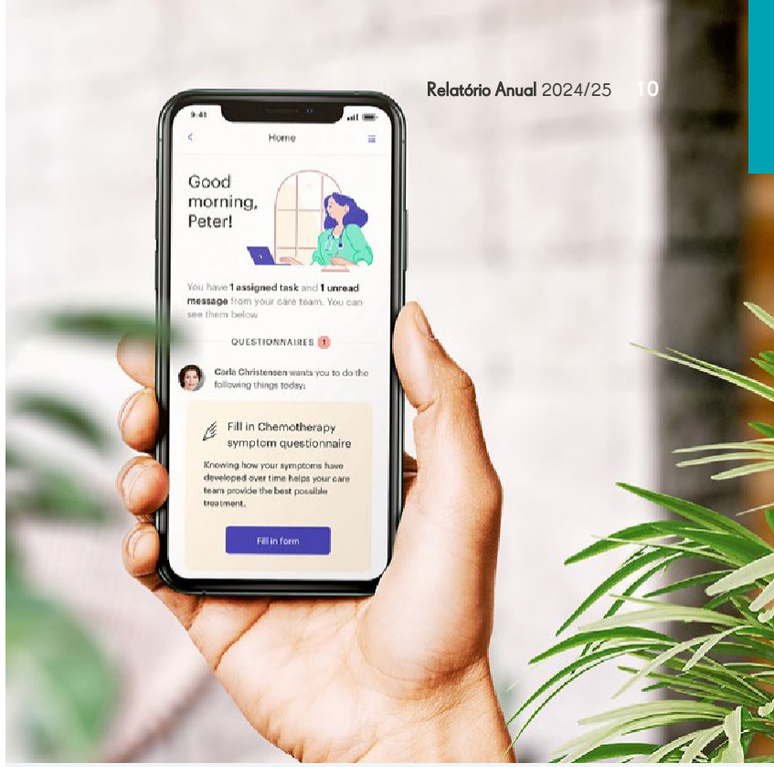
O modelo de negócios da Elekta concentra-se no desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções inovadoras, incluindo dispositivos e software para radioterapia de precisão, bem como na prestação de serviços e suporte para a base instalada.

Após a instalação da nossa solução, segue-se um período de garantia de um ano. Para garantir tratamentos ininterruptos para os pacientes agendados, é fundamental ter o serviço adequado para a solução. A Elekta tem uma boa taxa de adesão a contratos de serviço para a sua base instalada.

A instalação de soluções e o negócio de serviços geram duas fontes de receita distintas: pagamentos antecipados e taxas periódicas. Atualmente, a maioria dos dispositivos e softwares são pagos antecipadamente, enquanto os serviços são pagos principalmente de forma periódica com base em contratos, incluindo atribuições de serviços ocasionais. Impulsionados por nossa forte oferta de Software como Serviço (SaaS), vemos uma mudança em direção a taxas mais regulares em vez
pagamentos antecipados, contribuindo, em última análise, para uma receita e um fluxo de caixa mais uniformes ao longo de um período prolongado.

FLUXO DE RECEITAS





25% das encomendas de software da Oncology Information Systems (OIS) são SaaS 2024/25

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Criando valor de forma responsável em toda a cadeia de valor

A Elekta desempenha um papel crucial no tratamento global do câncer. Como organização global, nos envolvemos com diversas partes interessadas.

As colaborações atendem às necessidades dos médicos e pacientes, impulsionando inovações sustentáveis em radioterapia. Nosso sucesso de longo prazo se baseia na excelência e sustentabilidade em toda a nossa cadeia de valor. Priorizamos o desenvolvimento de equipes de alto desempenho, colaborando com nossos clientes para atender às suas necessidades e melhoria contínua para reduzir nossos custos e impacto ambiental.
Ao fazer isso, garantimos que a Elekta se concentre no desenvolvimento de inovações sustentáveis que inspirem esperança para qualquer pessoa que lida com o câncer.

A Elekta é uma organização global com uma ampla gama de partes interessadas em toda a sociedade. Ao fornecer produtos e serviços inovadores e por meio do fornecimento de educação e treinamento, nosso objetivo é aumentar o acesso ao tratamento do câncer para pacientes em todo o mundo. Trabalhamos em parceria com nossos clientes e governos. Por meio da interação com a academia de diferentes maneiras, promovemos a inovação e a pesquisa para maximizar o valor social e para os acionistas. A Elekta possui uma força de trabalho global, com fabricação na Europa e na Ásia e desenvolvimento de software nos Estados Unidos.

Em nosso esforço para fornecer acesso à saúde, a Elekta impacta o meio ambiente, a economia, a sociedade e os direitos humanos de diferentes maneiras. Nosso objetivo é maximizar nosso impacto positivo e mitigar qualquer impacto negativo em toda a nossa cadeia de valor. Leia mais sobre nossos impactos e análise de materialidade de sustentabilidade na **página 76.**.

P&D

Melhorando o tratamento do câncer por meio da inovação

A posição de liderança da Elekta no mercado baseia-se em inovações, tanto em soluções como em fluxos de trabalho clínicos, desenvolvidas em estreita colaboração com investigadores de renome e clínicas de oncologia radioterápica em mercados maduros e emergentes.
Os requisitos de sustentabilidade são definidos no início da fase de design do produto.

12%

das vendas líquidas em P&D

FORNECIMENTO E FABRICAÇÃO

Soluções seguras e estáveis

Tanto as operações de fornecimento quanto as de fabricação têm forte foco na qualidade, e utilizamos apenas fornecedores de alta qualidade para garantir soluções estáveis que atendam aos requisitos necessários. Continuamos a desenvolver nosso Programa de Fornecimento Sustentável para promover mudanças em parceria com os fornecedores.

Nosso objetivo é envolver

45%

dos nossos fornecedores em esforços de redução de emissões para ação climática,consulte a **página 77**

PÓS-VENDA E SERVIÇOS

Oferecendo excelência aos clientes e pacientes todos os dias

Por meio de serviços e pós-venda de alta qualidade, melhoramos continuamente os fluxos de trabalho e as capacidades clínicas dos nossos clientes, para maximizar a vida útil e o valor dos seus investimentos e fornecer o melhor atendimento possível. Uma equipe global apoia os clientes durante todo o ciclo de vida da solução. Com a ajuda do sistema Elekta IntelliMax® baseado em IA, conectado a 80% da base instalada, uma parcela cada vez maior do suporte é realizada remotamente.

Serviços

43

das vendas líquidas

MARKETING & VENDAS

Reunindo inovações com médicos

Temos uma presença global robusta, o que nos permite conectar-nos estreitamente com nossos clientes. Nossas operações variam entre os mercados. Em alguns, temos nossa própria equipe, enquanto em outros, colaboramos com parceiros selecionados. Defendemos práticas comerciais éticas por meio de programas estabelecidos de treinamento e conformidade. Além disso, oferecemos soluções de financiamento para melhorar a acessibilidade em mercados carentes.

Mais de

120

países com uma base instalada

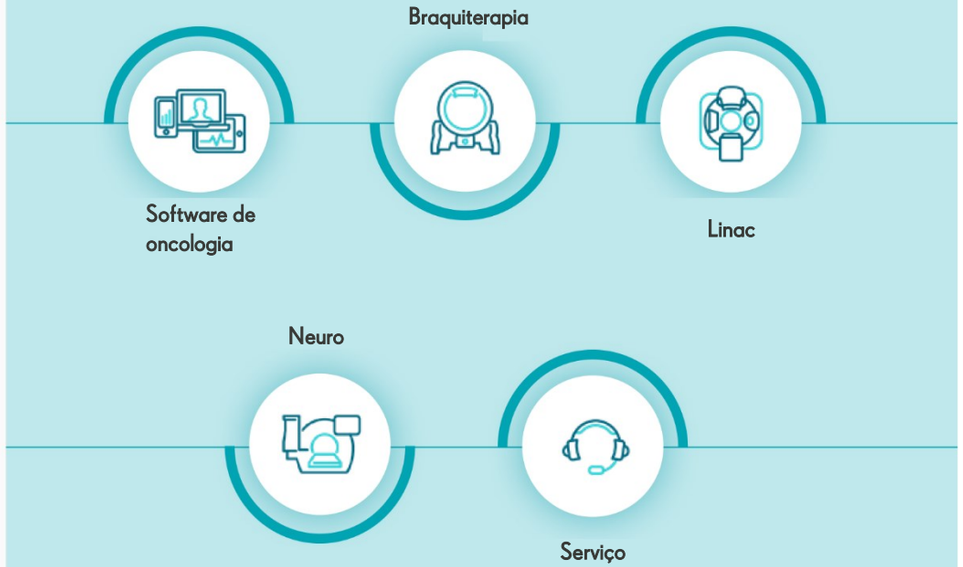
Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

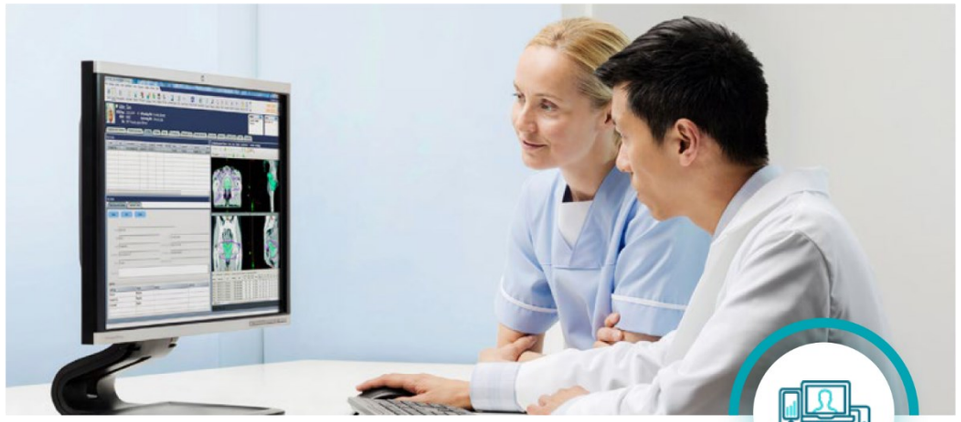
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Expandindo e elevando inovações

A Elekta oferece soluções líderes em tratamento de radioterapia e soluções de software oncológico para todos os departamentos de oncologia. Com inovações que elevam e expandem o acesso aos cuidados, contribuímos para aliviar o fardo global do câncer.

Soluções





Soluções de software para oncologia

O Elekta ONE® possibilita o tratamento personalizado e conectado do câncer

Na oncologia, os tratamentos são geralmente adaptados a cada paciente a partir de uma combinação de radioterapia, cirurgia, quimioterapia e imunoterapia. A coordenação dessas modalidades de tratamento entre equipes multidisciplinares requer um software robusto e inteligente para otimizar os fluxos de trabalho, possibilitar a colaboração e reduzir a complexidade ao longo da jornada do paciente.

O Elekta ONE® reúne as soluções digitais da Elekta para simplificar os fluxos de trabalho com uma experiência unificada. Também disponível como Software como Serviço (SaaS), o Elekta ONE é cada vez mais preferido pelos clientes por sua escalabilidade, facilidade
de implantação e inovação contínua. A espinha dorsal da plataforma é o
e premiado sistema de informações oncológicas MOSAIQ® . Conhecido por seu modelo de dados específico para oncologia e ampla adoção global, o MOSAIQ forma a base de um ambiente de atendimento conectado.

As soluções na plataforma Elekta ONE são desenvolvidas em duas categorias gerais: Gerenciamento de fluxo de trabalho, que inclui ferramentas de automação e coordenação para otimizar o atendimento ao paciente ao longo do percurso do tratamento; e Aplicações de Tratamento, que oferecem recursos avançados para planejamento, contorno e garantia de qualidade para apoiar a administração precisa e eficiente da terapia. Comprometida com hardware e software de vários fornecedores baseados em padrões abertos e interoperabilidade, a Elekta tem parceria com outros fornecedores de ponta. Um exemplo disso é a parceria estratégica com a MIM Software, de propriedade da GE Healthcare, em abril de 2024, quando as ferramentas de contorno automático da MIM foram adicionadas ao Elekta ONE. Combinada com o software de planejamento da Elekta, essa integração ganhou forte presença no mercado.
em abril de 2024, em que as ferramentas de contorno automático da MIM foram adicionadas ao Elekta ONE. Combinada com o software de planejamento da Elekta, essa integração ganhou forte tração no mercado.

Da mesma forma, em agosto de 2024, a Elekta firmou uma joint venture com a AnSheng para criar uma versão do Elekta ONE adaptada ao mercado chinês. A Elekta, com sua presença estabelecida na China, está posicionada como fornecedora de soluções. A joint venture com a AnSheng permitirá que a Elekta dê o próximo passo e integre todos os dispositivos de tratamento em um ambiente de fluxo de trabalho unificado para os clientes, oferecendo suporte a dispositivos e softwares da Elekta e de outros fabricantes.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Soluções Linac

Expandindo as possibilidades com melhor qualidade de imagem

Os equipamentos principais nos departamentos de oncologia radioterápica são os aceleradores lineares, ou linacs, usados para tratar uma ampla variedade de tumores. A Elekta, que tem uma rica história em trazer inovações em imagem para dispositivos de radioterapia, possui
um portfólio premium de linacs que abrange três categorias: versatilidade, produtividade e personalização, cada uma adaptada para atender às diferentes necessidades dos clientes.

A mais recente adição ao portfólio é o Elekta Evo®[1] na categoria de versatilidade. O linac CBCT (tomografia computadorizada de feixe cônico) foi lançado na ESTRO em 2024 e tratou seus primeiros pacientes em dezembro do mesmo ano. Ele
Ele vem com qualidade de imagem de última geração que permite aos médicos ver os alvos e órgãos em risco com mais clareza, o que, por sua vez, permite que eles adaptem os tratamentos online (enquanto o paciente está na mesa). Assim como seu antecessor, o Versa HD®, ele é capaz de realizar uma ampla gama de tratamentos, desde os mais comuns até hipofracionamento e outras modalidades avançadas de tratamento, como radiocirurgia estereotáxica e radioterapia corporal estereotáxica. A capacidade adaptativa online é adicionada como um novo fluxo de trabalho que pode ser ativado e desativado para cada paciente, tornando o Elekta Evo[1] uma opção flexível para clínicas que estão explorando e aprendendo a usar o tratamento adaptativo online.

A mudança radical na qualidade da imagem é possibilitada pelo Iris®[2], um conjunto de algoritmos específicos para anatomia, alimentados por IA, que produzem imagens CBCT com características semelhantes às imagens de TC de planejamento. Além de permitir o tratamento adaptativo online, ele aprimora e acelera os fluxos de trabalho clínicos existentes. O Iris[2] está disponível na plataforma de software Elekta ONE® como uma atualização para a base instalada, se os pré-requisitos forem atendidos.

Na categoria de produtividade, a Elekta oferece o Harmony e o Harmony Pro – sistemas desenvolvidos e projetados para serem fáceis de instalar e usar, sem comprometer a qualidade do tratamento. Eles apresentam várias melhorias no fluxo de trabalho, incluindo um redesenho que reduz pela metade o tempo necessário para configurar o paciente, o que permite às clínicas aumentar o rendimento de pacientes.
o paciente, o que permite às clínicas aumentar o fluxo de pacientes.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.
[2] O Iris® é um componente dos aceleradores lineares médicos da Elekta e possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

Na categoria de personalização, destaca-se o Elekta Unity MR-Linac. Ele possui imagens de ressonância magnética com qualidade de diagnóstico integradas, que permitem ao físico ver claramente tumores em tecidos moles, linfonodos individuais e cânceres oligometastáticos.
Com o pacote de software Comprehensive Motion Management, os tumores podem ser rastreados em três dimensões em tempo real enquanto o paciente está sendo tratado.

É a combinação de qualidade de imagem superior e rastreamento em tempo real que permite ao Elekta Unity tratar as indicações existentes de forma mais eficaz e eficiente e expandir a radioterapia para novas indicações. As evidências clínicas da superioridade dos tratamentos no Elekta Unity estão agora sendo compiladas, com centenas de artigos revisados por pares já publicados.

Soluções Brachy

Oferta líder de mercado

A braquiterapia de alta taxa de dose é uma forma muito precisa, eficaz e econômica de radioterapia, na qual um isótopo radioativo é temporariamente inserido no corpo por meio de aplicadores conectados a um sistema robótico chamado afterloader. É frequentemente usada em combinação com outros tratamentos contra o câncer, como radiação externa, quimioterapia ou cirurgia. A Elekta é líder de mercado e oferece aplicadores, afterloaders e imagens na sala com o Elekta Studio.

O software é uma parte importante da oferta e, na ESTRO em maio de 2025, a Elekta lançou o primeiro software de braquiterapia no pacote de software Elekta ONE. Ele apresenta melhorias no fluxo de trabalho, como segmentação aprimorada com suporte de IA, que ajuda os médicos a identificar regiões de interesse, levando a um planejamento de tratamento mais rápido.

A braquiterapia de alta taxa de dose é o padrão ouro em braquiterapia e o padrão de tratamento para o câncer cervical. Ela também é eficaz em outros locais, como próstata, mama e pele. A Elekta apoia a adoção e a disseminação da braquiterapia por meio do recurso educacional peer-to-peer BrachyAcademy.

A Elekta também oferece braquiterapia eletrônica, na qual, em vez de um isótopo radioativo, é usada uma fonte miniaturizada de raios X de baixa energia que pode ser ligada e desligada. Não exigir um abrigo contra radiação a torna adequada para novos ambientes e regiões, como salas de cirurgia para uso intraoperatório e áreas remotas onde o uso de isótopos radioativos é mais complexo, e para uma variedade de indicações. Atualmente, é usada como alternativa de tratamento com resultados cosméticos muito bons para câncer de pele não melanoma.

Visão geral do negócio 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Soluções neurológicas

Protegendo a mente dos pacientes

O núcleo da melhor oferta neurológica da Elekta é o Leksell Gamma Knife® (LGK). A queda muito acentuada da dose permite que ele atinja os tumores intracranianos mais desafiadores, poupando o tecido saudável circundante e protegendo a mente e a memória dos pacientes. Ele também pode ser usado para tratar outras condições, como malformações arteriovenosas e tremores associados ao Parkinson. No geral, é o dispositivo de radiocirurgia estereotáxica mais comprovado do mercado.

O LGK é continuamente desenvolvido e aperfeiçoado. A versão mais recente, o Elekta Esprit, trouxe várias melhorias no fluxo de trabalho e no conforto do paciente e foi recebida com entusiasmo pelo mercado. O LGK vem com sua própria ferramenta de planejamento de tratamento e o otimizador de tratamento LGK Lightning, que melhora a qualidade do plano e reduz o tempo total de planejamento em 80% e o tempo de exposição em 50%. Outras melhorias no fluxo de trabalho do software de planejamento, como a segmentação com suporte de IA, estão sendo planejadas.

A oferta da Elekta para neurocirurgia inclui duas opções de imobilização: uma estrutura e uma máscara. A versão mais recente da estrutura é a Leksell Vantage, um modelo leve que é mais confortável para os pacientes e mais fácil de usar para os médicos. Por não ser metálica, também é compatível com imagens de ressonância magnética. Ela está sendo usada tanto em radiocirurgia estereotáxica na LGK quanto em neurocirurgia.

O LGK é usado pelas principais clínicas de neurocirurgia e oncologia radioterápica do mundo. A base instalada é de aproximadamente 360 máquinas, semelhante à do ano passado, devido ao foco na atualização para as inovações mais recentes. A Elekta oferece educação, treinamento e facilitação do intercâmbio de informações por meio da Sociedade Leksell Gamma Knife® .

Serviços

Oferecendo valor aos clientes

O Elekta Care é a oferta de serviços mais abrangente em oncologia radioterápica. Abrange manutenção (contrato de serviço), ciclo de vida (atualizações), serviços profissionais (Elekta Care 360: blindagem contra radiação, implementação, entrada em operação clínica) e serviços educacionais (treinamento entre pares, treinamento observacional, treinamento contínuo no myLearning). entre pares, treinamento observacional, treinamento contínuo no myLearning).

A grande maioria das fontes de receita é recorrente e cresce mais rapidamente do que a base instalada, comprovando o valor que a Elekta Care oferece aos clientes na forma de tempo de inatividade clínica minimizado e aumento do fluxo de pacientes.

O núcleo da oferta é a manutenção preditiva Elekta Intellimax® . Enquanto terceiros só podem realizar serviços reativos, a Elekta Intellimax usa um algoritmo patenteado baseado em IA algoritmos para analisar dados em tempo real de máquinas conectadas para detectar problemas antes que eles afetem a disponibilidade clínica.

Para cada problema detectado pelo Intellimax, uma média de oito horas de inatividade clínica pode ser evitada por meio de medidas proativas. A maioria dos problemas do produto pode ser resolvida remotamente.

Muitos hospitais e clínicas estão enfrentando escassez de pessoal e recursos, o que dificulta o desenvolvimento organizacional e a adoção de novas tecnologias. Os serviços profissionais Elekta Care 360 são uma oferta projetada para aliviar a escassez, aprimorando as operações clínicas dos clientes e otimizando os fluxos de trabalho. Eles incluem suporte para começar a usar novas tecnologias e serviços clínicos contínuos.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Visão geral geográfica

Prevê-se que a demanda global por cuidados oncológicos aumente devido ao aumento da incidência de câncer, maior conscientização e avanços no diagnóstico precoce. Há uma disposição para investir em tecnologias inovadoras, especialmente aquelas que aumentam a eficiência da equipe e, ao mesmo tempo, garantem um atendimento de alta qualidade ao paciente. Além disso, o setor está cada vez mais focado em tratamentos adaptativos personalizados como um novo padrão de atendimento. Softwares de fluxo de trabalho baseados em IA e serviços de valor agregado melhoram a capacidade da equipe e aumentam a produtividade. No entanto, em certas regiões, o desejo de investir foi afetado negativamente pela instabilidade macroeconômica, incluindo tarifas comerciais, inflação contínua e
de investir foi afetado negativamente pela instabilidade macroeconômica, incluindo tarifas comerciais, inflação contínua e
flutuações nas taxas de câmbio.

Américas
29%[1)]

EMEA
36%[1)]

APAC
35%[1)]

[1)] Participação nas vendas líquidas totais da Elekta em 2024/25.
[2)] Com base em taxas de câmbio constantes.

Américas

–2% Crescimento das vendas líquidas d[2)]

Desenvolvimento do mercado 2024/25

O ambiente de saúde nas Américas está evoluindo com uma necessidade crescente de tecnologia adaptativa impulsionada pelo aumento da incidência de câncer,
a escassez de pessoal qualificado e a consolidação do mercado. Isso está levando a uma maior demanda pelas soluções de tratamento do câncer da Elekta, que visam melhorar os tempos de tratamento e a eficácia operacional. No entanto, os desafios econômicos, a consolidação do setor e a aprovação pendente da nova tecnologia da Elekta nos EUA tiveram um impacto negativo nas vendas. O desenvolvimento na região da América Latina tem sido estável, com a conquista de clientes no México, melhorando a posição de mercado da Elekta no país. A América Latina continua sendo uma região com potencial de crescimento, e a Elekta mantém seu compromisso de continuar expandindo o acesso ao tratamento oncológico.

Tendências de mercado

Apesar das restrições orçamentárias nos sistemas de saúde, há uma forte disposição para investir em tecnologias inovadoras destinadas a melhorar a eficiência da equipe e o atendimento ao paciente. A escassez de mão de obra enfatiza a importância de sistemas digitais eficientes, nos quais softwares de fluxo de trabalho com suporte de IA e serviços de valor agregado melhoram a contratação de pessoal e a produtividade. As inovações em radioterapia e terapias combinadas estão estabelecendo novos padrões para o atendimento ao paciente, e a interoperabilidade impulsiona a eficiência do fluxo de trabalho. O setor está se concentrando cada vez mais em tratamentos adaptativos personalizados como o novo padrão de atendimento, com a IA e as imunoterapias desempenhando papéis cruciais. As mudanças propostas para os modelos de reembolso podem incentivar o uso de hipofracionamento e software com suporte de IA, aumentando a eficácia da radioterapia.

Para o desenvolvimento em 2024/25, consulte a página 21

Para características do mercado, consulte elekta.com

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

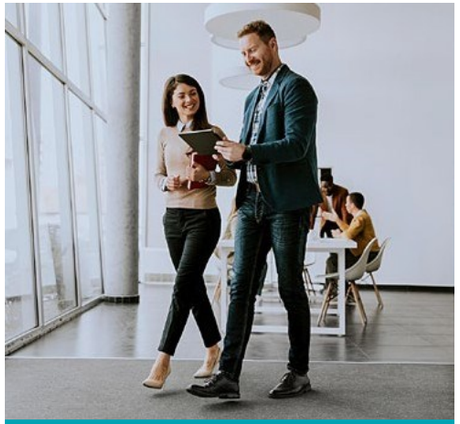
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

EMEA

1% de crescimento líquido das vendas da[1)]

Desenvolvimento do mercado 2024/25

O mercado de radioterapia continuou a evoluir, com avanços significativos em tecnologia e expansão do acesso ao tratamento.
Com um início de ano lento, impactado pela incerteza macroeconômica, a Europa viu novos investimentos em infraestrutura de radioterapia, com novas licitações concedidas para linacs de última geração e software de planejamento de tratamento com suporte de IA. A Ucrânia expandiu a adoção de soluções avançadas de radioterapia, modernizando ainda mais seus cuidados oncológicos, apesar da estabilidade negativa do mercado impactada pela guerra. As evidências clínicas e as políticas de reembolso têm favorecido cada vez mais as técnicas de terapia adaptativa, acelerando a adoção de linacs CBCT adaptativos online, MR-Linacs e IA. e políticas de reembolso têm favorecido cada vez mais as técnicas de terapia adaptativa, acelerando a adoção de linacs CBCT adaptativos online, MR-Linacs e IA.



Para o desenvolvimento em 2024/25, consulte a página 22

Para características do mercado, consulte elekta.com

protocolos de tratamento baseados em evidências. A hipofracionamento, fluxos de trabalho automatizados, imagens assistidas por IA e planejamento de tratamento com suporte de IA continuam a ganhar força, melhorando a produtividade clínica e os resultados dos pacientes. No Oriente Médio, os países estão investindo ativamente para garantir que a infraestrutura envelhecida seja atualizada com tecnologias modernas, bem como para expandir ainda mais a capacidade. Na África, o acesso à radioterapia é limitado, com desafios como a infraestrutura de saúde e a escassez de mão de obra, enquanto a demanda é significativa. Prevê-se um aumento dos investimentos dos setores público e privado
impulsionem a expansão futura do mercado.

Tendências de mercado

O mercado europeu experimentou uma recuperação gradual, com o norte e o centro da Europa aumentando seus investimentos em radioterapia avançada. O número crescente de pacientes com câncer em toda a região continua a impulsionar o crescimento constante do mercado. Os mercados continuam a expandir a adoção da tecnologia MR-Linac integrada e a melhorar o acesso a tratamentos de precisão. No entanto, a escassez de pessoal continua a ser uma preocupação fundamental, o que reforçou a procura de automatização do fluxo de trabalho, redes de radioterapia distribuídas e protocolos de planeamento de tratamento mais rápidos apoiados por IA.

Com o aumento das taxas de câncer, os países da
O Oriente Médio demonstra um interesse crescente em equipamentos avançados de radioterapia, como o MR-Linac, impulsionando tanto a personalização quanto a eficiência. Os investimentos contínuos no sistema de saúde estão aprimorando os recursos de tratamento do câncer, garantindo uma demanda sustentada por radioterapia avançada. A África continua a apresentar oportunidades de crescimento a longo prazo, com uma forte necessidade de equipamentos e programas de treinamento aprimorados para profissionais médicos.

APAC

4% de crescimento líquido das vendas da[1)]

Desenvolvimento do mercado 2024/25

O desenvolvimento do mercado na região APAC tem sido misto, com uma demanda geral sólida pelas soluções de tratamento do câncer da Elekta em países como Japão e Índia, enquanto a China continuou a ser afetada negativamente pela campanha anticorrupção iniciada pelo governo em em julho de 2023. Para atender à crescente demanda impulsionada pelo aumento da incidência de câncer e pela baixa penetração da radioterapia na região, as soluções oncológicas da Elekta visam melhorar os tempos de tratamento e a eficácia operacional. A campanha anticorrupção chinesa contribuiu para uma desaceleração no mercado, levando à redução da demanda e à hesitação em investir em equipamentos de capital em grande escala. Enquanto isso, a China lançou uma iniciativa para promover atualizações em equipamentos médicos, defendendo a adoção de tecnologias avançadas, como soluções de radioterapia. O ciclo de substituição no Japão contribuiu positivamente, e a expansão do mercado indiano continuou, impulsionada pela crescente adoção de procedimentos de radioterapia e pelo aumento dos gastos governamentais com saúde. O crescimento nos mercados emergentes da APAC foi impulsionado pelos avanços no diagnóstico precoce e pelo aumento da conscientização.

Tendências de mercado

Com o aumento dos casos de câncer e os avanços no diagnóstico precoce, há uma necessidade crescente das soluções da Elekta para o tratamento do câncer. Essas soluções visam melhorar os tempos de tratamento e o fluxo de pacientes, garantindo ao mesmo tempo a prestação de cuidados de qualidade aos pacientes. O mercado chinês está pronto para crescer, impulsionado pela escassez de aceleradores lineares e pelo aumento dos casos de câncer. O governo chinês está trabalhando ativamente na construção de hospitais de alta qualidade equipados com

Para o desenvolvimento 2024/25, consulte a página 22

Para características do mercado, consulte elekta.com

[1)] Com base em taxas de câmbio constantes.

máquinas avançadas de diagnóstico e radioterapia. Além disso, o plano nacional de saúde de longo prazo está focado na renovação extensiva de equipamentos para melhorar o tratamento do câncer, apoiado por subsídios iniciados pelo governo. No Japão, as oportunidades de crescimento surgem principalmente do ciclo de substituição em andamento. A Índia está vendo um rápido aumento na prevalência do câncer com o envelhecimento da população, e a crescente preferência por opções de tratamento minimamente invasivas, juntamente com o turismo médico, estão contribuindo para o crescimento do mercado. Em mercados emergentes, como o Sudeste Asiático, espera-se que fortes iniciativas governamentais para melhorar o tratamento do câncer impulsionem o crescimento do mercado.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

Nosso compromisso com um futuro sustentável

Estamos empenhados em concretizar a nossa visão de um mundo onde todos tenham acesso ao melhor tratamento oncológico. O nosso trabalho centra-se em maximizar os impactos que promovem um futuro mais sustentável, ao mesmo tempo que nos esforçamos por minimizar quaisquer efeitos negativos sobre o ambiente, a sociedade, as pessoas e os direitos humanos.

Nossos esforços de sustentabilidade estão alinhados com a Agenda 2030 do Governo da Suécia e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. A Elekta apoia nove dos 17 ODS, incluindo o objetivo 3.4, que visa reduzir em um terço a mortalidade prematura por câncer e outras doenças não transmissíveis até 2030.

Em 2024/25, realizamos uma Avaliação de Materialidade Dupla para identificar as principais áreas de impacto da Elekta. Desenvolvemos uma metodologia alinhada com as orientações mais recentes. Essas avaliações examinaram os impactos na economia, no meio ambiente e na sociedade, bem como os riscos e oportunidades financeiras associados à sustentabilidade. Para obter mais informações sobre a avaliação de materialidade e a governança da sustentabilidade, consulte a página 75.

Existem disparidades geográficas significativas no tratamento do câncer. Os países de baixa e média renda muitas vezes carecem de capacidade de tratamento suficiente, e as condições socioeconômicas

Os grupos socialmente desfavorecidos enfrentam acesso reduzido ao tratamento e resultados mais pobres, mesmo em mercados mais desenvolvidos.[1) 2)]

Possibilitar o acesso ao tratamento do câncer tem sido um aspecto central da nossa estratégia de negócios (consulte a página 8). Essa estratégia inclui inovações que melhoram os resultados dos pacientes e otimizam a prestação de tratamento, juntamente com serviços e manutenção preditiva. Além disso, envolve iniciativas para incentivar a adoção global, como parcerias com governos para melhorar reembolsos, fornecer acesso a treinamento e oferecer financiamento ao cliente. Embora possibilitar o acesso continue sendo nosso impacto social positivo mais significativo, também estamos cientes de nossas responsabilidades sociais e ambientais mais amplas. Estamos comprometidos em conduzir nossos negócios de forma ética e responsável. Nossa agenda de sustentabilidade foi elaborada para construir um negócio resiliente, capaz de manter um impacto social positivo a longo prazo.

Nossa agenda de sustentabilidade é orientada por:

- Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU;
- o Pacto Global da ONU e seus dez princípios;
- as Diretrizes da OCDE para Empresas Multinacionais e suas orientações associadas de diligência devida para uma conduta empresarial responsável;
- os Princípios Orientadores da ONU sobre Empresas e Direitos Humanos;
- a Declaração Universal dos Direitos Humanos;
- a Declaração da OIT sobre Princípios e Direitos Fundamentais no Trabalho; e
- o princípio da precaução.

Nossos princípios éticos estão apresentados em nosso Código de Conduta, consulte **elekta.com** que se aplica a todos que trabalham para e em nome da Elekta.

O Código é complementado por políticas específicas, quando necessário. Consulte a página 75 para obter mais informações sobre nossa governança e políticas de sustentabilidade.

Por que o nosso trabalho em ESG é importante?

E — Meio ambiente

O aquecimento global, impulsionado principalmente pelas atividades humanas, está causando mudanças sem precedentes no clima da Terra, exigindo ações urgentes e ambiciosas para mitigar seus impactos. Se as emissões de gases de efeito estufa continuarem inalteradas, corremos o risco de sofrer perturbações ambientais mais extremas e impactos econômicos e sociais significativos.[3)]

Reconhecemos a urgência das mudanças climáticas e estamos comprometidos em transformar nossos negócios para apoiar um futuro mais sustentável e com baixas emissões de carbono. O setor de saúde contribui com cerca de 5% das emissões globais de gases de efeito estufa.[4)] Ao adotar soluções inovadoras e fazer mudanças significativas em nossas práticas, pretendemos contribuir para um planeta mais saudável.

S — Social

Todos os anos, cerca de 19 milhões de pessoas são diagnosticadas com câncer, um número que deve aumentar com o crescimento da população global e o envelhecimento.
envelhecimento.[5) 6)] Ampliar o acesso à radioterapia salvaria vidas e traria benefícios econômicos.[7)] No entanto, os desafios incluem infraestrutura insuficiente, sistemas de saúde subdesenvolvidos, baixa conscientização sobre a radioterapia e sistemas de financiamento e compensação subdesenvolvidos ou inexistentes
e de compensação.

Para melhorar o acesso à saúde a longo prazo, devemos garantir a segurança e os direitos humanos de todos os envolvidos em nossa cadeia de valor. Isso inclui pacientes, profissionais de saúde e trabalhadores da cadeia de suprimentos, bem como a criação de um ambiente onde nossos funcionários possam prosperar.

G — Governança

O setor de saúde é particularmente vulnerável à corrupção.[8)] A corrupção, o comportamento anticompetitivo e outras práticas comerciais antiéticas podem ser obstáculos significativos ao desenvolvimento sustentável e ter efeitos negativos sobre a inovação, os clientes e, em última instância, os pacientes.[9)]

Estamos determinados a conduzir negócios éticos em todas as nossas operações globais para contribuir com sucesso para impulsionar o acesso à saúde.

1–9) Fontes, consulte a página 91.

Visão geral dos negócios 04
Comentário do CEO 05
Marcos estratégicos 07
Estrutura estratégica 08
Portfólio 12
Mercado 15
Sustentabilidade 17

Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108

E Como estamos lidando com o impacto ambiental?

A Elekta se dedica a maximizar o impacto social positivo, oferecendo tratamentos eficazes contra o câncer e, ao mesmo tempo, se esforçando para minimizar o impacto ambiental. Estamos comprometidos em dissociar nosso crescimento dos impactos ambientais.

Nossas áreas de foco ambiental incluem a redução das emissões de gases de efeito estufa, a garantia da conformidade dos produtos e a exploração de oportunidades circulares. Estabelecemos metas ambiciosas, validadas pela iniciativa Science Based Targets (SBTi), incluindo a meta de reduzir pela metade a intensidade das emissões dos tratamentos contra o câncer.

Nossa política ambiental descreve como a Elekta integra considerações ambientais em nossas operações comerciais, consulte **elekta.com**. Trabalhamos em toda a cadeia de valor, envolvendo as partes interessadas em nossas operações, bem como em atividades upstream e downstream.

Destaques do ano

- Redução de 9% nas emissões totais de gases de efeito estufa em todos os escopos
- Redução da intensidade das emissões por tratamento de radioterapia em 8% para produtos vendidos
- Melhoria da nossa pontuação no CDP Climate Change para "B"

Para informações detalhadas, consulte a página 77

S Como estamos trabalhando com o impacto social?

A Elekta fornece acesso ao tratamento do câncer de diferentes maneiras em conexão com nossos produtos e serviços. Promovemos a especialização e atuamos como parceiros de tomadores de decisão em todo o mundo na construção de sistemas de saúde sustentáveis. Inovamos para melhorar a eficiência e a utilização, treinar médicos e fortalecer nossa presença local. Também nos orgulhamos da Fundação Elekta, que continua a melhorar o acesso ao tratamento do câncer em países carentes, consulte **elekta.com**.

Nosso sucesso de longo prazo na melhoria do tratamento do câncer depende da proteção da segurança e dos direitos das pessoas em toda a nossa cadeia de valor e da capacitação de nossos funcionários para que possam prosperar. Garantimos um local de trabalho diversificado, inclusivo e seguro por meio de programas criados para atrair e reter funcionários. Priorizamos o bem-estar por meio de medidas de saúde e bem-estar, avaliações de desempenho e carreira e programas de treinamento contínuo. Apoiamos os trabalhadores na cadeia de valor, aderindo a rigorosos padrões de direitos humanos e trabalhistas. Colaboramos com fornecedores para garantir práticas éticas e melhoria contínua.

Nossa abordagem em relação às pessoas está definida em nossa Política Global de Pessoas e Direitos Humanos, disponível em **elekta.com**.

Destaques do ano

- Alcançamos nossa meta de fornecer acesso a tratamento contra o câncer a 300 milhões de pessoas em mercados carentes em todo o mundo
- Expandimos os grupos de recursos para funcionários, incluindo o Next Gen da Suécia e a Iniciativa Global das Mulheres, para promover a inclusão e a comunidade na Elekta
- Mantivemos a rotatividade voluntária em 7%, atingindo as metas e permitindo estabilidade e aquisição de novos talentos
- Fortalecemos parcerias e engajamento para expandir o acesso à radioterapia, colaborando com a IAEA, governos e o Programa de Inovação Sueco-Indonésio

Para informações detalhadas, consulte a página 82

G Como estamos lidando com questões de governança?

A Elekta está determinada a conduzir práticas comerciais éticas para promover o acesso à saúde. Seguimos um rigoroso Código de Conduta e políticas globais, com foco em áreas de alto risco, como combate ao suborno, lei da concorrência e conformidade comercial. Nosso robusto programa de conformidade detecta, previne e mitiga comportamentos ilegais e antiéticos em todas as nossas atividades.

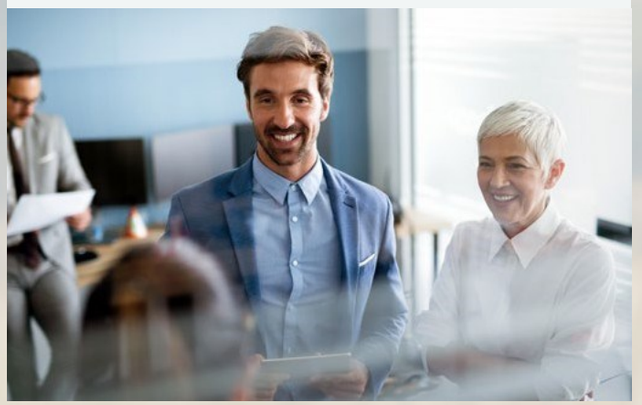
Como a maior parte de nossas vendas é feita por meio de licitações públicas e devido às interações regulares com profissionais de saúde, desenvolvemos diretrizes rigorosas para garantir que nossa conduta esteja livre até mesmo da sugestão de influência indevida. Nossa abordagem está definida em nossa Política Antissuborno e Anticorrupção global, disponível em **elekta.com**.

Além disso, estamos criando estruturas de governança sólidas para melhorar os relatórios de sustentabilidade e garantir a conformidade com as novas regulamentações de relatórios de sustentabilidade da UE a partir do próximo ano.

Destaques do ano

- Alcançamos a meta ESG no programa de incentivo de curto prazo de um ano da Elekta, preparando a organização para futuros relatórios de sustentabilidade em conformidade com os novos padrões ESRS
- Ministramos treinamento anticorrupção personalizado para a Organização Comercial, reforçando as interações em conformidade com os clientes
- Lançamento da jornada de aprendizagem em conformidade para distribuidores da Elekta, a fim de fortalecer as práticas éticas

Para informações detalhadas, consulte a página 89



Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Relatórios financeiros

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Índice

Relatório do Conselho de Administração		21
Demonstração de resultados consolidada		30
Demonstração consolidada do resultado global		30
Balanço patrimonial consolidado		32
Variações no patrimônio líquido consolidado		34
Demonstração consolidada dos fluxos de caixa		35
Demonstrações financeiras – Empresa controladora		36
NOTAS		38
Nota 1	Princípios contábeis	38
Nota 2	Gestão de risco financeiro	39
Nota 3	Divulgações relacionadas ao clima	42
Nota 4	Instrumentos financeiros	43
Nota 5	Estimativas e avaliações	47
Nota 6	Relatórios por segmento	47
Nota 7	Vendas líquidas	48
Nota 8	Custos com pessoal	50
Nota 9	Depreciação/amortização/baixa contábil	52
Nota 10	Remunerações aos auditores	52
Nota 11	Despesas por natureza	53
Nota 12	Receitas provenientes de participações em empresas do Grupo	53
Nota 13	Itens financeiros líquidos	53
Nota 14	Receitas de juros, despesas de juros e itens similares	53
Nota 15	Remensuração por hiperinflação	53
Nota 16	Impostos	54
Nota 17	Lucro por ação	55
Nota 18	Ativos intangíveis	56
Nota 19	Arrendamentos	58
Nota 20	Ativos tangíveis	59
Nota 21	Ações em subsidiárias	60
Nota 22	Participações em empresas associadas	61
Nota 23	Outros ativos financeiros	61
Nota 24	Estoque	61
Nota 25	Contas a receber e ativos contratuais	61
Nota 26	Outras contas a receber correntes	62
Nota 27	Caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo	62
Nota 28	Patrimônio líquido	63
Nota 29	Passivos remunerados	63
Nota 30	Provisões	64
Nota 31	Saldos relacionados com contratos de clientes	66
Nota 32	Despesas acumuladas	66
Nota 33	Outras responsabilidades correntes	66
Nota 34	Ativos dados em garantia	67
Nota 35	Passivos contingentes	67
Nota 36	Demonstração do fluxo de caixa	67
Nota 37	Transações com partes relacionadas	68
Nota 38	Combinações de negócios	68
Nota 39	Número médio de funcionários	69
Nota 40	Eventos significativos após o período do relatório	69
Assinaturas do Conselho		70
Relatório do auditor		71
Notas sobre sustentabilidade		75
Relatório do auditor		101
Definições		102
Medidas alternativas de desempenho		103
Revisão quinquenal e números-chave		106

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Empresa controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Relatório do Conselho de Administração

O Conselho de Administração e o CEO da Elekta AB (publ), com número de identificação corporativa 556170-4015 e sede em Estocolmo, apresentam as demonstrações financeiras consolidadas e o relatório anual para o exercício fiscal de 2024/25, abrangendo o período de 1º de maio de 2024 a 30 de abril de 2025. Os valores entre parênteses indicam os valores do exercício fiscal anterior. A Elekta AB (publ) é referida como "Elekta AB" ou "a Empresa-mãe" e o Grupo Elekta, que inclui a Elekta AB e suas subsidiárias, é referido como "Elekta" ou "o Grupo".

Operações da Elekta

A Elekta é uma empresa de tecnologia médica que visa melhorar, prolongar e salvar vidas por meio de soluções clínicas para o tratamento do câncer e distúrbios cerebrais. O Grupo desenvolve soluções de tratamento clínico para radioterapia e radiocirurgia, bem como sistemas de software que aprimoram o fluxo de trabalho, em todo o espectro do tratamento do câncer. A Elekta é líder em soluções clínicas para radioterapia guiada por imagem e radiocirurgia estereotáxica, oferecendo a oncologistas e neurocirurgiões uma capacidade incomparável de tratar tumores e alvos funcionais com precisão ultra-alta, poupando o tecido saudável. A Elekta também oferece soluções de radioterapia guiada por RM, combinando um acelerador linear com imagens de ressonância magnética.

As soluções de tratamento e os portfólios de software oncológico da Elekta são projetados para aprimorar a aplicação de radioterapia, radiocirurgia e braquiterapia, além de promover a eficiência de custos nos fluxos de trabalho clínicos.

No final de 2024/25, a Elekta tinha uma base instalada de aproximadamente 7.500 (7.300) dispositivos. O Grupo tem uma alta taxa de adesão de contratos de serviço à base instalada. 57% das vendas líquidas provêm de Soluções e 43% de Serviços.

As operações da Elekta são divididas em três regiões geográficas:
- Américas (América do Norte e América do Sul)
- EMEA (Europa, Oriente Médio e África)
- APAC (Ásia-Pacífico)

Mercado

O desenvolvimento do mercado global para as soluções da Elekta é impulsionado pela necessidade de cuidados oncológicos de qualidade a um custo acessível.

A incidência e a prevalência do câncer estão aumentando. Mais pacientes estão sobrevivendo ao câncer, o que torna cada vez mais o câncer uma doença crônica, com um número crescente de pacientes em todo o mundo que necessitam de cuidados de longo prazo. O custo do tratamento do câncer está aumentando e as demandas por eficiência de custos nos sistemas de saúde e entre os prestadores de cuidados são uma parte importante da dinâmica do mercado. Isso beneficia as soluções em radioterapia, que é uma das soluções de tratamento mais econômicas.

Um programa completo de radioterapia inclui várias tecnologias no portfólio de produtos da Elekta. Novos avanços em precisão, exatidão e eficácia aumentarão a necessidade de radioterapia. As soluções de gerenciamento de informações constituem um elemento importante na prestação de cuidados, onde os sistemas de informações hospitalares e a informática oncológica são outros elementos importantes das soluções da Elekta. Há uma escassez significativa de capacidade de radioterapia, o que é importante para compreender o potencial e o mercado.

O diagnóstico cada vez mais preciso de cada tumor e uma gama cada vez maior de opções terapêuticas estão transformando os cuidados oncológicos para uma maior integração entre o diagnóstico e o tratamento com radioterapia.

Concorrência

O principal concorrente no mercado global, com uma gama abrangente de produtos e sobreposição com a Elekta, é a Siemens Healthineers (Varian). A Elekta é um dos maiores fornecedores de soluções de radioterapia e, nos mercados emergentes, é o maior fornecedor. Para atender às necessidades dos clientes em todo o ecossistema de tratamento do câncer, a Elekta aprofundou sua parceria com a empresa de imagem Royal Philips e estabeleceu uma parceria comercial com a empresa de imagem GE Healthcare.

Do ponto de vista competitivo, há também várias empresas que atendem a segmentos ou mercados específicos dentro da radioterapia. A United Imaging é uma concorrente existente no mercado de feixes externos, operando principalmente no mercado chinês.
Empresas como a Accuray, com soluções de radiocirurgia, a Bebig, com produtos de braquiterapia, a ViewRay, com MR-Linac, e a RaySearch, com soluções de software, fazem parte do cenário competitivo da Elekta.
As empresas de Sistemas de Informação Hospitalar (HIS) estão a abordar o mercado HIS com soluções para todo o hospital, onde o tratamento do cancro é uma das muitas especialidades diferentes. Além disso, há várias empresas com produtos e aplicações que apoiam diferentes aspetos dos processos de tratamento do cancro.

Orientação financeira

A estratégia da Elekta é construída em torno de quatro pilares estratégicos principais:
- Acelerar a inovação com a utilização pelo cliente em mente
- Impulsionar a integração de parceiros em todo o ecossistema de tratamento do câncer
- Ser o companheiro para toda a vida dos clientes
- Impulsionar a adoção em todo o mundo

Esses pilares devem impulsionar o crescimento sustentável e lucrativo e criar a próxima geração de tratamentos, fluxos de trabalho e modelos de engajamento do cliente. A estratégia é regularmente revisada e avaliada pelo Conselho de Administração, e o plano estratégico é a base para a execução das operações da Elekta. Em maio de 2025, a Elekta publicou uma nova perspectiva:

- Apesar das condições atuais do mercado e da visibilidade política e macroeconômica atual, espera-se que as vendas líquidas cresçam ano a ano
- A Elekta espera que as margens brutas e EBIT aumentem, impulsionadas por aumentos de preços, lançamentos de produtos e volumes, resultando em uma melhoria gradual em direção às nossas metas de médio prazo para levar a margem bruta aos níveis pré-pandêmicos e uma margem EBIT de 14% ou mais
- Para o primeiro trimestre de 2025/26, a Elekta espera um desenvolvimento sazonal normal, com baixos volumes de vendas, bem como efeitos cambiais negativos

Ano fiscal de 2024/25

Entrada de pedidos

A entrada bruta de pedidos para o ano inteiro continuou em um nível alto e aumentou 2% com base em taxas de câmbio constantes, mantendo-se inalterada em SEK.

Região geográfica: Américas

As vendas líquidas reportadas diminuíram 5% para 5.183 milhões de coroas suecas (5.436), correspondendo a uma diminuição de 2% com base em taxas de câmbio constantes. O crescimento na América do Sul foi totalmente compensado pela queda nas vendas nos EUA, principalmente como consequência da espera dos clientes pela aprovação do Elekta Evo pela®[1]. A receita proveniente de soluções representou 42% (43) das vendas líquidas totais da região. A margem de contribuição na região foi de 38% (38).

Para obter informações sobre a região das Américas, consulte **a página 15**.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Região geográfica: EMEA

As vendas líquidas reportadas permaneceram inalteradas em relação ao ano passado, totalizando 6.581 milhões de coroas suecas (6.550), o que corresponde a um aumento de 1% com base em taxas de câmbio constantes. A Europa começou o ano lentamente devido à incerteza macroeconômica, mas conseguiu manter as vendas do ano fiscal 24/25 no mesmo nível do ano passado. A receita proveniente de Soluções representou 56% (59) das vendas líquidas totais da região. A margem de contribuição na região foi de 35% (31).

Para obter informações sobre a região EMEA, consulte a página 16

Região geográfica: APAC

As vendas líquidas reportadas aumentaram 2% para 6.253 milhões de coroas suecas (6.134), correspondendo a um aumento de 4% com base em taxas de câmbio constantes. A maioria dos mercados da região APAC contribuiu para o crescimento das vendas, enquanto a China continuou a ser afetada negativamente pela campanha anticorrupção em curso. A receita proveniente das Soluções representou 70% (72) das vendas líquidas totais da região. A margem de contribuição na região foi de 36% (30).

Para obter informações sobre a região Ásia-Pacífico, consulte a página 16

Vendas líquidas

As vendas líquidas reportadas para o ano inteiro diminuíram 1% para SEK 18.016 milhões (18.119), o equivalente a um aumento de 1% com base em taxas de câmbio constantes. Em SEK, os serviços cresceram 4% enquanto as Soluções diminuíram 4%. Com base em taxas de câmbio constantes, os Serviços cresceram 6%, enquanto as Soluções diminuíram 2%. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pela região Ásia-Pacífico, enquanto as Américas apresentaram um declínio. Para obter mais informações sobre as vendas líquidas nas regiões, consulte cada seção acima.

Receita bruta

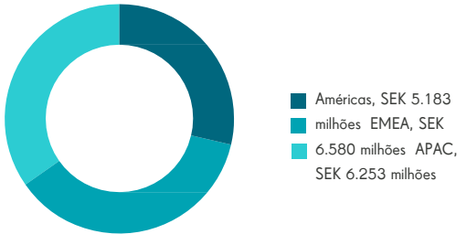
A margem bruta permaneceu inalterada em 37,4% (37,4). A margem bruta excluindo itens que afetam a comparabilidade atribuíveis à Iniciativa de Redução de Custos e ao custo de imparidade de P&D (consulte a página 105) foi de 37,8% (37,5). O aumento na margem bruta ajustada em comparação com o ano anterior é explicado principalmente pelos aumentos de preços e uma melhor combinação de produtos. A taxa de câmbio teve um impacto negativo.

O EBITDA totalizou SEK 3.283 milhões (3.189).

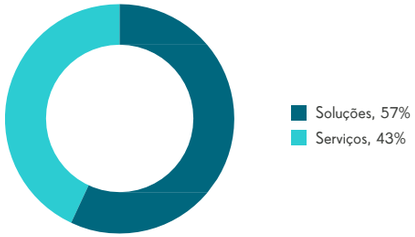
Impacto da redução de valor

Os resultados do ano fiscal 24/25 incluem uma redução de valor não monetária no valor de SEK 1.094 milhões realizada no quarto trimestre, dos quais SEK 1.064 milhões são devidos a projetos de P&D descontinuados, representando aproximadamente 8% do total de ativos intangíveis e tangíveis no balanço patrimonial. A Elekta realiza regularmente revisões de redução de valor de ativos, de acordo com os requisitos da IFRS. Após uma mudança na direção do roteiro de desenvolvimento de produtos durante o quarto trimestre, alguns projetos não serão continuados ou não serão entregues de acordo com o plano de negócios original. A imparidade é

Vendas líquidas



Vendas por tipo de produto



O ano fiscal de 2024/25

- A entrada bruta de pedidos permaneceu inalterada em relação ao ano passado, totalizando SEK 19.718 milhões (19.697), correspondendo a um aumento de 2% em taxas de câmbio constantes
- As vendas líquidas diminuíram 1% para 18.016 milhões de coroas suecas (18.119), um aumento de 1% em taxas de câmbio constantes
- A receita bruta foi de 6.746 milhões de coroas suecas (6.777), correspondendo a uma margem bruta de 37,4% (37,4). A receita bruta ajustada foi de 6.810 (6.803), correspondendo a uma margem bruta de 37,8% (37,5)
- Os resultados do ano fiscal 24/25 incluem imparidades não monetárias no valor de 1.094 milhões de coroas suecas, principalmente relacionadas com projetos de I&D descontinuados
- A receita operacional (EBIT) foi de 890 milhões de coroas suecas (2.039), correspondendo a uma margem EBIT de 4,9% (11,3). O EBIT ajustado foi de 2.097 (2.145), correspondendo a uma margem EBIT de 11,6% (11,8)
- O lucro líquido do ano totalizou SEK 240 milhões (1.302)
- O lucro por ação foi de 0,62 coroas suecas (3,41) antes/após diluição. O lucro ajustado por ação foi de 3,08 coroas suecas (3,62) antes da diluição e 3,08 coroas suecas (3,62) após a diluição
- O fluxo de caixa das atividades operacionais foi de 2.626 milhões de coroas suecas (2.461), representando uma conversão de caixa operacional de 80% (77)
- O fluxo de caixa após investimentos contínuos foi de SEK 1.056 milhões (815).
- O Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral Anual um dividendo de SEK 2,40 (2,40) por ação para 2024/25

1%

crescimento líquido das vendas com base em taxas de câmbio constantes

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

relatado como um item que afeta a comparabilidade (IAC) e inclui principalmente itens apresentados como despesas de P&D. Para mais informações, consulte **a página 105**. Como consequência, a Elekta espera que o impacto da imparidade ascenda a 100 milhões de coroas suecas em amortizações anuais mais baixas para o ano fiscal de 2025/26.

Evolução do EBIT

A receita operacional (EBIT), significativamente afetada pela redução de valor realizada no quarto trimestre, diminuiu 56%, correspondendo a uma margem EBIT de 4,9% (11,3). O EBIT excluindo itens que afetam a comparabilidade atribuíveis à Iniciativa de Redução de Custos e ao custo de imparidade de P&D (EBIT ajustado, ver **página 105**) diminuiu 2% e correspondeu a uma margem EBIT ajustada de 11,6% (11,8). As despesas de vendas ajustadas aumentaram 2%, impulsionadas por investimentos seletivos em atividades de clientes e comercialização de lançamentos de produtos. Os custos administrativos ajustados permaneceram inalterados em comparação com o ano passado. As despesas ajustadas com pesquisa e desenvolvimento (P&D ajustado, consulte **a página 105**) diminuíram 1%, mantendo o foco em inovações aceleradas. Incluindo itens que afetam a comparabilidade, as despesas com vendas totalizaram SEK 1.650 milhões (1.641), as despesas administrativas totalizaram SEK 1.412 milhões (1.370), e as despesas com P&D a SEK 2.676 milhões (1.404). O efeito das variações nas taxas de câmbio foi de SEK –9 milhões (–221), incluindo hedges.

Os itens financeiros líquidos totalizaram SEK –400 milhões (–371), dos quais SEK –55 milhões (–49) consistiram em juros sobre passivos de arrendamento. O lucro após itens financeiros totalizou SEK 490 milhões (1.668) e os impostos totalizaram SEK –250 milhões (–365), representando uma alíquota de imposto de 51% (22). O lucro líquido do ano totalizou SEK 240 milhões (1.302).

O lucro por ação foi de 0,62 coroas suecas (3,41) antes e após diluição. O lucro por ação ajustado foi de 3,08 coroas suecas (3,62) antes da diluição e 3,08 (3,62) após a diluição. O retorno sobre o patrimônio líquido foi de 2% (13) e o retorno sobre o capital empregado foi de 6% (12).

Iniciativa de redução de custos

Como parte dos esforços contínuos da Elekta para melhorar a eficiência de custos, a empresa cumpriu sua Iniciativa de redução de custos anunciada no primeiro trimestre do ano fiscal 24/25. Em 2024/25, foi alcançada uma economia anual de 279 milhões de coroas suecas, com um impacto de 145 milhões de coroas suecas no ano fiscal de 2024/25, a um custo de implementação de 189 milhões de coroas suecas.
Os custos de implementação são relatados como itens que afetam a comparabilidade, consulte **a página 105**.

Investimentos e depreciação

Os investimentos contínuos totalizaram SEK 1.570 milhões (1.645). Os investimentos em ativos intangíveis totalizaram SEK 1.370 milhões (1.392), principalmente relacionados a investimentos em P&D na família linac e software. Os investimentos em ativos tangíveis totalizaram SEK 200 milhões (254). A amortização de ativos intangíveis e a depreciação de ativos fixos tangíveis totalizaram 1.299 milhões de coroas suecas (1.136).

Pesquisa e desenvolvimento

A Elekta realiza P&D com o objetivo de fortalecer e aprimorar sua posição como líder em tecnologia. Os custos relacionados à função de P&D totalizaram SEK 2.676 milhões (1.404), impactados pela redução de valor de SEK 1.013 milhões realizada no quarto trimestre. A capitalização dos custos de desenvolvimento e a amortização dos custos de desenvolvimento capitalizados, bem como a imparidade, totalizaram SEK –407 milhões (824), dos quais SEK –428 milhões (820) se referem à função de P&D. A capitalização dentro da função de P&D totalizou 1.207 milhões de coroas suecas (1.331) e a amortização totalizou -663 milhões de coroas suecas (-511). Os projetos em fase de capitalização foram menores em comparação com o ano passado, enquanto as amortizações aumentaram devido ao lançamento de vários produtos e soluções, bem como a projetos que avançaram para uma fase mais madura.

Fluxo de caixa

O fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou em 165 milhões de coroas suecas, para 2.626 milhões de coroas suecas (2.461). A conversão de caixa operacional foi de 80% (77). O aumento do fluxo de caixa deveu-se principalmente à melhoria dos resultados.
O fluxo de caixa após investimentos contínuos aumentou para SEK 1.056 milhões (815). Para obter mais informações sobre o fluxo de caixa consolidado,
consulte a **página 35**.

Situação financeira

O caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo totalizaram SEK 2.955 milhões (2.779) e as obrigações remuneradas, excluindo obrigações de arrendamento, totalizaram SEK 6.373 milhões (5.929). Assim, a dívida líquida, excluindo obrigações de arrendamento, totalizou SEK 3.465 milhões (3.150). A dívida líquida em relação ao EBITDA foi de 1,06 (0,99). O efeito da taxa de câmbio da conversão do caixa e equivalentes de caixa totalizou SEK –170 milhões (62). A diferença de conversão nas obrigações remuneradas ascendeu a SEK –111 milhões (98). Outros rendimentos abrangentes foram afetados por diferenças cambiais decorrentes da conversão de operações estrangeiras, ascendendo a
SEK –1.381 milhões (584). Para mais informações sobre o balanço consolidado, consulte **a página 32**.

Funcionários

O número médio de funcionários durante o ano foi de 4.536 (4.607).

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

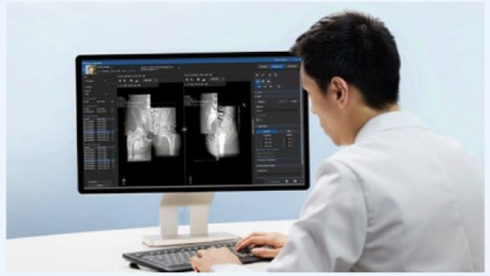
Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Eventos significativos durante o ano

MAIO DE 2024 – ABRIL DE 2025



A Elekta e a parceira de software AnSheng formam uma joint venture para fortalecer a posição de mercado na China

Em agosto de 2024, a Elekta anunciou que firmou uma joint venture com a AnSheng, sua parceira chinesa de software. Esse investimento estratégico visa garantir a posição de liderança da Elekta no mercado chinês e acelerar a adoção da radioterapia no país.

A Elekta lança o CT-Linac adaptativo com tecnologia de IA para um novo nível de tratamento do câncer

Em maio de 2024, a Elekta anunciou o lançamento de seu mais recente acelerador linear, o Elekta Evo®[1] , um CT-Linac com nova imagem aprimorada por IA de alta definição, capaz de fornecer radioterapia adaptativa offline e online, bem como tratamentos aprimorados de radioterapia padrão guiada por imagem. Este CT-Linac altamente versátil permitirá que os médicos escolham a técnica de radioterapia mais adequada para cada paciente individual.
CT-Linac permitirá que os médicos escolham a técnica de radioterapia mais adequada para cada paciente individualmente.

Centro de tratamento do câncer alemão trata o primeiro paciente do mundo com o CT-Linac Elekta Evo[1]

Em dezembro de 2024, a Elekta anunciou que o Diagnostisch Therapeutisches Zentrum Berlin (DTZ) tratou o primeiro paciente do mundo usando o Elekta Evo[1] , o CT-Linac adaptativo com inteligência artificial da empresa. O primeiro paciente do DTZ é um homem de 62 anos que está recebendo tratamento curativo para câncer de bexiga.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

A Elekta recebe pedido de US$ 64 milhões para linacs e Gamma Knife de última geração no México

Em agosto de 2024, a Elekta recebeu um pedido do Hospital Angeles Health System, o maior provedor privado de serviços de saúde do México, para fornecer aceleradores lineares de última geração (linacs), bem como o Elekta Esprit – o mais recente sistema Gamma Knife da empresa – no valor aproximado de US$ 64 milhões.

Elekta Unity se tornará a pedra angular do programa MRgRT do Moffitt Cancer Center

Em fevereiro de 2025, a Elekta anunciou que colaborará com o Moffitt Cancer Center, um centro oncológico abrangente designado pelo Instituto Nacional do Câncer, para expandir seu programa de radioterapia adaptativa guiada por ressonância magnética (MRgRT) em torno do Elekta Unity MR-Linac.

Primeiro grande avanço no tratamento com radiação para gliomas de alto grau em mais de 25 anos apresentado na ASTRO 2024

Em outubro de 2024, a Elekta anunciou que Jay Detsky, MD, PhD, oncologista radioterapeuta do Sunnybrook Health Sciences Centre (Toronto, Ontário, Canadá), apresentou os resultados iniciais do controle do câncer do estudo UNITED (Radioterapia Adaptativa Guiada por MR-Linac Baseada em Unity para Glioma de Alto Grau).
Nesse estudo, os médicos utilizaram uma nova estratégia de radiação de alta precisão com o Elekta Unity para monitorar e adaptar o tratamento à medida que o tumor evoluía ao longo das 3 a 6 semanas de terapia. Ao se adaptarem às mudanças na forma do tumor, os médicos conseguiram reduzir significativamente a exposição à radiação do tecido cerebral saudável em comparação com o tratamento padrão.
É importante ressaltar que o Dr. Detsky relatou que essa abordagem de preservação do cérebro não compromete o controle de gliomas de alto grau (HGG), os tumores cerebrais primários mais comuns e agressivos em adultos.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração do fluxo de caixa consolidado 35

Demonstrações financeiras – Empresa controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Disputas legais

A Elekta não tem disputas legais significativas em andamento.

Eventos significativos após o final do ano

Em 5 de junho de 2025, a Elekta anunciou a aquisição de ativos de seu distribuidor na Croácia, uma medida estratégica que fortalecerá a posição de mercado da Elekta e aumentará a capacidade de tratamento do câncer na região.

Em 9 de junho de 2025, a Elekta anunciou a nomeação pelo Conselho de Administração de Jakob Just-Bomholt como seu novo presidente e diretor executivo, a partir de 1º de setembro de 2025.

Em 10 de junho de 2025, a Elekta realizou uma atualização para investidores na sede global da empresa em Estocolmo, onde os principais membros da equipe de gestão – incluindo o presidente e diretor executivo Jonas Bolander e o diretor financeiro Tobias Hägglöv – apresentaram o portfólio inovador da Elekta, o desenvolvimento do mercado e as perspectivas de crescimento futuro. Como parte de seu compromisso com a excelência operacional, a Elekta também compartilhou os resultados de uma revisão proativa de pedidos com o objetivo de melhorar a qualidade da carteira de pedidos, resultando em uma melhoria na carteira de pedidos.
portfólio inovador, desenvolvimento de mercado e perspectivas de crescimento futuro. Como parte de seu compromisso com a excelência operacional, a Elekta também compartilhou os resultados de uma revisão proativa de pedidos com o objetivo de melhorar a qualidade da carteira de pedidos, resultando em maior lucratividade e previsibilidade. Essa revisão resultou em um cancelamento no valor de 4.900 milhões de coroas suecas, incluindo pedidos a serem cancelados após
final do ano fiscal de 2024/25. Como resultado, incluindo também os efeitos líquidos positivos das vendas e novas encomendas de 1.700 milhões de coroas suecas e um impacto negativo de 4.300 milhões de coroas suecas em câmbio, o valor revisto da carteira de encomendas situa-se em 36.900 milhões de coroas suecas.

Sustentabilidade

A Elekta apresenta informações sobre sustentabilidade na seção Visão geral dos negócios e nas notas sobre Sustentabilidade. A Elekta AB preparou
um relatório de sustentabilidade estatutário de acordo com o Capítulo 6, Seção 11, da Lei Sueca de Contas Anuais. O relatório de sustentabilidade estatutário é apresentado na **página 75**.

Qualidade

A Elekta continua focada na melhoria dos processos como uma das principais prioridades estratégicas da empresa. A Elekta realiza auditorias regulares para garantir a conformidade com os requisitos estabelecidos pelas autoridades regulatórias médicas. Quando apropriado, as unidades de desenvolvimento, produção ou vendas da Elekta são certificadas de acordo com as normas ISO relevantes.

TI

A Elekta investe em novos recursos digitais com o objetivo de aproveitar ainda mais as ferramentas existentes e implementar novos softwares, quando necessário, para apoiar a estratégia de negócios e impulsionar a produtividade.
Os principais esforços recentes têm se concentrado em melhorar o processo de cotação para pedido e simplificar o panorama de ferramentas associadas. A Elekta também está conduzindo várias iniciativas de IA, particularmente em áreas de serviços e serviços compartilhados, em vários estágios de desenvolvimento. Na frente operacional, a Elekta busca melhorias contínuas em todas as áreas para garantir estabilidade e eficiência. Como parte disso, também estamos revisando ativamente o cenário de parceiros para garantir a competitividade. A Elekta IT prioriza a manutenção de uma postura robusta de segurança cibernética e segue os padrões da indústria, como a ISO 27001.

Riscos

A Elekta opera em um setor altamente competitivo e regulamentado, onde uma forte presença local nos expõe a vários riscos, incluindo ameaças, incertezas e oportunidades perdidas relacionadas às operações atuais ou futuras. Para atender às crescentes exigências regulatórias e de conformidade ambiental, a Elekta está alocando recursos e se concentrando em aderir aos padrões internacionais de segurança de produtos e requisitos regulatórios aplicáveis. A corrupção e o risco de pagamentos indevidos continuam sendo uma ameaça em muitos mercados que exigem maior acesso à radioterapia. A Elekta trabalha continuamente para fortalecer seus programas de conformidade e controles preventivos de ética nos negócios. As tensões geopolíticas, incluindo a introdução de tarifas, restrições, protecionismo e o aumento das sanções, podem afetar as parcerias locais da Elekta.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

fabricação e vendas em determinados mercados. Essas tensões também expõem a Elekta a sanções comerciais potencialmente conflitantes. O setor de radioterapia é caracterizado por uma crescente demanda pelo uso e análise de dados pessoais ou de tratamento para o desenvolvimento de novos produtos. As soluções da Elekta devem ser protegidas contra danos e interferências indevidas, ao mesmo tempo em que cumprem várias leis e regulamentações de privacidade de dados em todo o mundo. Além disso, há uma ameaça crescente de ataques cibernéticos e à segurança da informação significativos direcionados a dados de saúde. A Elekta enfrenta uma concorrência crescente devido à consolidação de fornecedores e clientes e ao cenário competitivo em evolução no mercado de imagens médicas e informática. Em resposta, a Elekta continua a desenvolver soluções de última geração e a se concentrar em uma proposta de valor única. Os riscos operacionais, estratégicos, externos e financeiros da Elekta, incluindo o processo de gestão de riscos, são descritos com mais detalhes em **elekta.com**. Os riscos financeiros da Elekta são descritos com mais detalhes na **Nota 2**.

Governança de riscos

Práticas sólidas de gestão de riscos são um elemento essencial da nossa cultura, governança corporativa, desenvolvimento de estratégias e gestão operacional e financeira. O primeiro nível de controle é composto por nossos funcionários, que realizam as atividades diárias dentro dos limites estabelecidos pela Diretoria Executiva e, em última instância, pelo Conselho de Administração. Esses limites garantem que ações individuais não resultem em riscos desproporcionais ou oportunidades perdidas para toda a empresa. O Conselho de Administração detém a responsabilidade final pela governança dos sistemas de gestão e controle de riscos. O presidente e CEO, com o apoio da Diretoria Executiva, tem a tarefa de garantir que um processo comum e eficiente de gestão de riscos esteja em vigor. Várias funções de apoio, como Finanças, TI, Pessoal, Jurídico e Conformidade e Assuntos Regulatórios e Qualidade, fornecem orientação sobre governança, gestão de riscos e controle interno. A gestão de riscos vinculada ao planejamento estratégico é gerenciada por meio da estrutura de Gestão de Riscos Empresariais (ERM) da Elekta. Essa estrutura facilita a comunicação e a revisão de avaliações e mitigação de riscos, bem como o acompanhamento dos riscos identificados.

Seguro como ferramenta de gestão de riscos

Quando os riscos identificados não podem ser evitados, mitigados ou aceitos, a Elekta transfere esses riscos por meio de seguros, sempre que possível. Os riscos seguráveis da Elekta são cobertos por programas de seguros globais projetados para transferir riscos associados a propriedade e interrupção de negócios, transporte, execução de projetos, viagens de negócios e riscos de responsabilidade civil.

Universo de riscos

O universo de riscos da Elekta é dividido em quatro áreas de risco e 28 categorias de risco, nas quais o impacto, a probabilidade e a preparação para riscos são analisados trimestralmente e as tendências são analisadas anualmente. As áreas de risco são:

- **Riscos operacionais** – são diretamente atribuíveis às operações comerciais que a Elekta pode, em grande parte, gerenciar e prevenir. Eles podem ter um impacto negativo em nosso desempenho financeiro e reputação.
- **Riscos estratégicos** – são riscos que a Elekta assume voluntariamente para gerar retornos superiores a partir da estratégia.
- **Riscos externos** – estes surgem de eventos externos à empresa e fora da nossa influência ou controlo.
- **Riscos financeiros** – referem-se principalmente à capacidade da Elekta de gerenciar sua dívida financeira e alavancagem financeira, incluindo riscos de financiamento, riscos de liquidez e riscos de mercado.

Para obter informações mais detalhadas sobre nosso universo de riscos, categorias de riscos, fatores de risco e abordagem de risco, consulte **elekta.com**.

Análise de sensibilidade

As operações da Elekta são baseadas em projetos, envolvendo entregas relativamente grandes aos clientes. O prazo de entrega até a instalação pode variar significativamente entre os períodos. Essas flutuações levam a variações trimestrais nos volumes de instalação, o que tem impacto tanto nas vendas líquidas quanto no lucro líquido. A margem bruta da Elekta também pode também variar de período para período, dependendo da combinação de produtos e regiões geográficas, bem como das flutuações cambiais.

Como resultado de suas operações e estrutura internacionais, a Elekta está significativamente exposta a flutuações nas taxas de câmbio. Isso diz respeito principalmente às despesas em GBP e CNY em relação à receita em USD. Com base na estrutura de receitas, despesas e moedas do ano, uma variação geral de 1 ponto percentual na taxa de câmbio da SEK em relação a outras moedas afetaria o lucro líquido e o patrimônio líquido do Grupo em aproximadamente +/– SEK 32 milhões (29). No curto prazo, o efeito é reduzido por meio de hedge.

Com base na estrutura do balanço no final do ano, uma variação geral de 1 ponto percentual nos juros sobre empréstimos e investimentos afetaria o lucro antes dos impostos do Grupo em aproximadamente +/– SEK 34 milhões (32).

Empresa controladora

A empresa controladora do Grupo, Elekta AB, não realiza atividades operacionais, mas fornece gestão do grupo, funções conjuntas do grupo e gestão financeira. O lucro líquido do ano foi de SEK 607 milhões (316), incluindo dividendos de subsidiárias de SEK 1.045 milhões (333). A empresa controladora registrou uma redução no valor das ações das subsidiárias no valor de SEK 404 milhões (–). O total de ativos foi de SEK 11.536 milhões (11.662), dos quais as ações em subsidiárias totalizaram SEK 4.530 milhões (4.829) e as contas a receber de subsidiárias totalizaram SEK 5.487 milhões (5.201). O caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo no final do ano totalizaram SEK 1.360 milhões (1.472). O patrimônio líquido totalizou SEK 1.685 milhões (1.988). As obrigações remuneradas totalizaram SEK 9.710 milhões (9.557), dos quais SEK 3.462 milhões (3.750) constituíram obrigações para com subsidiárias. O número médio de funcionários durante o ano foi de 53 (58). O número de funcionários em 30 de abril de 2025 era de 52 (59). Para mais informações, consulte os relatórios financeiros da empresa-mãe e as notas anexas.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Ações

O número total de ações registradas em 30 de abril de 2025 era de 383.568.409, divididas entre 14.980.769 ações A e 368.587.640 ações B. As ações B da Elekta estão listadas na Nasdaq Stockholm desde 1994. Uma ação da série A dá direito ao seu titular a 10 votos, enquanto as ações da série B dão direito ao seu titular
a um voto por cada ação. Todas as ações conferem direitos iguais sobre os ativos e lucros da empresa. De acordo com a Seção 12 dos Estatutos da Elekta, as ações da série A estão sujeitas ao direito de preferência.

Todas as ações A são detidas indiretamente por Laurent Leksell, que é também o único acionista que representa mais de 10% do total de votos. Em 30 de abril de 2025, as ações em tesouraria totalizavam 1.485.289 (1.485.289), o equivalente a 0,4% (0,4) do número total de ações em circulação, bem como do capital social. Em relação às ações em tesouraria, o valor nominal é de 0,50 SEK por ação e o custo médio é de 49,70 SEK por ação.

A capitalização de mercado em 30 de abril de 2025 era de 18.795 milhões de coroas suecas (30.379), uma redução de 38% durante o exercício fiscal. O total de negociações das ações da Elekta na Nasdaq Stockholm durante o ano fiscal de 2024/25 foi de 307,2 milhões de ações (286,7), correspondendo a 80% (75) do número total de ações. Para conhecer os maiores acionistas conhecidos, consulte *Os dez maiores acionistas em 30 de abril de 2025* ou **elekta.com**.

Proposta de dividendos

Desde maio de 2021, a política da Elekta é distribuir pelo menos 50% do lucro líquido anual na forma de dividendos, recompra de ações ou medidas comparáveis. Para 2024/25, o Conselho de Administração proporá à AGM 2025 um dividendo de SEK 2,40 (2,40) por ação, a ser pago em duas parcelas. O valor total do dividendo proposto é de aproximadamente SEK 917 milhões (917), o que corresponde a 78% (66) do lucro líquido do Grupo, excluindo itens que afetam a comparabilidade do ano. Mais informações sobre a AGM 2025, incluindo instruções sobre como se inscrever, serão divulgadas no aviso de convocação da AGM 2025, que será publicado em um comunicado à imprensa separado e disponibilizado no site da Elekta,
elekta.com.

Aplicação dos lucros

Valores em SEK	30 de abril de 2025
Patrimônio líquido distribuível da Controladora	
Reserva de prêmio	656.609.561
Lucros acumulados	73.407.886
Lucro do exercício	607.270.823
Total	**1.337.288.270**
O Conselho de Administração propõe:	
distribuir aos acionistas um dividendo total de 2,40 coroas suecas por ação[1]	916.999.488
e que o valor restante seja transferido	420.288.782
Total	**1.337.288.270**

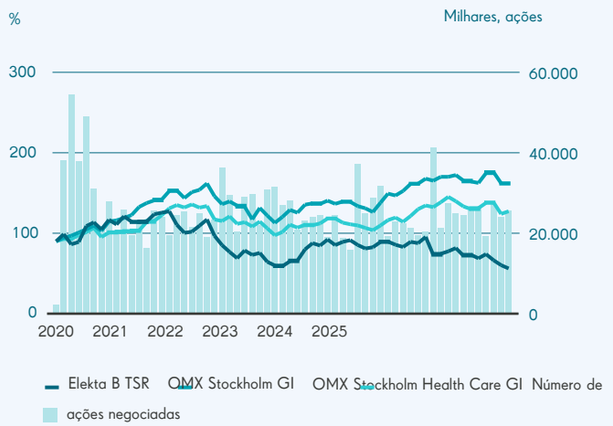
[1] O valor total distribuído pode sofrer alterações até a data de registro, dependendo de mudanças no número de ações.

Declaração do conselho sobre o dividendo proposto

Ao fazer esta proposta de dividendos, o conselho levou em consideração a política de dividendos da empresa controladora, o índice de patrimônio líquido/ativos, bem como sua situação financeira geral, considerando a capacidade da empresa controladora de cumprir suas obrigações de pagamento existentes e previsíveis em tempo hábil, bem como possíveis aquisições e outros investimentos. O patrimônio líquido da Controladora inclui SEK –45 milhões relativos a ativos e passivos mensurados pelo valor justo, de acordo com o Capítulo 4, Seção 14 a, da Lei Sueca de Contas Anuais. O índice de patrimônio líquido e a liquidez são tranquilizadores, partindo do pressuposto de que a Controladora e o Grupo continuem lucrativos. O impacto do dividendo proposto sobre o índice de patrimônio líquido/ativos
de 31% (34) será marginal. No que diz respeito à
e do Grupo em geral, consulte
às demonstrações de resultados, demonstrações de rendimentos abrangentes, balanços e demonstrações de fluxos de caixa e notas.

É avaliação do Conselho de Administração que o dividendo proposto não impede a Controladora e outras empresas do Grupo de cumprir suas obrigações, nem de fazer os investimentos necessários. O dividendo proposto pode, portanto, ser justificado em relação ao Capítulo 17, seção 3, parágrafos 2 e 3 da Lei das Sociedades Suecas (a regra da prudência).

O retorno total da ação da Elekta



Dez maiores acionistas em 30 de abril de 2025[1]

Nome	Número de ações	Porcentagem de Capital	Porcentagem de Votos
Quarto Fundo Nacional de Pensões da Suécia	34.964.910	9,12	6,74
Laurent Leksell com empresa[2]	21.805.593	5,68	30,21
Fundos Nordea	15.100.877	3,94%	2,91%
Fundos SEB	15.078.380	3,93%	2,91%
Vanguard	13.727.471	3,58%	2,65%
Fundos Lannebo	12.635.407	3,29%	2,44%
AMF Pensões e Fundos	11.655.067	3,04	2,25
Blackrock	9.889.078	2,58	1,91%
Carnegie Funds	8.964.703	2,34%	1,73%
Banco da Noruega	8.845.222	2,31	1,71
Outros	230.891.701	60,20	44,54%
Total	**383.568.409**	**100,00**	**100,00%**

[1] Fonte: Modular Finance.
[2] Incluindo participações da empresa.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Diretrizes para remuneração da administração executiva

As diretrizes para remuneração da administração executiva foram adotadas pela AGM 2024 e serão aplicadas até a AGM 2028, no máximo. As diretrizes abrangem o presidente e CEO e os membros da administração executiva da Elekta. As diretrizes serão aplicadas aos contratos de trabalho e quaisquer modificações nos contratos de trabalho executados após a AGM 2024. As diretrizes não se aplicam à remuneração decidida ou aprovada pela assembleia geral ou a questões e transferências abrangidas pelo Capítulo 16 da Lei das Sociedades Anônimas.

A promoção das diretrizes da estratégia de negócios, interesses de longo prazo e sustentabilidade da Elekta

Para implementar com sucesso a estratégia de negócios da Elekta e promover os interesses de longo prazo da Elekta, incluindo sua sustentabilidade, é de fundamental importância para a Elekta e seus acionistas que, de uma perspectiva de curto e longo prazo, as diretrizes de remuneração atraiam, incentivem e criem condições favoráveis para reter funcionários e gerentes qualificados. As diretrizes visam criar maior transparência no que diz respeito às questões de remuneração e, por meio de uma estrutura de remuneração cuidadosamente considerada, criar incentivos para gestão executiva para executar planos estratégicos e atingir as metas financeiras da Elekta. Para isso, é importante manter condições justas e internamente equilibradas que, ao mesmo tempo, sejam competitivas
no mercado em termos de estrutura, escopo e nível de remuneração. Para obter informações sobre a estratégia de negócios da Elekta, consulte o site da Elekta **elekta.com.**

Remuneração e formas de remuneração

Os termos de emprego para a gestão executiva devem incluir uma combinação bem equilibrada de salário fixo, remuneração variável, programas de incentivo de longo prazo, benefícios de pensão e outros benefícios, bem como termos que regem a rescisão, quando aplicável. Essa combinação de remuneração fortalece e apoia as metas de curto e longo prazo e o cumprimento das metas. A remuneração total deve estar de acordo com os termos de mercado na região geográfica onde o indivíduo reside ou trabalha. Os níveis de remuneração aplicados devem ser revistos anualmente em comparação com cargos equivalentes no mercado, para garantir que a Elekta seja capaz de atrair e reter competências essenciais para o negócio, quando necessário. Os salários médios no mercado são determinados através de benchmarking externo, quando disponível. Na medida do possível, a remuneração deve basear-se no desempenho e, por conseguinte, a remuneração variável anual deve constituir uma parte relativamente importante da remuneração total. Os vários tipos de remuneração que podem ser pagos são descritos abaixo.

Salário fixo

O salário fixo para a gestão executiva deve ser individual e baseado nas responsabilidades e funções de cada indivíduo em termos de competências e experiência individuais no cargo relevante, bem como nas condições regionais. No caso de um resultado máximo de remuneração variável, o salário fixo pode ascender a entre 40 e 50 por cento do salário fixo anual total e da remuneração variável.

Remuneração variável

Além do salário fixo, a gestão executiva tem direito a uma remuneração variável, referida como bônus anual. A remuneração variável é estruturada como parte do pacote de remuneração total e deve estar relacionada principalmente aos resultados em termos das metas financeiras do Grupo (50-100% da remuneração variável). Outras metas não financeiras de particular interesse, tais como metas individuais claramente definidas no que diz respeito a funções específicas dentro da respetiva área de negócio, também serão utilizadas (0-50% da remuneração variável). As metas de remuneração variável devem ser estabelecidas anualmente pelo Conselho de Administração com o objetivo de garantir que estejam alinhadas com a estratégia de negócios e as metas de resultados do Grupo. As metas devem ser estruturadas de forma a promover a estratégia de negócios e os interesses de longo prazo do Grupo, incluindo sua sustentabilidade, estando claramente ligadas à estratégia de negócios e promovendo o desenvolvimento de longo prazo da gestão executiva.

O valor da remuneração variável varia de acordo com o cargo e pode constituir entre 30% e 70% do salário anual fixo, caso as metas sejam totalmente atingidas. O cumprimento das metas é medido e quaisquer pagamentos relativos a elas são feitos anualmente ou trimestralmente. Se as metas financeiras para a remuneração variável forem excedidas, existe a possibilidade de pagar uma remuneração adicional em consideração ao desempenho acima do esperado. O bônus anual implica que há potencial para receber, no máximo, 200% da remuneração variável em caso de superação das metas. Assim, o pagamento da remuneração variável é limitado a 200% da meta original para a remuneração variável e pode implicar, no máximo, que 140% do salário fixo pode ser pago como remuneração variável. A formulação das metas é estruturada de forma que nenhuma remuneração variável ou bônus seja recebido caso o nível mínimo de desempenho ou limite não seja atingido.

Após a conclusão do período de avaliação anual, será realizada uma avaliação com base no grau de cumprimento das metas, através de uma avaliação global do desempenho. O Comitê de Remuneração
e Sustentabilidade é responsável pela avaliação no que diz respeito ao salário variável do presidente e CEO e de outros executivos. No que se refere às metas financeiras, a avaliação será baseada em informações financeiras auditadas publicadas pelo Grupo.

A Elekta pode, a qualquer momento, alterar, descontinuar ou cancelar partes do plano de remuneração ou o plano inteiro. No entanto, apenas no que diz respeito ao desempenho futuro no momento em questão. A Elekta também pode, após o pagamento da remuneração, corrigir posteriormente a remuneração se um erro puder ser identificado em uma auditoria final.

Programas de incentivo de longo prazo relacionados a ações

O Conselho de Administração utiliza programas de incentivo de longo prazo para garantir o alinhamento entre os interesses dos acionistas e os interesses da administração executiva e de outros indivíduos-chave na Elekta. O Conselho de Administração avaliará anualmente se um programa de incentivo de longo prazo relacionado a ações deve ser proposto à assembleia geral anual. Mais informações sobre os programas de ações atuais devem ser disponibilizadas no site da Elekta.
programa de incentivo de longo prazo relacionado a ações deve ser proposto à assembleia geral anual. Mais informações sobre os programas de ações atuais estão disponíveis na **Nota 8** do relatório anual e no site da Elekta, **elekta.com.**

Esses programas de incentivo de longo prazo promovem a estratégia de negócios e os interesses de longo prazo do Grupo, incluindo sua sustentabilidade, fortalecendo a capacidade do Grupo de recrutar e reter funcionários, diversificando e aumentando a participação acionária entre indivíduos-chave e garantindo um foco comum no crescimento de longo prazo do valor para os acionistas.

Remuneração especial

Remuneração variável adicional em dinheiro pode ser paga, com um atraso no pagamento de até 36 meses, para garantir o compromisso de longo prazo e que os funcionários-chave permaneçam na empresa em caso de aquisições de novas empresas, alienações de negócios, outras atividades de transição ou outros esforços de trabalho extraordinários. Essa remuneração atrasada está condicionada à continuidade do emprego até uma data pré-determinada para que qualquer pagamento seja efetuado
ocorrer, e é aplicada apenas em casos muito especiais, não sendo, portanto, incluída em nenhum sistema de remuneração ordinário. A remuneração diferida

Diretrizes para remuneração da administração executiva, cont.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

não pode exceder 50% da remuneração fixa anual contratada por ano e, portanto, pode chegar a 150% do salário anual em caso de atraso no pagamento por 36 meses. A remuneração atrasada deve, de outra forma, cumprir os mesmos princípios aplicáveis à remuneração variável no Grupo. As decisões relativas à remuneração especial por esforços extraordinários devem ser tomadas pelo Conselho de Administração.

Pensões

Quando novos acordos de pensão forem celebrados, os executivos com direito a pensão terão apenas acordos de pensão de contribuição definida. Com relação aos executivos que são cidadãos suecos, a aposentadoria normalmente ocorre aos 66 anos e, com relação aos demais, de acordo com os regulamentos de pensão de cada país. A regra geral é que as provisões para pensões se baseiem apenas no salário fixo e ocorram nos níveis de mercado de cada país; no entanto, as provisões para pensões não devem exceder 40% do salário fixo. Certos ajustes individuais podem ocorrer de acordo com as práticas do mercado local ou disposições obrigatórias de acordos coletivos.

Outros benefícios

Benefícios como carro da empresa, compensação por seguro de cuidados preventivos, seguro de saúde e seguro médico, etc., devem constituir um elemento menor do pacote de remuneração total e estar de acordo com o que é habitual em cada mercado geográfico. Os prêmios e outros custos desses benefícios não podem, no total, exceder 20% do salário fixo. Para a gerência executiva lotada em um país diferente do seu país de domicílio, remuneração adicional e outros benefícios podem ser pagos em uma medida razoável, tendo em vista as circunstâncias específicas associadas à lotação em um país estrangeiro.
Isso inclui, por exemplo, custos de voos, moradia, taxas de prazo, viagens domésticas, assistência com declarações fiscais e equalização fiscal.

No que diz respeito às condições de emprego regidas por regulamentos que não os suecos, na medida em que se relacionem com outros benefícios, devem ser feitos ajustes apropriados para cumprir tais regulamentos obrigatórios ou práticas locais estabelecidas, devendo o objetivo geral destino destas diretrizes será satisfeito na medida do possível.

Remuneração a pagar aos diretores
Os diretores eleitos pela assembleia geral terão, em casos específicos, direito a receber honorários e outras remunerações pelo trabalho realizado em nome da Elekta, além do trabalho no conselho. Os honorários em condições de mercado, que devem ser aprovados por outros diretores, serão pagos em relação a esses serviços.

Termos de rescisão e indenização por demissão Os períodos de rescisão na Elekta devem estar em conformidade com os estatutos e acordos aplicáveis em cada mercado geográfico. Os períodos de rescisão relativos à administração executiva devem ser entre 6 e 12 meses e, em casos específicos, a administração executiva tem direito a uma indenização por rescisão correspondente a 6 a 12 meses de salário fixo. Em caso de certas mudanças radicais na estrutura de propriedade, o presidente e CEO tem direito a receber uma indenização adicional por rescisão correspondente a 18 meses de salário fixo.

Procedimento de preparação e tomada de decisão
O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade deverá, a cada ano, preparar questões relacionadas à remuneração e apresentar ao Conselho de Administração recomendações sobre os princípios para a estruturação do sistema de remuneração do Grupo e da remuneração da alta administração. As recomendações deverão incluir propostas para a estruturação de sistemas de bônus, a divisão entre remuneração fixa e variável, bem como o valor de quaisquer aumentos salariais. O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade também deve propor critérios para avaliação do desempenho da alta administração. As decisões relativas à remuneração são adotadas pelo Conselho de Administração como um todo. O Conselho de Administração deve preparar propostas para novas diretrizes pelo menos a cada quatro anos e deve apresentar as propostas para decisão pela assembleia geral anual.

O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade será composto por pelo menos três diretores independentes, um dos quais atuará como presidente. O presidente e CEO participará das reuniões do
O presidente eleito do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade convocará suas reuniões. Os membros do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade são independentes em relação em relação à Elekta AB e à administração executiva. O presidente e CEO, e outros membros da administração executiva, não podem estar presentes nas reuniões em que questões de remuneração são abordadas e decididas, na medida em que sejam afetados pelas questões. Em conjunto com todas as decisões, é garantido que os conflitos de interesse sejam evitados e que quaisquer potenciais conflitos de interesse sejam abordados de acordo com a estrutura de governança corporativa da Elekta, que compreende um código de conduta, políticas e diretrizes.

Derrogação das diretrizes
O Conselho de Administração pode decidir derrogar temporariamente as diretrizes, no todo ou em parte, quando houver razões específicas para fazê-lo em um caso individual e desde que tal derrogação seja necessária para satisfazer os interesses de longo prazo da Elekta, incluindo sua sustentabilidade, ou para garantir a viabilidade financeira da Elekta. Conforme mencionado acima, as funções do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade incluem preparar as decisões do Conselho de Administração sobre questões de remuneração, o que inclui decisões relativas a derrogações das diretrizes.

Descrição das alterações significativas às diretrizes
O conteúdo das diretrizes foi revisto e adaptado aos requisitos legais impostos pela Diretiva (UE) 2017/828 do Parlamento Europeu e do Conselho que altera a Diretiva 2007/36/CE no que diz respeito ao incentivo ao envolvimento a longo prazo dos acionistas.

Remuneração previamente decidida que ainda não está vencida para pagamento
A Elekta tem programas relacionados a ações em andamento que ainda não venceram para pagamento. Mais informações sobre os programas de ações atuais
estão disponíveis na Nota 8 do relatório anual ou no site da Elekta, **elekta.com**.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Demonstração consolidada dos resultados

SEK M	Nota	2024/25	2023/24
Vendas líquidas	7	18.016	18.119
Custo dos produtos vendidos		–11.270	–11.342
Lucro bruto		**6.746**	**6.777**
Despesas de vendas		–1.650	–1.641
Despesas administrativas		–1.412	–1.370
Despesas com P&D		–2.676	–1.404
Outras receitas e despesas operacionais	–108	–102	13
Diferenças cambiais		–9	–221
Resultado operacional	**890**	**2.039**	6–11
Receita proveniente de participações em associadas	–	–5	13
Receita financeira	140	108	13
Despesas financeiras	–521	–433	13
Despesas com juros passivos de arrendamento	–55	–49	13
Diferenças cambiais	37	8	13
Resultado após itens financeiros		**490**	**1.668**
Imposto de renda	–250	–365	16
Lucro líquido		**240**	**1.302**
Lucro líquido atribuível a:		237	1.302
Acionistas da empresa controladora		4	0
Participações minoritárias			
Lucro por ação:			
Lucro por ação antes da diluição, SEK	17	0,62	3,41
Lucro por ação após diluição, SEK	17	0,62	3,41

Demonstração consolidada do resultado abrangente

SEK M	Nota	2024/25	2023/24
Lucro líquido		**240**	**1.302**
Outros resultados abrangentes:			
Itens que não serão reclassificados para a demonstração de resultados			
Remensuramentos de planos de pensões de benefício definido	30	1	-8
Impostos	16	-3	1
Total de itens que não serão reclassificados para a demonstração de resultados		**-2**	-7
Itens que posteriormente podem ser reclassificados para a demonstração do resultado			
Reavaliação de hedges de fluxo de caixa	4	94	81
Diferenças de conversão de operações estrangeiras		-1.385	583
Impostos	16	-19	-17
Total de itens que posteriormente podem ser reclassificados para a demonstração do resultado			
Outros resultados abrangentes, líquidos		**-1.310**	**648**
Total do resultado abrangente		**-1.312**	**641**
Resultado abrangente atribuível a:		**-1.072**	**1.943**
Acionistas da controladora		-1.072	1.942
Participações minoritárias		0	1

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Comentários sobre a demonstração de resultados consolidada

Vendas líquidas

As vendas líquidas diminuíram 1% para 18.016 milhões de coroas suecas (18.119), o que corresponde a um aumento de 1% com base em taxas de câmbio constantes.

	Vendas líquidas, milhões de coroas suecas	Variação, % [1]	Resultado operacional, SEK milhões
1º trimestre	3.825	1	174
2º trimestre	4.341	–4%	388
3º trimestre	4.695	2	525
4º trimestre	5.156	6	–197
Ano completo 2024/25	**18.016**	**1**	**890**

[1] Em comparação com o último ano fiscal, com base em taxas de câmbio constantes.

Lucros

A margem bruta foi de 37,4% (37,4). O EBITDA totalizou 3.283 milhões de coroas suecas (3.189). O lucro operacional diminuiu 56% e totalizou 890 milhões de coroas suecas (2.039). O lucro operacional diminuiu principalmente devido a imparidades de 1.094 milhões de coroas suecas (13), relacionadas principalmente com projetos de P&D descontinuados. As despesas com vendas aumentaram 1%, impulsionadas por investimentos em atividades com clientes e comercialização de lançamentos de produtos. Os custos administrativos aumentaram 3%, impulsionados pela Iniciativa de Redução de Custos. Os custos de pesquisa e desenvolvimento aumentaram 91%, para SEK –2.676 milhões (–1.404), equivalentes a 15% (8) das vendas líquidas, impactados principalmente pelas perdas por imparidade. A capitalização dos custos de desenvolvimento, a amortização dos custos de desenvolvimento capitalizados e as perdas por imparidade totalizaram SEK 407 milhões de coroas suecas (824), dos quais 428 milhões de coroas suecas (820) estão relacionados à função de P&D. Os projetos em fase de capitalização foram menores em comparação com o ano passado, enquanto as amortizações aumentaram devido a vários lançamentos de produtos e soluções, bem como a projetos que avançaram para uma fase mais madura. A capitalização na função de P&D totalizou 1.207 milhões de coroas suecas (1.331) e a amortização totalizou -663 milhões de coroas suecas (-511). O lucro operacional incluiu um efeito positivo das variações nas taxas de câmbio em comparação com o ano passado.

A margem operacional foi de 4,9% (11,3). A variação nos efeitos cambiais não realizados de hedges de fluxo de caixa efetivos totalizou 94 milhões de coroas suecas (81) e é relatada em outros resultados abrangentes. De acordo com a política de hedge cambial da Elekta, as vendas previstas em moeda estrangeira podem ser protegidas por até 24 meses. Os itens financeiros líquidos totalizaram SEK –400 milhões (–371). As despesas com juros aumentaram devido ao nível mais alto da dívida bruta e à taxa média de juros sobre a dívida ter sido mais alta. O lucro após itens financeiros totalizou SEK 490 milhões (1.668). As despesas fiscais totalizaram SEK –250 milhões (–365) ou 51% (22). O lucro líquido totalizou SEK 240 milhões (1.302).

Visão geral dos resultados

	2024/25	2023/24
Receita operacional (EBIT)	**890**	**2.039**
Amortização de ativos intangíveis:	675	519
Custos de desenvolvimento capitalizados		
Ativos relacionados a combinações de negócios	165	150
Imparidade de ativos intangíveis	1.013	13
EBITA	**2.743**	**2.721**
Depreciação	458	468
Imparidade dos ativos de direito de uso e ativos tangíveis	82	–
EBITDA	**3.283**	**3.189**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Fluxo de caixa consolidado Demonstração 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Balanço patrimonial consolidado

SEK M	Nota	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
ATIVOS			
Ativos não circulantes			
Ativos intangíveis	18	11.917	13.336
Ativos de direito de uso	19	1.006	1.164
Ativos fixos tangíveis	20	901	1.062
Ações em empresas associadas	22	29	34
Outros ativos financeiros	4, 23	866	1.058
Ativos fiscais diferidos	16	841	801
Total de ativos não circulantes		**15.560**	**17.455**
Ativos circulantes			
Inventários	24	2.756	3.259
Contas a receber	25	3.625	3.877
Receitas acumuladas	31	2.261	2.050
Ativos fiscais correntes	16	196	287
Instrumentos financeiros derivativos	4	156	164
Outras contas a receber correntes	26	1.468	1.543
Caixa e equivalentes de caixa	27	2.955	2.779
Total de ativos circulantes		**13.417**	**13.958**
Total de ativos		**28.977**	**31.413**

SEK M	Nota	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
PATRIMÔNIO LÍQUIDO E PASSIVO			
Patrimônio			
Acionistas da empresa controladora:			
Capital social	28	192	192
Fundos contribuídos		812	812
Reservas		1.153	2.461
Lucros acumulados		6.645	7.310
Acionistas da empresa controladora, total		8.803	10.774
Participações minoritárias		45	5
Total do patrimônio líquido		8.848	10.779
Passivo não circulante			
Passivos remunerados de longo prazo	29	6.195	4.807
Passivos fiscais diferidos	16	273	416
Passivos de arrendamento de longo prazo	29	961	1.095
Provisões de longo prazo	30	202	236
Outras responsabilidades de longo prazo		150	85
Total de passivos não correntes		**7.781**	**6.639**
Passivo circulante			
Passivos de curto prazo remunerados	29	178	1.122
Passivos de arrendamento de curto prazo	29	233	224
Contas a pagar	3,4	1.837	1.550
Adiantamentos de clientes	31	4.067	4.893
Receitas antecipadas	31	2.831	2.945
Despesas acumuladas	32	2.245	2.212
Passivos fiscais correntes	16	233	200
Provisões de curto prazo	30	148	148
Instrumentos financeiros derivativos	4	60	108
Outros passivos correntes	33	516	595
Total de passivos circulantes		12.348	13.996
Total do patrimônio líquido e passivo		28.977	31.413

Para obter informações sobre ativos dados em garantia e passivos contingentes, consulte **as Notas 34** e **35**, respectivamente.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Comentários sobre o balanço patrimonial consolidado

O balanço consolidado do Grupo foi afetado por variações nas taxas de câmbio. Os balanços das subsidiárias estrangeiras são convertidos pela taxa de fechamento na data de encerramento. As taxas de câmbio utilizadas para conversão em 30 de abril de 2025 e 30 de abril de 2024, respectivamente, são apresentadas na tabela na **página 39**.

Ativos e capital empregado

O total de ativos do Grupo diminuiu em SEK 2.436 milhões para SEK 28.977 milhões (31.413), afetado principalmente por imparidade e efeitos cambiais. Os ativos fixos intangíveis e tangíveis totalizaram SEK 12.817 milhões (14.398), dos quais o ágio atingiu SEK 6.889 milhões (7.849). Os ativos de direito de uso totalizaram SEK 1.006 milhões (1.164).

Os ativos circulantes, excluindo caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, diminuíram em 718 milhões de coroas suecas para 10.461 milhões de coroas suecas (11.179). As contas a receber, os rendimentos acumulados e os estoques diminuíram 6% (0). O valor dos estoques em relação às vendas líquidas foi de 15% (18).

O caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo aumentaram em 176 milhões de coroas suecas para 2.955 milhões de coroas suecas (2.779) no final do ano, totalizando 10% (9) do ativo total. Do saldo bancário total, 8 milhões de coroas suecas (8) foram penhorados principalmente para garantias comerciais.

O capital empregado do Grupo diminuiu para 16.414 milhões de coroas suecas (18.027).

Passivo e patrimônio líquido

Os passivos sem juros e provisões diminuíram em 824 milhões de coroas suecas, para 12.563 milhões de coroas suecas (13.386). Os passivos remunerados totalizaram 7.566 milhões de coroas suecas (7.248), dos quais 1.194 milhões de coroas suecas (1.319) diziam respeito a passivos de arrendamento. A dívida líquida totalizou 3.465 milhões de coroas suecas (3.150). O patrimônio líquido total foi de SEK 8.848 milhões (10.779). O retorno sobre o patrimônio líquido foi de 2% (13). A relação dívida líquida/EBITDA foi de 1,06 (0,99) e a relação patrimônio líquido/ativos foi de 31% (34).

Capital de giro

As operações da Elekta são, em grande parte, baseadas em projetos. Os fluxos de pagamento dos projetos geralmente ocorrem em conexão com o recebimento, a entrega e a aceitação do pedido, o que gera flutuações no capital de giro. Assim, os movimentos no capital de giro dependem do andamento dos projetos e do momento de certos eventos em relação aos termos do contrato. O faturamento e os pagamentos do cliente ocorrem de acordo com os termos do contrato, enquanto a receita é reconhecida com base nos princípios contábeis. Portanto, o fluxo de caixa dos projetos nem sempre coincide com o reconhecimento da receita e pode resultar em um ativo (receita acumulada) ou um passivo (adiantamentos de clientes).

Os termos de pagamento da Elekta variam significativamente entre regiões e clientes específicos. Por exemplo, na China, a maioria dos clientes da Elekta está no setor público. O financiamento e os pagamentos são normalmente estruturados por um banco por meio de um acordo de carta de crédito. Quando a Elekta cumpre determinadas condições de desempenho , os pagamentos são obtidos do banco emissor. A maior parte dos rendimentos é normalmente devida no momento do envio. Como outro exemplo, os EUA são em grande parte um mercado hospitalar privado com investimentos de substituição.

O ciclo operacional nos projetos é normalmente mais curto do que a média da Elekta. Em um relacionamento típico com o cliente, a Elekta recebe pagamentos parciais no recebimento do pedido, na entrega, na instalação e na aceitação. Por fim, os clientes na Europa são normalmente hospitais públicos e os contratos são adjudicados por meio de processos de compras públicas. Nesses casos, os termos e condições são frequentemente predefinidos pelo cliente. Isso significa que a Elekta recebe o pagamento no final do ciclo operacional e os prazos de pagamento são geralmente mais longos do que o normal. Há muitos exemplos de projetos em que os clientes pagam após a aceitação da instalação.

As contas a receber totalizaram 3.625 milhões de coroas suecas (3.877) em 30 de abril, apresentando uma redução de 6% em coroas suecas. A maioria das contas a receber não vencidas normalmente vence em 90 dias.

Em um número limitado de projetos de clientes, a Elekta está fornecendo financiamento por meio de prazos de pagamento prolongados. Essas contas a receber totalizaram SEK 765 milhões (980) em 30 de abril e estão incluídas em "Outros ativos financeiros" no balanço patrimonial e especificadas como "Contas a receber contratuais" na **Nota 23**.

Os adiantamentos de clientes representam projetos para os quais os valores faturados excedem a receita reconhecida. Os adiantamentos dos clientes totalizaram SEK 4.067 milhões (4.893) em 30 de abril, uma redução de SEK 825 milhões.

SEK M	**30 de abril de 2025**	30 de abril de 2024
Ativos de capital de giro		
Estoque	2.756	3.259
Contas a receber	3.625	3.877
Receitas acumuladas	2.261	2.050
Outras contas a receber operacionais	1.308	1.411
Soma dos ativos de capital de giro	**9.950**	**10.596**
Passivocirculante		
Contas a pagar	1.837	1.550
Adiantamentos de clientes	4.067	4.893
Receitas antecipadas	2.831	2.945
Despesas acumuladas	2.245	2.212
Provisões de curto prazo	148	148
Outras responsabilidades operacionais	516	595
Total de passivos de capital de giro	**11.644**	**12.342**
Capital de giro líquido	**–1.694**	**–1.746**
Porcentagem das vendas líquidas	–9%	–10

Visão geral dos negócios 04
Relatório financeiro 19
Relatório do Conselho de Administração 21
Demonstração de resultados consolidada 30
Demonstração consolidada do resultado abrangente 30
Balanço patrimonial consolidado 32
Alterações no patrimônio líquido consolidado 34
Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35
Demonstrações financeiras – Controladora 36
Notas financeiras 38
Assinaturas do Conselho 70
Relatório do auditor 71
Notas de sustentabilidade 75
Relatório do auditor 101
Definições 102
Medidas alternativas de desempenho 103
Análise quinquenal e indicadores-chave 106
Governança corporativa 108

Variações no patrimônio líquido consolidado

SEK M	Nota	Capital social	Outros Outro capital integralizado		Reserva de cobertura	Lucros acumulados	Proprietários da Elekta AB, total	Participações não controladoras	Patrimônio líquido total
Saldo inicial em 1º de maio de 2023		**192**	**812**	**1.855**	**–42**	**6.912**	**9.729**	**4**	**9.734**
Lucro do exercício		–	–	–	–	1.302	1.302	0	**1.302**
Remensurações de planos de pensões de benefício definido		–	–	–	–	–8	–8	–	**–8**
Hedges de fluxo de caixa		–	–	–	81[1)]	–	81	–	**81**
Diferenças de tradução de operações no exterior		–	–	583	–	–	583	0	**583**
Imposto relacionado a componentes de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados para a demonstração de resultados	16	–	–	–	–	1	1	–	**1**
Imposto relacionado com componentes de outros rendimentos integrais que posteriormente podem ser reclassificados para a demonstração de resultados	16	–	–	–	–17	–	–17	0	**–17**
Outros resultados abrangentes		–	–	583	64	–7	640	0	641
Resultado global total		**–**	**–**	**583**	**64**	**1.295**	**1.942**	**1**	**1.943**
Dividendo		–	–	–	–	–917	–917	–	**–917**
Programas de incentivo		–	–	–	–	19	19	–	19
Transações com os acionistas, total		**–**	**–**	**–**		**–**	**–898**	**–898**	**–**	**–898**
Saldo final em 30 de abril de 2024		**19**	**81**	**2.438**	**22**	**7.310**	**10.774**	**5**	**10.779**
Saldo inicial em 1º de maio de 2024		**192**	**812**	**2.438**	**22**	**7.310**	**10.774**	**5**	**10.779**
Lucro do exercício		–	–	–	–	237	237	4	**240**
Remensuramentos de planos de pensões de benefício definido		–	–	–	–	1	1	–	**1**
Hedges de fluxo de caixa		–	–	–	94[1)]	–	94	–	**94**
Diferenças de conversão de operações no exterior		–	–	–1.381	–	–	–1.381	–4	**–1.385**
Imposto relacionado a componentes de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados para a demonstração de resultados	16	–	–	–	–	–3	–3	0	**–3**
Imposto relacionado com componentes de outros rendimentos integrais que posteriormente podem ser reclassificados para a demonstração de resultados	16	–	–	–	–19	–	–19	–	–19
Outros resultados abrangentes		–	–	–1.381	74	–2	–1.309	–4	**–1.312**
Resultado global total		**–**	**–**	**–1.381**	**74**	**235**	**–1.072**	**0**	**–1.072**
Dividendo		–	–	–	–	–917	–917	–	**–917**
Combinações de negócios participações não controladoras		–	–	–	–	–	–	40	40
Programas de incentivo		0	–	0	–	18	18	–	18
Transações com os acionistas, total		**0**	**–**	**0**	**–**	**–899**	**–899**	**40**	**–859**
Saldo final em 30 de abril de 2025		**192**	**812**	**1.057**	**97**	**6.645**	**8.803**	**45**	**8.848**

[1)] Dos quais transferidos para a demonstração de resultados em 2024/25: SEK 1.057 milhões (2.438) no final do ano.

Comentários sobre as alterações no patrimônio líquido consolidado

Em 2024/25, a Elekta pagou um dividendo total de 917 milhões de coroas suecas. O pagamento de dividendos afetou o patrimônio líquido por meio de uma redução nos lucros acumulados.

O número total de ações da Elekta em 30 de abril de 2025 era de 383.568.409, das quais 14.980.769 eram ações A e 368.587.640 eram ações B. Consulte a Nota 28 para obter mais informações sobre o capital social.

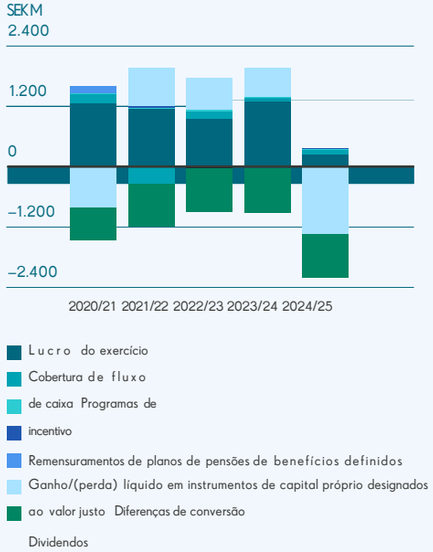
O patrimônio líquido total inclui o patrimônio líquido das subsidiárias estrangeiras.

A conversão é realizada à taxa de fechamento e a diferença de conversão é relatada na reserva de conversão através de outros resultados abrangentes. A diferença de conversão totalizou SEK –1.385 milhões (583) em 2024/25. A reserva de conversão inclui todas as diferenças cambiais decorrentes da conversão de operações estrangeiras que prepararam seus relatórios financeiros em uma moeda diferente daquela utilizada nos relatórios financeiros do grupo. Além disso, a reserva de conversão consiste em diferenças cambiais decorrentes da conversão de passivos levantados como instrumento de hedge para um valor líquido.

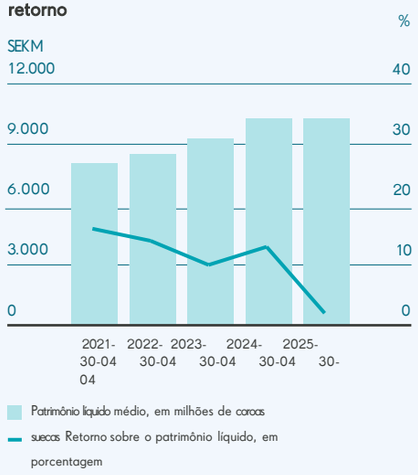
investimento em operações no exterior e os efeitos da remensuração da subsidiária do Grupo na Turquia, de acordo com a IAS29 Relatórios Financeiros em Economias Hiperinflacionárias. A reserva de conversão totalizou SEK 1.057 milhões (2.438) no final do ano.

As coberturas de fluxo de caixa são relatadas na reserva de cobertura através de outros resultados abrangentes. A Elekta cobre o seu risco cambial de acordo com a política estabelecida pelo conselho de administração. O âmbito desta cobertura é determinado pela avaliação do risco cambial da empresa. A cobertura cambial é definida com base nas vendas esperadas em moeda estrangeira ao longo de um período de até 24 meses. A cobertura é feita para reduzir os efeitos das flutuações de curto prazo nos mercados cambiais. A reserva de hedge inclui a parte efetiva da variação líquida acumulada no valor justo dos instrumentos de hedge de fluxo de caixa atribuíveis a transações de hedge que ainda não ocorreram. Durante 2024/25, a variação na reserva de hedge foi de SEK 74 milhões (64) após impostos e o saldo final da reserva de hedge foi de SEK 97 milhões (22).

Alterações no patrimônio líquido consolidado



Patrimônio líquido consolidado e retorno



Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração consolidada dos resultados 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Demonstração consolidada dos fluxos de caixa

SEK M	Nota	2024/25	2023/24
Atividades operacionais			
Resultado após itens financeiros		490	1.668
Itens não monetários:			
Depreciação e amortização	9, 18, 19, 20	1.299	1.136
Imparidade	9	1.094	13
Juros líquidos	36	382	306
Outros itens não monetários	36	263	247
Fluxo de caixa operacional antes de juros e impostos		**3.529**	**3.370**
Juros recebidos		139	108
Juros pagos	16	–527	–366
Impostos sobre o rendimento pagos	16	–311	–431
Fluxo de caixa operacional		**2.829**	**2.681**
Variação nos estoques		325	–93
Variação nas contas a receber operacionais		–657	313
Variação nas obrigações operacionais		128	–441
Variação no capital de giro		**–203**	**–220**
Fluxo de caixa das atividades operacionais		**2.626**	**2.461**
Atividades de investimento			
Investimentos em ativos intangíveis	18	–1.370	–1.392
Investimentos em máquinas e equipamentos	20	–200	–252
Venda de ativos fixos		0	0
Investimentos contínuos		**–1.570**	**–1.645**
Fluxo de caixa após investimentos contínuos		**1.056**	**815**
Combinações de negócios	36, 38	–91	–267
Dividendos e investimentos em empresas associadas	22	–11	–11
Fluxo de caixa proveniente de atividades de investimento		**–1.672**	**–1.923**
Fluxo de caixa após investimentos		**953**	**538**
Atividades de financiamento			
Empréstimos		1.558	123
Reembolso de passivos de arrendamento		–248	–289
Reembolso de dívidas		–1.000	–16
Dividendos		–917	–917
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento		**–607**	**–1.099**
Fluxo de caixa do exercício		**347**	**–562**
Variação no caixa e equivalentes de caixa durante o ano			
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano		**2.779**	**3.278**
Fluxo de caixa do ano		347	–562
Diferenças cambiais		–170	62
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano		**2.955**	**2.779**

Comentários sobre a demonstração de fluxo de caixa consolidada

A demonstração de fluxo de caixa descreve a capacidade das operações de gerar caixa e equivalentes de caixa. O fluxo de caixa da Elekta é usado principalmente para financiar o crescimento do mercado, projetos de pesquisa estratégica e investimentos. Com base na demonstração de resultados e no balanço patrimonial convertidos à taxa de câmbio média, a demonstração mostra os fluxos líquidos do Grupo durante o ano.

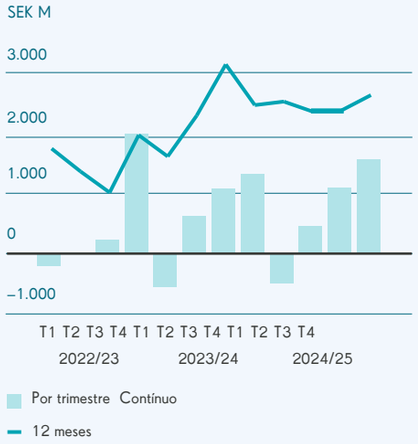
As operações baseadas em projetos da Elekta afetam o fluxo de caixa por meio de movimentos no capital de giro. Os fluxos de pagamento dos projetos geralmente ocorrem em conexão com o recebimento, a entrega e a aceitação do pedido – na maioria das vezes não coincidindo com o reconhecimento da receita – gerando assim flutuações nos níveis de capital de giro. Veja também os comentários sobre capital de giro na página 33.

O fluxo de caixa operacional (fluxo de caixa das atividades operacionais, excluindo a variação no capital de giro) totalizou SEK 2.829 milhões (2.681), um aumento de SEK 148 milhões em comparação com o ano anterior

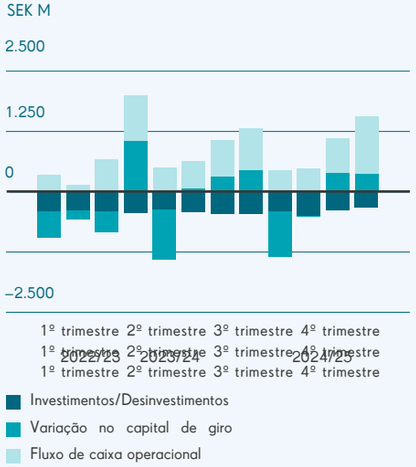
O fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou para SEK 2.626 milhões (2.461). O fluxo de caixa das atividades de investimento totalizou SEK –1.672 milhões (–1.923), incluindo investimentos em ativos intangíveis de SEK –1.370 milhões (–1.392).

O fluxo de caixa após investimentos contínuos aumentou em 241 milhões de coroas suecas, para 1.056 milhões de coroas suecas (815). O fluxo de caixa após investimentos totalizou 953 milhões de coroas suecas (538), incluindo pagamentos relacionados a combinações de negócios de –91 milhões de coroas suecas (–267). O fluxo de caixa das atividades de financiamento totalizou –607 milhões de coroas suecas (–1.099).

Fluxo de caixa das atividades operacionais



Especificação do fluxo de caixa após investimentos contínuos



Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração consolidada dos fluxos de caixa 35

Demonstrações financeiras – Empresa controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Demonstrações financeiras – Empresa-mãe

Demonstração de resultados – Empresa-mãe

SEK M	Nota	2024/25	2023/24
Despesas administrativas		–5	–5
Outras receitas e despesas operacionais		54	–26
Resultado operacional		**49**	**–31**
Receita proveniente de participações em empresas do Grupo	12	641	333
Receitas de juros e itens similares	14	473	520
Despesas com juros e itens similares	14	–589	–502
Diferenças cambiais		36	–
Lucro antes dos impostos		**610**	**320**
Impostos sobre o rendimento	16	–3	–4
Lucro do exercício		**607**	**316**

Demonstração do resultado abrangente – Empresa controladora

SEK M	2024/25	2023/24
Lucro do exercício	**607**	**316**
Outros resultados abrangentes:	**-**	**-**
Outros resultados abrangentes, líquidos	**-**	**-**
Total do resultado abrangente	**607**	**316**

Balanço patrimonial – Empresa controladora

SEK	Nota	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
ATIVOS			
Ativos não circulantes			
Ativos intangíveis	18	14	18
Ações em subsidiárias	21	4.530	4.829
Ações em empresas associadas		6	6
Contas a receber de subsidiárias		1.676	1.705
Outros ativos financeiros	23	30	23
Ativos fiscais diferidos	16	33	26
Total de ativos não circulantes		**6.289**	**6.608**
Ativos circulantes			
Contas a receber de subsidiárias		3.811	3.496
Outros créditos correntes	26	76	86
Caixa e equivalentes de caixa	27	1.360	1.472
Total de ativos circulantes		**5.247**	**5.054**
Total de ativos		**11.536**	**11.662**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO E PASSIVO			
Patrimônio líquido			
Capital social	28	192	192
Reserva legal		156	156
Capital restrito		**348**	**348**
Reserva de prêmio		657	657
Lucros acumulados		680	983
Patrimônio líquido não restrito		**1.337**	**1.640**
Patrimônio líquido total		**1.685**	**1.988**
Provisões de longo prazo	30	13	16
Passivos remunerados de longo prazo	29	6.248	4.807
Total de passivos de longo prazo		**6.261**	**4.823**
Passivo circulante			
Passivo circulante remunerado	29	1	1.000
Passivos de curto prazo para com subsidiárias	29	3.462	3.750
Provisões de curto prazo	30	9	-
Outras responsabilidades correntes	33	119	101
Total de passivos circulantes		**3.590**	**4.851**
Total do patrimônio líquido e passivo		**11.536**	**11.662**

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Demonstração do fluxo de caixa – Empresa-mãe

SEK M	Nota	2024/25	2023/24
Atividades operacionais		610	320
Lucro antes dos impostos			
Juros líquidos	36	110	–23
Outros itens não monetários	36	–28	17
Juros recebidos		370	520
Juros pagos		–540	–497
Impostos sobre o rendimento pagos	16	–	5
Fluxo de caixa operacional		**522**	**342**
Variação nas contas a receber operacionais		88	1.321
Variação nas obrigações operacionais		–286	932
Variação no capital de giro		**–198**	**2.253**
Fluxo de caixa das atividades operacionais		**324**	**2.595**
Atividades de investimento			
Contribuições pagas pelos acionistas	36	-83	-2.022
Variação nas contas a receber de longo prazo		15	–72
Fluxo de caixa proveniente de atividades de investimento		**–68**	**–2.094**
Fluxo de caixa após investimentos		**256**	**501**
Atividades de financiamento			
Empréstimos		1.496	-
Reembolso de dívidas		–1.000	–
Dividendo		–917	–917
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento		**–421**	**–917**
Fluxo de caixa do ano		**–165**	**–416**
Variação no caixa e equivalentes de caixa durante o ano		**1.472**	**1.876**
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano			
Fluxo de caixa do ano		–165	–416
Diferenças cambiais		53	12
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	27	**1.360**	**1.472**

Alterações no patrimônio líquido – Empresa controladora

	Patrimônio líquido restrito		Capital próprio não restrito		
Empresa-mãe, em milhões de coroas suecas	Capital social	Reserva legal	Reserva de prêmios	Lucros acumulados	Patrimônio líquido total
Saldo inicial em 1º de maio de 2023	**192**	**156**	**657**	**1.580**	**2.585**
Lucro do exercício	–	–	–	316	316
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–	–
Resultado global total	**–**	**–**	**–**	**316**	**316**
Dividendo	–	–	–	–917	–917
Programas de incentivo	–	–	–	4	4
Transações com os acionistas, total	**–**	**–**	**–**	**–913**	**–913**
Saldo final em 30 de abril de 2024	**192**	**156**	**657**	**983**	**1.988**
Saldo inicial em 1º de maio de 2024	**192**	**156**	**657**	**983**	**1.988**
Lucro do exercício	–	–	–	607	607
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–	–
Resultado global total	**–**	**–**	**–**	**607**	**607**
Dividendo	–	–	–	–917	–917
Programas de incentivo	–	–	–	7	7
Transações com os acionistas, total	**–**	**–**	**–**	**–910**	**–910**
Saldo final em 30 de abril de 2025	**192**	**156**	**657**	**680**	**1.685**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 1 Princípios contábeis

A Elekta AB (empresa-mãe), com número de registro corporativo 556170-4015, é uma sociedade anônima e suas ações são listadas na Nasdaq Stockholm, na Suécia. A Elekta AB é a empresa-mãe do Grupo (Elekta) e está sediada em Estocolmo, na Suécia. O endereço da sede é Elekta AB, Hagaplan 4, Box 7593, SE-113 68 Estocolmo. Este relatório anual, incluindo as demonstrações financeiras consolidadas, foi assinado e aprovado para publicação pelo Conselho de Administração da Elekta AB em 3 de julho de 2025. As demonstrações de resultados e os balanços patrimoniais da empresa controladora e do Grupo, incluídos no relatório anual e nas demonstrações financeiras consolidadas, estão sujeitos à aprovação da Assembleia Geral Anual em 4 de setembro de 2025. Os princípios contábeis mais importantes aplicados na preparação dos relatórios financeiros estão descritos abaixo e, quando aplicável, nas notas a seguir. Basicamente, os mesmos princípios são aplicados para a Controladora e para o Grupo. Os princípios contábeis da Controladora que divergem daqueles aplicados pelo Grupo, ou considerados importantes para descrever, estão descritos em um título separado no final desta nota.

Base para a preparação

As demonstrações financeiras consolidadas da Elekta foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) endossadas pela União Europeia (UE), a Lei Sueca de Contas Anuais e a norma RFR 1 do Conselho Sueco de Relatórios Corporativos. Os relatórios financeiros da Controladora foram preparados de acordo com a Lei Sueca de Contas Anuais e a norma RFR 2 do Conselho Sueco de Relatórios Corporativos.

Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base na continuidade das operações e no custo histórico, exceto os ativos e passivos financeiros que são investimentos de curto prazo, derivativos e contraprestações contingentes, que são reconhecidos pelo valor justo.

Princípios contábeis novos e alterados

IFRS alterada aplicada a partir de 1º de maio de 2024

As seguintes alterações emitidas pelo IASB foram adotadas sem impacto material nos resultados e na posição financeira do Grupo.

- Alterações à IAS 1 Apresentação das demonstrações financeiras, "Classificação de passivos como correntes ou não correntes"
- Alterações à IAS 1 Apresentação das demonstrações financeiras, "Classificação de passivos como correntes ou não correntes – adiamento da data de entrada em vigor"
- Alterações à IAS 1 Apresentação das demonstrações financeiras, "Passivos não correntes com cláusulas restritivas"
- Alterações à IFRS 16 Locações, "Passivo de locação em uma venda e relocação"
- Alterações à IAS 7 Demonstração de fluxos de caixa e IFRS 7 Instrumentos financeiros – Divulgações: Acordos de financiamento de fornecedores. Estas alterações esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem a divulgação adicional desses acordos. O Grupo divulgou informações sobre os seus acordos de financiamento de fornecedores na **Nota 4**.

Novas regulamentações e interpretações da IFRS a serem aplicadas em 2025 ou posteriormente

- Alterações à IAS 21, "Os efeitos das alterações nas taxas de câmbio: Falta de permutabilidade", em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025
- Melhorias anuais Volume 11, em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026
- Alterações à IFRS 9 e IFRS 7 "Classificação e mensuração de instrumentos financeiros", em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026
- Alterações à IFRS 9 e IFRS 7 "Contratos que fazem referência a eletricidade dependente da natureza", em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026
- IFRS 18 "Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras", em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027

A Elekta está atualmente avaliando os efeitos das normas novas e alteradas nos relatórios financeiros.

Outras normas novas e alteradas emitidas são consideradas não aplicáveis à Elekta.

Contas consolidadas

As contas consolidadas incluem a Elekta AB e suas subsidiárias.

O método de aquisição

As contas consolidadas foram preparadas de acordo com o método de aquisição.

Conversão de subsidiárias estrangeiras

As empresas do Grupo preparam suas demonstrações financeiras em sua moeda funcional, ou seja, a moeda utilizada no ambiente econômico primário em que operam principalmente. Esses relatórios fornecem a base para as contas consolidadas, que são preparadas em coroas suecas (SEK), que é a moeda funcional da Controladora e a moeda de apresentação. Salvo indicação em contrário, os valores apresentados são em milhões de coroas suecas e, consequentemente, podem ocorrer diferenças de arredondamento. Todos os itens das demonstrações de resultados foram convertidos à taxa média do período de referência, enquanto os ativos e passivos dos balanços foram convertidos à taxa de fechamento.

Demonstração de resultados

A Elekta apresenta sua demonstração de resultados classificada por função, onde as despesas operacionais são alocadas ao custo dos produtos vendidos, despesas de vendas, despesas administrativas e despesas de P&D.
As diferenças cambiais são relatadas em uma linha separada dentro da receita operacional. Elas foram identificadas como importantes para distinguir a receita operacional e as despesas diretamente relacionadas às funções, a fim de facilitar a comparabilidade ao longo do tempo.

Transações e saldos em moeda estrangeira As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da respectiva empresa do Grupo, utilizando a taxa de câmbio vigente na data da transação. As contas a receber e as obrigações monetárias em moeda estrangeira são convertidas utilizando a taxa do dia de encerramento. As diferenças cambiais decorrentes da conversão e do pagamento da transação são reportadas na demonstração de resultados, com exceção das relacionadas com transações de cobertura qualificadas, relacionadas com fluxos de caixa ou investimentos líquidos, que são reconhecidas no capital próprio em outros resultados abrangentes.

Visão geral do negócio 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 1 Princípios contábeis significativos, cont.

Taxas de câmbio

		Taxa média		Taxa de fechamento	
País	Moeda	**2024/25**	2023/24	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Austrália	AUD	6,869	6,979	6,190	7,157
Canadá	CAD	7,578	7,876	6,976	8,007
China	CNY	1,462	1,478	1,328	1,513
Eurolândia	EUR	11,374	11.514	10,977	11,729
Reino Unido	GBP	13.522	13,368	12,924	13,744
Hong Kong	HKD	1,356	1,359	1,244	1,400
Japão	JPY	0,070	0,073	0,068	0,070
EUA	USD	10,560	10,635	9,651	10,955

Demonstração de fluxo de caixa

A demonstração de fluxo de caixa é preparada de acordo com o método indireto.

A empresa-mãe

A empresa-mãe do Grupo, Elekta AB, realiza a gestão do grupo e fornece funções conjuntas do grupo e gestão financeira. As receitas da empresa-mãe consistem principalmente em dividendos de subsidiárias. Os itens mais relevantes do balanço são ações em subsidiárias, saldos intragrupo e empréstimos externos.

As contas anuais da empresa-mãe foram preparadas de acordo com a Lei Sueca de Contas Anuais (1995:1554) e a norma RFR 2 do Conselho Sueco de Relatórios Corporativos. A RFR 2 exige que a empresa-mãe, nas suas contas anuais, aplique todas as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) aprovadas pela UE, na medida do possível no âmbito da Lei das Contas Anuais e no que diz respeito à relação entre contabilidade e tributação. A RFR 2 estabelece quais as exceções e adições às IFRS que devem ser feitas.

Receitas

As receitas da empresa-mãe consistem principalmente em dividendos de subsidiárias. Os dividendos são reconhecidos quando o direito de receber o pagamento é considerado certo.

Ações em subsidiárias e ações em associadas

As ações em subsidiárias e ações em associadas são contabilizadas pelo custo menos quaisquer perdas por imparidade acumuladas. Os custos de transação relacionados com a aquisição são incluídos no custo das ações. O valor recuperável das ações em subsidiárias ou ações em associadas é calculado sempre que há indícios de uma redução no valor. A imparidade é realizada se o valor recuperável for inferior ao valor contabilístico. As perdas por imparidade são reconhecidas no resultado financeiro líquido na demonstração de resultados.

Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros derivativos e os investimentos de curto prazo são contabilizados pelo valor justo. As variações no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos são relatadas na demonstração de resultados, com exceção das diferenças cambiais relacionadas a um item monetário que faz parte de um investimento líquido em uma subsidiária estrangeira. Essas variações de valor são reconhecidas no patrimônio líquido sob outros resultados abrangentes. As contraprestações contingentes são relatadas como provisões na Controladora.

Contribuições do grupo

As contribuições do grupo são relatadas de acordo com a RFR 2. As contribuições do grupo recebidas e concedidas são reconhecidas como receita de participações em empresas do grupo e aumento de ações em subsidiárias, respectivamente. O efeito fiscal das contribuições do grupo é reconhecido na demonstração de resultados de acordo com a IAS 12.

Nota 2 Gestão de risco financeiro

Princípios contabilísticos

Ver Nota 4 para os princípios contabilísticos relativos a instrumentos financeiros.

Fatores de risco financeiro

Como resultado de suas operações, o Grupo Elekta está exposto a uma série de riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. A política geral de gestão de riscos do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca reduzir quaisquer efeitos potencialmente desfavoráveis sobre os resultados financeiros do Grupo.

A gestão de riscos é conduzida pelo departamento financeiro do Grupo, que identifica, avalia e protege contra riscos financeiros.

O trabalho é realizado de acordo com as políticas estabelecidas pelo conselho para a gestão de riscos abrangente e para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, utilização de instrumentos derivativos e instrumentos financeiros que não são derivativos, e investimento de excedentes de liquidez.

Risco de mercado

O risco de mercado abrange o risco cambial, o risco de taxa de juros e o risco de preço. A exposição do Grupo ao risco cambial e ao risco de taxa de juros e sua gestão são descritas abaixo. A exposição do Grupo ao risco de preço é limitada e não é descrita em particular.

Risco cambial

Devido às suas operações internacionais, o Grupo está exposto a riscos cambiais na forma de exposição a transações e exposição a conversão. A exposição à transação surge como resultado de transações comerciais futuras e a exposição à conversão surge como resultado de ativos e passivos reconhecidos em moeda estrangeira, bem como investimentos líquidos em operações estrangeiras. O risco cambial do Grupo surge principalmente da exposição cambial em dólares americanos (USD), euros (EUR), libras esterlinas (GBP), ienes japoneses (JPY) e yuans chineses (CNY).

A receita líquida do Grupo surge principalmente em USD, EUR e CNY, enquanto as despesas líquidas do Grupo surgem em grande parte em GBP, EUR e USD. As empresas de vendas têm principalmente receitas e despesas em sua moeda funcional, enquanto as empresas de produção estão mais expostas ao risco cambial, uma vez que as vendas são em grande parte em uma moeda diferente da moeda funcional. O risco cambial que surge de transações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 2 Gestão de risco financeiro, cont.

Os passivos são geridos utilizando contratos de derivados com base nos fluxos líquidos previstos e nos saldos líquidos reconhecidos. A política da Elekta consiste em cobrir o risco cambial utilizando contratos a prazo, cuja extensão é determinada pela estimativa do risco cambial do Grupo e de acordo com a política estabelecida pelo Grupo. A cobertura de exposição de transações altamente projetadas é baseada nas vendas líquidas esperadas e a cobertura é realizada por um período de até 24 meses. Cada empresa do Grupo é responsável por quantificar sua exposição de transações em previsões de fluxo específicas, que então fornecem a base para a determinação da exposição e decisões sobre medidas de cobertura. A cobertura cambial de ativos e passivos reconhecidos em moeda estrangeira é feita, de acordo com a política, de 50% a 100%.

A cobertura é realizada com o objetivo de reduzir os efeitos das flutuações de curto prazo nos mercados cambiais. As participações diretas e indiretas da Controladora em operações estrangeiras implicam que os ativos líquidos nas operações estrangeiras estejam expostos ao risco cambial. Esses investimentos líquidos em moeda estrangeira são cobertos quando considerado apropriado em uma base individual. Atualmente, não há coberturas de investimentos líquidos pendentes.

Com base na estrutura de receitas, despesas e moedas do ano (exposição à transação), uma variação geral de um ponto percentual na taxa de câmbio da coroa sueca em relação a outras moedas afetaria o lucro líquido e o patrimônio líquido do Grupo em aproximadamente –
SEK 32 milhões (29), excluindo os efeitos de cobertura.

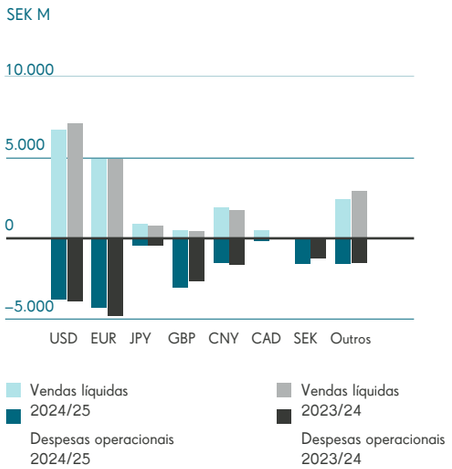
A tabela abaixo mostra o impacto na receita operacional de um enfraquecimento de 1% da coroa sueca (SEK) em relação às principais moedas.

Impacto na receita operacional de um enfraquecimento de 1% da SEK, em milhões de SEK

Moeda	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
USD	30	33
EUR	6	2
JPY	5	3
GBP	–25	–22
CNY	3	1
Outras moedas	13	1
		2

As vendas líquidas e despesas operacionais do Grupo por moeda para 2024/25 são apresentadas no diagrama a seguir.

Vendas líquidas e despesas operacionais por moeda



Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros refere-se ao risco de que alterações no nível da taxa de juros afetem negativamente os lucros da Elekta.

A política da Elekta é reduzir o risco de taxa de juros através do uso de empréstimos, investimentos e derivativos. A cobertura é realizada com o objetivo de reduzir o impacto sobre o resultado das variações nas taxas de juros e nunca deve exceder o valor e o vencimento da exposição subjacente. O departamento financeiro do Grupo analisa a exposição ao risco de taxa de juros, levando em consideração o refinanciamento, o giro das posições existentes, o financiamento alternativo e a cobertura. Com base nisso, é calculado o efeito que uma determinada variação na taxa de juros teria sobre os lucros, em que a variação total da taxa de juros é usada para todas as moedas. A Elekta geralmente obtém empréstimos de longo prazo a uma taxa de juros variável ou fixa taxa de juros variável ou fixa com base nas condições atuais do mercado. A conversão para taxas de juros fixas ou variáveis é feita usando derivativos de taxa de juros quando isso é considerado apropriado do ponto de vista da gestão de risco e do mercado. Um swap de taxa de juros implica que o Grupo chegue a um acordo com outra parte com os intervalos indicados (como por trimestre) para trocar a diferença entre o valor dos juros fixos e variáveis, estimado com base no valor nominal contratado.

Com base na estrutura do balanço no final do ano e partindo do princípio de que todas as outras variáveis se mantiveram constantes, uma variação geral de um ponto percentual na taxa de juro dos empréstimos e investimentos afetaria o resultado líquido e os capitais próprios do Grupo em –27 M (–32), excluindo os efeitos de cobertura. O impacto no resultado é principalmente atribuível a despesas de juros mais baixas/mais altas para empréstimos com taxa de juros variável.

Em 30 de abril de 2025, os passivos remunerados totalizavam SEK 7.567 milhões (7.248), dos quais SEK 1.194 milhões (1.319) diziam respeito a passivos de arrendamento. O prazo médio de juros fixos era de 0,6 anos (0,9) e a taxa de juros média ponderada, levando em consideração os derivativos de taxa de juros, era de 3,31% (4,65). Consulte **a Nota 29** para obter mais informações sobre empréstimos remunerados.

Risco de crédito

O risco de crédito surge através do risco de crédito financeiro relacionado com caixa e equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo, instrumentos derivados e saldos em bancos e instituições financeiras, bem como através da exposição ao crédito em relação a clientes e distribuidores. O risco de crédito é gerenciado principalmente em nível de Grupo, mas, no que diz respeito ao risco de crédito em contas a receber e receitas acumuladas, a responsabilidade principal recai sobre as empresas individuais do Grupo. O risco de crédito máximo é considerado como correspondente aos valores contábeis dos ativos financeiros reconhecidos no balanço patrimonial.

Risco de crédito financeiro

A política financeira da Elekta inclui regulamentos especiais para contrapartes, nos quais são especificadas a exposição máxima ao crédito e a classificação de crédito mais baixa para várias contrapartes. A liquidez da Elekta é investida de acordo com a política determinada, com o objetivo de manter uma elevada liquidez combinada com um baixo risco de crédito.

A maior parte do financiamento das subsidiárias é feita por meio de empréstimos internos da Controladora, portanto, há um risco de crédito originado a partir deles. O saldo inicial das perdas de crédito esperadas na Controladora totalizou 17 milhões de coroas suecas e o saldo final da reserva para perdas de crédito esperadas no final do exercício financeiro de 2024/25 foi de 15 milhões de coroas suecas.

Risco de crédito em contas a receber

O risco de crédito nas contas a receber, incluindo receitas acumuladas, é gerenciado principalmente pelas empresas individuais do grupo. O risco de crédito para cada novo cliente é analisado antes das condições para

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração do fluxo de caixa consolidado 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 2 Gestão de risco financeiro, cont.

São oferecidas opções de pagamento e entrega. É realizado um acompanhamento contínuo do risco de crédito em contas a receber pendentes e transações acordadas. É realizada uma avaliação contínua da solvabilidade por meio da observação da situação financeira do cliente e outros fatores influentes, bem como da experiência anterior. Nenhum cliente individual representa 10% ou mais das vendas líquidas da Elekta.

É feita uma avaliação contínua do risco de crédito em contas a receber e, no final do exercício financeiro de 2024/25, a provisão para créditos de liquidação duvidosa totalizou 70 milhões de coroas suecas. Consulte **a Nota 25** para obter uma análise da exposição ao risco de crédito em contas a receber e provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Risco de liquidez

O risco de liquidez diz respeito ao risco de não ser possível cobrir as obrigações de pagamento devido à insuficiência de caixa e equivalentes de caixa ou a dificuldades em obter financiamento externo. As empresas operacionais do Grupo elaboram previsões de fluxo de caixa, que são consolidadas centralmente. No nível do Grupo, são observadas previsões contínuas para a reserva de liquidez do Grupo, a fim de garantir que o Grupo tenha recursos de caixa suficientes para atender às necessidades das operações atuais, mantendo também margem suficiente de linhas de crédito não utilizadas.

O excesso de liquidez nas empresas operacionais do Grupo é normalmente transferido centralmente e é gerenciado pela função financeira do Grupo. Os investimentos são feitos principalmente em contas remuneradas, empréstimos a prazo, instrumentos do mercado monetário, fundos do mercado monetário e títulos negociáveis, dependendo de qual instrumento é considerado como tendo um prazo adequado ou liquidez suficiente para atender à situação específica. Para reduzir o risco de liquidez, o Grupo se esforça para manter fundos prontamente disponíveis equivalentes a pelo menos 10% das vendas líquidas. Em 30 de abril de 2025, o caixa e equivalentes de caixa disponíveis e os investimentos de curto prazo totalizavam SEK 2.955 milhões (2.771), ou 16% (15) das vendas líquidas. Além disso, o Grupo tinha SEK 3.744 milhões (2.930) em linhas de crédito não utilizadas.

A tabela à direita mostra o risco de liquidez do Grupo por meio de uma análise de vencimento relativa a passivos financeiros (incluindo pagamentos de juros, conforme aplicável) e derivativos reconhecidos como passivos financeiros. Os valores indicados na tabela são fluxos de caixa contratuais, não descontados, classificados com base do prazo na data do balanço que permanece até a data de vencimento acordada.

Gestão de capital do Grupo

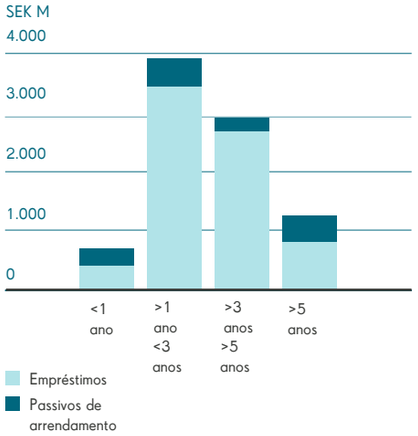
O objetivo principal da gestão de capital do Grupo é garantir a continuidade das atividades, mantendo uma elevada solvabilidade e uma estrutura de capital equilibrada, com o objetivo de gerar retorno para os acionistas e benefícios para outros stakeholders, e manter baixos os custos de capital.

A fim de manter ou ajustar a estrutura de capital, o Grupo pode propor o pagamento de dividendos aos acionistas, reembolsar capital aos acionistas, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir a dívida.

Análise de vencimentos: passivos financeiros

	30 de abril de 2025					30 de abril de 2024				
SEK M	< 1 ano	> 1 ano < 3 anos	> 3 anos < 5 anos	> 5 anos	Total	< 1 ano	> 1 ano < 3 anos	> 3 anos < 5 anos	> 5 anos	Total
Empréstimos (nota 29)	406	3.373	2.629	802	7.210	1.383	3.213	499	1.645	6.739
Passivos de arrendamento (nota 29)	296	477	237	431	1.441	267	428	312	506	1.514
Contas a pagar	1.837	–	–	–	1.837	1.550	–	–	–	1.550
Instrumentos financeiros derivativos – saída, bruta	5.405	1.157	–	–	6.562	6.052	1.817	–	–	8.381
Instrumentos financeiros derivativos – entrada, bruta	–5.719	–1.185	–	–	–6.904	–6.066	–1.814	–	–	–8.399
Outras responsabilidades	516	80	–	–	595	595	62	–	–	657
Total	**2.740**	**3.902**	**2.866**	**1.234**	**10.742**	**3.781**	**3.699**	**811**	**2.151**	**10.441**

Análise de vencimentos: empréstimos e passivos de arrendamento



Relação dívida líquida/EBITDA

	Nota	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
Passivos remunerados	29	6.372	5.929
Derivativos, líquidos[1)]		48	–
Caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo	27	–2.955	–2.779
Dívida líquida		**3.465**	**3.150**
EBITDA		3.283	3.189
Relação dívida líquida/EBITDA		**1,06**	**0,99**

[1)] Em comparação com o relatório de fim de ano, os derivativos líquidos foram ajustados de 60 milhões de coroas suecas para 48 milhões de coroas suecas (–).

O índice de endividamento líquido/EBITDA foi de 1,06, em comparação com 0,99 no exercício fiscal anterior.

Consulte **a Nota 29** para obter mais informações sobre passivos remunerados e a seção Medidas alternativas de desempenho nas **páginas 104-105** para obter mais informações sobre EBITDA e dívida líquida.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 3 Divulgações relacionadas ao clima

Divulgações relacionadas ao clima

Teste de imparidade de ativos intangíveis

Os riscos ambientais e climáticos potenciais significativos e as atividades de mitigação atuais e futuras do grupo estão refletidos nas previsões aprovadas utilizadas para o teste de imparidade dos ativos intangíveis, ver **Nota 18**. Os riscos relacionados com o clima são considerados, por exemplo, nas previsões de crescimento das vendas, que incluem ofertas baseadas em produtos e serviços que permitem aos nossos clientes reduzir as emissões de GEE (gases com efeito de estufa) e o consumo de energia. Para obter mais informações sobre riscos climáticos, metas e atividades, consulte as notas de sustentabilidade na **página 75**.

Título vinculado à sustentabilidade

Em 2021, a Elekta emitiu um título vinculado à sustentabilidade com um KPI de responsabilidade social, consulte **a Nota 29**. Em 30 de abril de 2025, a Elekta emitiu títulos vinculados à sustentabilidade com um valor contábil de SEK 1.499 milhões (1.498). Os fundos têm como objetivo contribuir para aumentar o acesso global ao tratamento do câncer em mercados carentes. Um dos títulos, no valor nominal de 1.150 milhões de coroas suecas, tem vencimento em cinco anos com um cupom de três meses STIBOR mais 0,90%. O outro título, no valor nominal de 350 milhões de coroas suecas, tem vencimento em sete anos e cupom de 1,925% ao ano.

Linha de crédito rotativo vinculada à sustentabilidade

Em 2023, a Elekta assinou uma linha de crédito rotativo vinculada à sustentabilidade como parte de seu compromisso com a sustentabilidade. A linha é de 250 milhões de euros e a taxa está vinculada a KPIs sociais e ambientais. Os KPIs se concentram na redução das emissões absolutas de escopo 1 e 2, no aumento da proporção de fornecedores que têm metas baseadas na ciência (SBTs) e no fechamento da lacuna de acesso a linacs em mercados carentes. A linha tem prazo inicial de cinco anos e inclui duas opções de prorrogação de um ano.

Emissões de GEE de escopo 3

A maior parte das emissões de GEE da Elekta é gerada a montante e a jusante na sua cadeia de valor, referidas como emissões de escopo 3. Durante 2024/25, a Elekta continuou a envolver-se com os seus fornecedores nas categorias de bens e serviços adquiridos e transporte, incentivando-os a definir metas climáticas baseadas na ciência. Em 30 de abril de 2025, 16% dos fornecedores por emissões nessas categorias aderiram a uma meta baseada na ciência. A ambição da Elekta é que 45% dos fornecedores por emissões definam metas de redução de emissões baseadas na ciência até o ano fiscal de 2026/27. Consulte a seção Mudanças climáticas nas notas de sustentabilidade na **página 77**.

Programas de incentivo de longo prazo

Para alinhar as medidas de desempenho dos programas de incentivo de longo prazo com as prioridades estratégicas de sustentabilidade, a Elekta incluiu metas ambientais, sociais e de governança (ESG) no plano de ações por desempenho 2024/27. As metas adicionadas, Acesso à Saúde, ou seja, o número de linacs instalados em mercados carentes, bem como reduções de equivalentes de CO_2 das operações ao longo de um período de três anos, têm uma ponderação de 7,5% cada. O requisito mínimo de desempenho é que a Elekta instale 546 linacs em mercados carentes e reduza suas emissões de CO_2 das operações em 0,1% durante o período de desempenho de três anos. O nível máximo de desempenho exige que a Elekta instale 652 linacs em mercados carentes e reduza suas emissões de CO_2 das operações em 13,86% durante o período de desempenho de três anos.

Investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento

A Elekta está estabelecendo metas ambiciosas para reduzir as emissões de gases de efeito estufa e os resíduos, além de promover iniciativas circulares. Para reduzir as emissões por tratamento de câncer, a Elekta trabalha para oferecer tratamentos de câncer mais eficientes do ponto de vista ambiental. Princípios de design ambientalmente conscientes são usados para todo o ciclo de vida do produto, e a Elekta opera um programa de devolução de produtos selecionados. O desenvolvimento de soluções mais eficientes em termos energéticos e iniciativas circulares ocorre gradualmente, e as atividades não tiveram impacto significativo as demonstrações financeiras em 30 de abril de 2025. Consulte **a Nota 18** para obter informações sobre investimentos em P&D.

Visão geral do negócio 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 4 Instrumentos financeiros

Princípios contábeis

Um ativo financeiro ou um passivo financeiro é relatado no balanço patrimonial quando o Grupo se torna parte dos termos e condições contratuais do instrumento financeiro. Um ativo financeiro é desreconhecido do balanço patrimonial quando os direitos contratuais são realizados, vencem ou se a Empresa transfere substancialmente todos os riscos e recompensas da propriedade. As aquisições ou vendas à vista de ativos financeiros são reportadas na data de liquidação, que é a data em que o ativo é entregue.

Os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor justo mais os custos de transação, exceto aqueles ativos financeiros contabilizados pelo valor justo através do resultado líquido, para os quais os custos de transação relacionados são contabilizados como despesas na demonstração do resultado.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e reportados por um valor líquido no balanço patrimonial quando existe um direito legal de compensação e quando a intenção é liquidar os itens usando um valor líquido ou simultaneamente realizar os ativos e liquidar o passivo.

A mensuração subsequente dos ativos financeiros, após o reconhecimento inicial pelo valor justo, baseia-se no modelo de negócios que o Grupo tem para gerenciar o ativo e nas características do fluxo de caixa do ativo. Para instrumentos de dívida, existem três categorias de mensuração com as seguintes características:

- Custo amortizado; ativos detidos com a intenção de receber os fluxos de caixa contratuais e o fluxo de caixa representa exclusivamente pagamentos de capital e juros
- Justo valor através de outros resultados abrangentes; ativos detidos com a intenção de cobrar fluxos de caixa contratuais e de os vender, e os fluxos de caixa representam exclusivamente pagamentos de capital e juros
- Valor justo através do resultado; todos os ativos financeiros que não atendem aos critérios de custo amortizado ou valor justo através de outros resultados abrangentes.

Os instrumentos de capital, que são instrumentos que evidenciam um interesse residual no ativo de uma entidade após dedução de todas as suas responsabilidades, são mensurados pelo valor justo através do resultado líquido.

Os passivos financeiros são classificados nas seguintes categorias de mensuração:

- valor justo através do resultado; passivos detidos para negociação
- custo amortizado; passivos não detidos para negociação

Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado

Os ativos são classificados nesta categoria quando a intenção é manter o ativo para cobrança de fluxos de caixa contratuais e o fluxo de caixa representa exclusivamente pagamentos de principal e juros.

Nesta categoria, os ativos são mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juro efetiva, deduzido de qualquer provisão para imparidade. Os rendimentos e ganhos e perdas de juros são reconhecidos na demonstração de resultados. A categoria inclui contas a receber, bem como caixa e bancos.

Contas a receber

Os princípios contábeis para contas a receber são divulgados na Nota 25 Contas a receber.

Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e bancários em instituições financeiras e investimentos de curto prazo com vencimento original inferior a três meses. O caixa, os depósitos bancários e os depósitos de curto prazo são reportados ao custo amortizado.

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado (FVTPL)

Todos os ativos financeiros que não atendem aos critérios de custo amortizado ou FVTOCI são mensurados como FVTPL. Os ativos são classificados nesta categoria quando a intenção é vendê-los no curto prazo. Derivativos com valor de mercado positivo são classificados nesta categoria, a menos que sejam usados para contabilidade de hedge. Derivativos financeiros e investimentos de curto prazo em títulos negociáveis, bem como fundos do mercado monetário, são classificados nesta categoria. Os ativos nesta categoria são reconhecidos pelo valor justo e as variações no valor são reconhecidas na demonstração do resultado.

Imparidade

Os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e pelo FVTOCI são avaliados quanto à imparidade com base nas perdas de crédito esperadas. A provisão para perdas de crédito esperadas baseia-se na experiência histórica de perdas de crédito, nas condições atuais e nas condições económicas futuras.

A metodologia de imparidade aplicada depende da existência ou não de um aumento significativo do risco de crédito. Para as contas a receber, o Grupo aplica a abordagem simplificada para estimar

As perdas de crédito esperadas são calculadas utilizando um modelo de risco de crédito baseado em modelos estatísticos e em modelos de risco de crédito baseados em modelos estatísticos e em modelos de risco de crédito baseados em modelos estatísticos e em modelos de risco de crédito baseados em modelos estatísticos e em modelos de risco de crédito baseados

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado Esta categoria inclui derivativos com valores justos negativos que não são usados para contabilidade de hedge, passivos financeiros mantidos para negociação e contraprestações contingentes. Os passivos nesta categoria são mensurados ao valor justo, com as variações nesse valor reconhecidas no resultado.

Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado

Esta categoria inclui passivos financeiros que não são mantidos para negociação, por exemplo, empréstimos e contas a pagar. Estes são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido após os custos de transação, e subsequentemente pelo custo amortizado de acordo com o método da taxa de juro efetiva.

Passivos de empréstimos

Os passivos de empréstimos são inicialmente reportados pelo valor justo, líquido dos custos de transação, e subsequentemente pelo custo amortizado de acordo com o método da taxa efetiva.

Contas a pagar

O princípio de avaliação das contas a pagar é o princípio do custo amortizado. A vida útil esperada das contas a pagar é curta e, portanto, as contas a pagar são relatadas pelo valor nominal, sem descontos.

Acordos de financiamento com fornecedores

A Elekta classifica os passivos financeiros decorrentes de acordos de financiamento de fornecedores nas contas a pagar no balanço patrimonial, uma vez que têm natureza e função semelhantes às contas a pagar. Os fluxos de caixa de acordos de financiamento de fornecedores que são classificados em contas a pagar no balanço patrimonial são incluídos nas atividades operacionais na demonstração de fluxo de caixa consolidada. Não houve alterações significativas não monetárias no valor contábil das contas a pagar incluídas nos acordos de financiamento de fornecedores do Grupo.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Contabilização de derivativos utilizados para fins de hedge A Elekta aplica os requisitos de contabilidade de hedge da IFRS 9. Todos os derivativos são inicialmente e continuamente reconhecidos pelo valor justo no balanço patrimonial. Os ganhos e perdas na remensuração de derivativos utilizados para fins de hedge são reconhecidos da seguinte forma. As alterações no valor relacionadas com coberturas de fluxos de caixa são reportadas em outros rendimentos integrais e são transferidas para a demonstração de resultados à medida que o fluxo de caixa coberto afeta a demonstração de resultados.

Qualquer parte ineficaz da variação no valor é relatada diretamente na demonstração do resultado.

O resultado da reavaliação dos derivativos utilizados para proteger o valor justo é relatado na demonstração de resultados juntamente com as alterações no valor justo do recebível ou passivo exposto ao risco protegido. Para derivativos designados e qualificados como instrumentos de proteção, o método de reconhecimento dos ganhos ou perdas do valor justo depende da natureza do item que está sendo protegido.

A Empresa documenta, no início da cobertura, a relação entre o item coberto e o derivativo financeiro.

instrumento, bem como seu objetivo e estratégia de gestão de risco. Além disso, a Empresa documenta sua avaliação, tanto no início da cobertura quanto de forma contínua, sobre se os derivativos utilizados nas transações de cobertura são altamente eficazes para compensar as variações nos valores justos ou fluxos de caixa dos itens cobertos, com base nos seguintes critérios de cobertura:

- Existe uma relação econômica entre o item coberto e o instrumento de cobertura
- O efeito do risco de crédito não domina as variações de valor resultantes dessa relação econômica e
- A relação de cobertura da relação de hedge é consistente com a estratégia de gestão de risco.

A tabela à direita apresenta os ativos financeiros e passivos financeiros da Elekta por categoria de mensuração, com o valor contábil e o valor justo por item. O valor justo dos passivos que geram juros foi estabelecido descontando os fluxos de pagamentos futuros à taxa de juros atual de mercado e, em seguida, convertendo para SEK à taxa de câmbio atual. Para outros instrumentos financeiros, estima-se que o valor justo corresponda ao valor contábil.

Instrumentos financeiros por categoria

		30 de abril de 2025		30 de abril de 2024	
SEK M	Nota	Valor contabilístico	Valor justo	Valor contabilístico	**Valor justo**
ATIVOS FINANCEIROS					
Ativos financeiros mensurados pelo valor justo através dos resultados					
Instrumentos financeiros derivativos – sem cobertura		33	33	42	**42**
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado					
Outros ativos financeiros	23	815	815	1.031	**1.031**
Contas a receber	25	3.625	3.625	3.877	**3.877**
Outras contas a receber	26	619	619	667	**667**
Caixa e banco	27	2.955	2.955	2.779	**2.779**
Derivativos utilizados para fins de cobertura:					
Instrumentos financeiros derivativos – cobertura		174	174	149	**149**
PASSIVOS FINANCEIROS					
Passivos financeiros ao valor justo valor justo através dos resultados					
Instrumentos financeiros derivativos – sem cobertura		79	79	11	**11**
Outras responsabilidades (contingências)		75	75	76	**76**
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado:					
Passivos remunerados de longo prazo	29	6.195	6.505	4.806	**5.531**
Passivos remunerados de curto prazo	29	178	178	1.121	**1.174**
Contas a pagar		1.837	1.837	1.550	**1.550**
Outras responsabilidades		33	33	31	**31**
Derivativos utilizados para fins de cobertura:					
Instrumentos financeiros derivativos – cobertura		51	51	120	120

Acordos de financiamento de fornecedores dentro da Elekta

Algumas entidades dentro da Elekta oferecem financiamento aos fornecedores. Essa oportunidade permite que o fornecedor receba o pagamento antes da data de vencimento da fatura.

Dentro desses acordos, um fornecedor pode optar por pagar uma taxa a um provedor financeiro e, assim, receber o pagamento antecipado. Para que o provedor financeiro pague as faturas, as mercadorias devem ter sido recebidas ou fornecidas e as faturas aprovadas pela Elekta.

Financiamento de fornecedores

SEK M	**30 de abril de 2025**
Apresentado nas contas a pagar	264
Dos quais os fornecedores receberam pagamento	228

Intervalo de datas de vencimento dos pagamentos	**2024/25**
Passivos que fazem parte do acordo	90–110 dias após a data da fatura
Contas a pagar comparáveis que não fazem parte de um acordo	45–110 dias após a data da fatura

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 4 Instrumentos financeiros, cont.

Distribuição por nível quando mensurado pelo valor justo

	30 de abril de 2025				30 de abril de 2024			
SEK M	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
ATIVOS FINANCEIROS								
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:								
Instrumentos financeiros derivativos – contabilidade não de hedge	–	33	–	33	–	42	–	42
Instrumentos financeiros derivativos utilizados para fins de cobertura								
Instrumentos financeiros derivativos – contabilidade de hedge	–	174	–	174	–	149	–	149
Total de ativos financeiros	**–**	**207**	**–**	**207**	**–**	**190**	**–**	**190**
PASSIVOS FINANCEIROS								
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:								
Instrumentos financeiros derivativos – contabilidade não de cobertura	–	79	–	79	–	11	–	11
Contingências	–	–	75	75	–	–	76	76
Derivativos utilizados para fins de cobertura								
Instrumentos financeiros derivativos – contabilidade de hedge	–	51	–	51	–	120	–	120
Total de passivos financeiros	**–**	**130**	**75**	**205**	**–**	**131**	**76**	**207**

A tabela acima mostra como os ativos e passivos financeiros da Elekta, que são contabilizados pelo valor justo, foram categorizados na hierarquia do valor justo. Os diferentes níveis são definidos da seguinte forma. Nível 1: Preços cotados em um mercado ativo para ativos ou passivos idênticos. Nível 2: Outros dados observáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, seja diretamente (ou seja, cotações de preços) ou indiretamente (ou seja, obtidos a partir de cotações de preços). Nível 3: Dados não baseados em dados observáveis do mercado.

Instrumentos financeiros, nível 1

O valor justo dos títulos negociáveis é relatado com base nos preços cotados em um mercado ativo.

Instrumentos financeiros, nível 2

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em um mercado ativo é determinado por meio de técnicas de avaliação disponíveis. As informações de mercado são utilizadas quando disponíveis. O uso de informações específicas da empresa é evitado sempre que possível.

Se todos os dados importantes necessários para uma avaliação do valor justo de um instrumento forem observáveis, o instrumento está no nível 2. As técnicas de avaliação específicas utilizadas na avaliação de instrumentos financeiros incluem, por exemplo, preços de mercado cotados, valor justo para swaps de taxa de juros, calculado como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base no rendimento observável, valor justo de contratos a termo de moeda estrangeira determinado através da utilização de taxas para contratos de câmbio de moeda estrangeira na data do balanço.

Instrumentos financeiros, nível 3

A variação durante o ano para instrumentos no nível 3 refere-se a contingências, avaliadas pelo valor justo. A informação utilizada na avaliação é o resultado e as estimativas do resultado relacionadas com as condições estabelecidas no contrato de compra, geralmente as receitas do negócio adquirido. Os montantes que se espera pagar no futuro são descontados a uma taxa relevante para o respetivo negócio e mercado.

Movimentos de instrumentos financeiros nível 3

Instrumentos financeiros, líquidos	**2024/25**	2023/24
Saldo inicial em 1 de maio	–76	–21
Combinações de negócios	–48	–68
Pagamentos	43	12
Estornos	–	1
Reclassificações	–	–
Reavaliações	–1	–1
Diferenças de conversão	6	1
Saldo final em 30 de abril	**–75**	**–76**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 4 Instrumentos financeiros, cont.

Derivativos em aberto

Milhões	30 de abril de 2025				30 de abril de 2024			
	Nominal	Ativo	Passivo	Reserva de hedge após impostos	Nominal	Ativo	Passivo	Reserva de hedge após impostos
Derivativos cambiais								
Hedges de fluxo de caixa	802	174	51	97	1.599	149	120	23
Sem cobertura	482	27	25	–	1.369	42	11	–
Derivativos de moedas cruzadas/Derivativos de taxa de juros derivativos								
Sem cobertura	55	6	54	–	–	–	–	–
Derivativos, total	**1.339**	**207**	**130**	**97**	**2.968**	**190**	**131**	**23**

Instrumentos financeiros derivativos em circulação

Os instrumentos financeiros derivativos em circulação da Companhia em 30 de abril são apresentados com valores nominais e valores justos na tabela à esquerda. O valor total dos valores justos dos ativos e passivos, respectivamente, é equivalente aos valores contábeis reconhecidos no balanço patrimonial.

Hedges de fluxo de caixa em circulação

		1º trimestre 25/26		2º trimestre 25/26		3º trimestre 25/26		4º trimestre 25/26		26/27	
Moedas	Moeda	Valor	Câmbio Taxa	Valor	Taxa de câmbio taxa	Valor	Taxa de câmbio taxa	Valor	Taxa de câmbio taxa	Valor	Taxa de câmbio GBP/SEK
GBP/SEK	GBP	19	13,267	24	13,244	31	13.063	26	12.960	52	12,874
USD/SEK	USD	−47	10,158	−28	10,740	−41	10,192	−50	10,040	−78	9,924
JPY/SEK	JPY	−700	0,072	−800	0,073	−1.425	0,072	−1.000	0,071	−2.100	0,072

A tabela à esquerda apresenta informações detalhadas sobre as coberturas de fluxo de caixa pendentes da Elekta. Os resultados realizados das coberturas de fluxo de caixa foram reconhecidos na linha "Diferenças cambiais" na receita operacional e totalizaram SEK 98 milhões (-104) durante o ano, dos quais SEK 2 milhões (15) estavam relacionados à parte ineficaz.

Efeito estimado das coberturas de fluxo de caixa pendentes na demonstração de resultados

	2025/26				2026/27			
SEK M	T1	T2	3º trimestre	Q4	1º trimestre	2º trimestre	Q3	4º trimestre
Resultado esperado das coberturas de fluxo de caixa	21	27	23	23	9	7	11	–

Estima-se que as transações cobertas em moeda estrangeira ocorram nos próximos 24 meses. Os resultados dos contratos a termo contratos de câmbio a termo reconhecidos na reserva de cobertura em outros rendimento integral em 30 de abril de 2025 serão contabilizados na demonstração de resultados nos períodos em que as transações cobertas afetarem a demonstração de resultados. Os efeitos futuros estimados das coberturas de fluxo de caixa pendentes são apresentados na tabela à esquerda.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 4 Instrumentos financeiros, cont.

Compensação de ativos financeiros e passivos financeiros

Os ativos financeiros e passivos financeiros compensados consistem apenas em instrumentos financeiros derivativos.

	2024/25					2023/24				
SEK M	Valor bruto	Montantes compensados no balanço	Valores líquidos no balanço em	Valores cobertos por acordos de compensação, mas não compensados	Valor líquido	Valor bruto	Montantes compensados no balanço	Valores líquidos na folha de em	Valores cobertos por acordos de compensação, mas não compensados	Valor líquido
Ativo financeiro	207	-	207	–129	78	190	-	190	–1151)	751)
Passivo financeiro	13	-	130	–129	1	131	-	131	–1151)	161)

1) Os valores reportados foram ajustados em relação ao relatório anual de 2023/24.

No caso de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos a acordos de compensação juridicamente vinculativos, cada acordo entre a empresa e as contrapartes permite a dedução líquida dos ativos e passivos financeiros relevantes se ambas as partes optarem pela dedução líquida. Se ambas as partes não estiverem de acordo com a dedução líquida, é aplicada a dedução líquida. No caso de uma das partes entrar em incumprimento, a outra parte tem o direito de deduzir numa base líquida.

Nota 5 Estimativas e avaliações

A preparação das demonstrações financeiras e a aplicação das normas contábeis exigem que a administração utilize estimativas e avaliações. Portanto, eles fazem certas suposições que são consideradas razoáveis nas circunstâncias prevalecentes. Assim, as estimativas e avaliações afetam os relatórios financeiros e são frequentemente baseadas na experiência, bem como em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. Usando outras suposições além daquelas aplicadas na preparação das demonstrações financeiras, o resultado pode ser diferente, e o resultado real raramente está em conformidade com o resultado previsto.

Julgamentos na aplicação de políticas contábeis:
- reconhecimento de receitas, ver **Nota 7**
- avaliação de arrendamentos, ver **Nota 19**

Fontes de incerteza nas estimativas:
- cálculo de impostos diferidos, ver **Nota 16**
- teste de imparidade do goodwill, ver **Nota 18**
- capitalização, amortização e imparidade de ativos intangíveis, ver **Nota 18**
- avaliação de contas a receber, ver **Nota 25**
- cálculo de provisões, ver **Nota 30**

As estimativas e avaliações são continuamente reavaliadas.

Nota 6 Relatórios por segmento

Princípios contábeis

Os segmentos operacionais são relatados de acordo com os relatórios de gestão apresentados ao principal responsável pelas decisões operacionais. O principal responsável pelas decisões operacionais é a função responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho dos segmentos operacionais. Na Elekta, essa função foi identificada como sendo do presidente e CEO, que é responsável pela administração contínua do Grupo com base nas diretrizes e instruções do conselho. Para auxiliá-lo, ele conta com o Comitê Executivo. O presidente e CEO da Elekta avalia o desempenho dos negócios tanto da perspectiva geográfica quanto da perspectiva baseada em produtos. O acompanhamento geográfico é, no entanto, a perspectiva principal, e a perspectiva baseada em produtos constitui um complemento ao monitoramento e controle geográficos. É a partir da perspectiva geográfica que a atividade comercial é conduzida e gerenciada. A avaliação do desempenho financeiro é executada para três regiões geográficas que são os segmentos operacionais da Elekta:
- Américas
- EMEA
- APAC

Os mesmos princípios contábeis são aplicados nos relatórios segmentados e no Grupo.

Consulte **a Nota 18** para obter informações sobre o ágio por região. Para obter informações sobre ativos tangíveis por país, consulte **a Nota 20**.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 6 Relatórios por segmento, cont.

Relatórios por segmento

	Américas		EMEA		APAC		Outros/Grupo [1]		Total do grupo	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Vendas líquidas 2)	5.183	5.436	6.580	6.550	6.253	6.134	–	–	18.016	18.119
Despesas operacionais	–3.237	–3.366	–4.259	–4.536	–4.029	–4.300	–	–	–11.525	–12.202
Margem de contribuição	**1.946**	**2.070**	**2.321**	**2.014**	**2.225**	**1.834**	**–**	**–**	**6.491**	**5.918**
Margem de contribuição, %	38	38%	35%	31	36	30%				
Custos globais 3)	–	–	–	–	–	–	–5.601	–3.879	–5.601	–3.879
Resultado operacional	**1.946**	**2.070**	**2.321**	**2.014**	**2.225**	**1.834**	**–5.601**	**–3.879**	**890**	**2.039**
Participações nos resultados de empresas associadas	–	–	–	–	–	–	–	–5	–	–5
Receitas financeiras	–	–	–	–	–	–	140	108	140	108
Despesas financeiras	–	–	–	–	–	–	–576	–482	–576	–482
Diferenças cambiais	–	–	–	–	–	–	37	8	37	8
Lucro antes dos impostos	1.946	2.070	2.321	2.014	2.225	1.834	–6.001	–4.250	490	1.668
Imposto de renda	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–250**	**–365**	**–250**	**–365**
Lucro do exercício	1.946	2.070	2.321	2.014	2.225	1.834	–6.251	–4.615	240	1.302
Vendas líquidas por tipo de produto										
Soluções 4)	2.181	2.346	3.694	3.883	4.358	4.404	–	–	10.232	10.633
Serviço	3.002	3.090	2.886	2.666	1.896	1.730	–	–	7.784	7.487
Total	**5.183**	**5.436**	**6.580**	**6.550**	**6.253**	**6.134**	**–**	**–**	**18.016**	**18.119**
Depreciação/amortização	–588	–501	–606	–534	–104	–107	–	–	–1.298	–1.142
Investimentos	619	485	832	1.049	118	110	–	–	1.569	1.644
Imparidades	–	–	–	–	–	–	–1.094	–13	–1.094	–13

1) Em "Outros/em todo o grupo" estão os custos que não podem ser alocados por segmento, tais como custos globais e a maioria dos itens que afetam a comparabilidade. Não são feitas alocações por segmento para itens financeiros, impostos, ativos e passivos.

2) As vendas líquidas de transações internas totalizam SEK 15.426 milhões (16.143) e foram eliminadas na tabela acima. As vendas internas geralmente ocorrem dentro do respectivo segmento.

3) A partir do exercício fiscal de 24/25, os rendimentos de participações em empresas associadas são reportados como parte do resultado operacional de SEK –14 milhões (–5).

4) O tipo de produto Soluções inclui hardware e software combinados, pois reflete melhor o acompanhamento dos negócios.

Ativos não circulantes por país

Ativos não circulantes, excluindo ativos financeiros, ativos fiscais diferidos e participações em empresas associadas.

SEK M	**30/04/2025**	30/04/2024
Suécia	678	688
EUA	4.103	4.908
Países Baixos	3.727	4.127
Reino Unido	2.967	3.319
Outros países	2.349	2.519
Total	**13.824**	**15.562**

Nota 7 Vendas líquidas

A receita da Elekta é derivada principalmente das vendas de soluções de tratamento e software oncológico, incluindo equipamentos usados para radioterapia, radiocirurgia e braquiterapia, bem como produtos de software e serviços relacionados.

Muitos dos produtos e serviços da Elekta são vendidos de forma independente, mas muitas vezes são incluídos em pacotes, que são acordos em que equipamentos, software e serviços podem ser incluídos no mesmo contrato. Um pacote promocional é tratado como um projeto apoiado por uma equipe de projeto que coordena a produção, entrega e instalação, que podem ocorrer em diferentes etapas. O equipamento, a instalação, o software e os serviços são obrigações de desempenho distintas, excluindo o software que está integrado ao hardware.

Na maioria dos contratos, o preço da transação consiste em uma contraprestação fixa que é claramente indicada no contrato e os produtos são geralmente vendidos sem direito de devolução. Em casos raros, os contratos podem incluir uma contraprestação variável, cujo valor é estimado para fins de reconhecimento de receita.

Princípios contábeis

A alocação do preço da transação, incluindo qualquer desconto, aos diversos bens e serviços (obrigações de desempenho) em um contrato é realizada com base nos preços de venda relativos individuais dos bens e serviços identificados como obrigações de desempenho. Como muitos itens incluídos em uma transação agrupada também são vendidos de forma independente, os preços de venda independentes são baseados em preços observáveis na maioria dos casos. Para itens não vendidos de forma independente, os preços de venda independentes foram estimados usando os melhores dados de mercado e internos disponíveis relacionados a esses itens.

Os custos incorridos para obter um contrato consistem principalmente em comissões, que são reconhecidas como ativo contratual e amortizadas ao longo do período em que a receita relacionada é reconhecida.

O momento do reconhecimento da receita de produtos e serviços incluídos em um pacote depende de sua natureza e de quando o controle de cada produto ou serviço foi transferido para o cliente. As condições de pagamento dos projetos variam entre as regiões. Em alguns mercados, pagamentos parciais serão devidos em determinados eventos, como recebimento do pedido, entrega e aceitação. Em outros mercados, o pagamento total é devido após a conclusão da implementação ou aceitação. Os valores faturados são reportados como contas a receber, enquanto os valores reconhecidos como receita ainda não faturados são reportados como receita acumulada.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 7 Vendas líquidas, cont.

Soluções de tratamento

A Elekta comercializa soluções de tratamento, incluindo hardware, software e serviços. Os principais produtos de hardware são Leksell Gamma Knife®, aceleradores lineares, MR-Linacs e Afterloaders. As licenças de software consistem principalmente em sistemas informáticos oncológicos (OIS) e sistemas de planejamento de tratamento (TPS). Os serviços incluem manutenção e suporte relacionados a equipamentos, software, treinamento, serviços de instalação e garantias. A maioria dos pacotes inclui pelo menos um dispositivo, licenças de software, instalação, serviço, treinamento e garantia padrão de um ano, que está incluída no preço. Existe a possibilidade de uma garantia estendida em alguns contratos, que é considerada um contrato de serviço. O reconhecimento da receita para esses pacotes está vinculado ao momento em que o controle de cada obrigação de desempenho identificada é transferido para o cliente, o que, para um contrato padrão, ocorre em diferentes estágios ao longo de um período mais longo, geralmente de até seis meses, dependendo do mercado geográfico.

Produtos de hardware

Em um contrato padrão, considera-se que o controle é transferido quando o dispositivo é entregue no local do cliente e a instalação é iniciada. Nesse momento, o cliente tem a posse física da unidade e a Elekta tem o direito ao pagamento pelo equipamento entregue.

Produtos de software

Para licenças de software, considera-se que o controle é transferido e a receita é reconhecida quando as licenças são disponibilizadas ao cliente, o que geralmente ocorre no momento da aceitação do software.

Contratos de serviço

Para contratos de serviço, considera-se que o controle é transferido ao longo do tempo e a receita é reconhecida de forma linear ao longo do prazo contratual do acordo ou do período esperado durante o qual os serviços especificados serão executados. Os contratos de manutenção e suporte relacionados a produtos de software são geralmente renovados anualmente. Os serviços de instalação e treinamento com valores baixos e que se estendem por um período limitado são considerados não materiais, e a receita é reconhecida quando o dispositivo relacionado atinge o estágio de aceitação técnica.

Estimativas e avaliações

Alterações nos bens e serviços incluídos em um acordo e nos valores alocados a cada item podem afetar o momento e o valor do reconhecimento da receita. O reconhecimento da receita também depende do momento da remessa, da prontidão do local do cliente, da disponibilidade dos produtos e, para alguns contratos, dos termos de aceitação do cliente. Se as remessas ou instalações não forem feitas nos prazos programados ou se os produtos não forem aceitos pelo cliente em tempo hábil, as receitas podem diferir das expectativas.

O reconhecimento da receita muitas vezes não coincide com o faturamento e os pagamentos dos clientes. Os termos ou condições de pagamento para projetos podem diferir entre contratos e regiões, mas em um contrato padrão da Elekta, pagamentos parciais serão devidos em determinados eventos, como recebimento do pedido, envio e aceitação. Em um projeto padrão, os valores faturados de acordo com um plano de faturamento são relatados como contas a receber e como um passivo contratual incluído nos adiantamentos de clientes, se as obrigações de desempenho ainda não forem satisfeitas e a receita não puder ser reconhecida. Os valores que foram reconhecidos como receita, mas para os quais a Elekta ainda não tem o direito de faturar de acordo com o plano de faturamento acordado, são relatados como ativos contratuais e incluídos na receita acumulada. Para contratos de serviço, a contraprestação acordada é faturada e paga antecipadamente na maioria dos mercados.
Quando há um contrato acordado e faturado ao cliente, a Elekta geralmente tem direito ao pagamento, mesmo que as obrigações de desempenho ainda não tenham sido cumpridas. Portanto, uma conta a receber é contabilizada com um passivo contratual correspondente relatado como receita diferida.

As vendas líquidas do ano totalizaram SEK 18.016 milhões (18.119). A receita acumulada totalizou SEK 2.261 milhões (2.050). As contas a receber totalizaram SEK 3.625 milhões (3.877). Para mais informações sobre contas a receber, consulte a Nota 25.

As vendas líquidas por país baseiam-se nas vendas a clientes no respectivo país. Não há clientes individuais que representem mais de 10% das vendas líquidas.

Vendas líquidas por país

SEK M	2024/25	%	2023/24	%
Suécia	50	0,3	63	0,3%
EUA	3.786	21,0	3.901	21,5%
China	2.505	13,9%	2.818	15,6
Itália	931	5,2	872	4,8%
Japão	897	5,0%	764	4,2%
Índia	816	4,5%	756	4,2
Alemanha	802	4,5%	744	4,1
França	653	3,6%	575	3,2
Reino Unido	527	2,9%	470	2,6%
Canadá	484	2,7%	506	2,8%
Espanha	449	2,5%	620	3,4%
Coreia	417	2,3%	348	1,9%
Austrália	356	2,0	352	1,9%
México	343	1,9%	451	2,5
Polônia	333	1,8	366	2,0
Outros países	4.666	25,9%	4.513	24,9%
Total	**18.016**	**100%**	**18.119**	**100**

Vendas líquidas por tipo de produto e momento do reconhecimento da receita

SEK M		2024/25	2023/24
Hardware	Momento	8.535	8.961
Software	Momento específico	1.705	1.673
Serviço (incluindo software)	Ao longo do tempo	7.776	7.485
Total		**18.016**	**18.119**

Hardware 8.535 milhões de coroas suecas
Software 1.705 milhões de coroas suecas Serviços 7.776 milhões de coroas suecas

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração do fluxo de caixa consolidado 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 8 Custos com pessoal

Princípios contábeis

Os custos com pessoal compreendem salários e remunerações fixas, remuneração variável, pensões e outros benefícios. Os custos com pessoal são reconhecidos quando incorridos. Os princípios contábeis relacionados a pensões são relatados na Nota 30.

Remuneração baseada em ações

Os programas de ações em andamento são relatados de acordo com a IFRS 2 Pagamentos baseados em ações e são principalmente liquidados com capital próprio. As condições dos programas de ações estabelecem que eles podem ser liquidados de outras formas que não através de ações. Essa possibilidade é aplicada apenas de forma muito limitada e nem o custo nem a obrigação são valores significativos. A contabilização dos programas de remuneração baseada em ações liquidados com capital próprio implica que o valor justo do instrumento na data de concessão seja reconhecido na demonstração de resultados ao longo do período de aquisição, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido. Isso leva a um custo estimado, correspondente ao valor justo do instrumento na data de concessão, que é reconhecido na demonstração de resultados ao longo do período de aquisição, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido.

implica que o valor justo do instrumento na data de concessão seja reconhecido na demonstração de resultados ao longo do período de aquisição, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido. Isso leva a um custo estimado, correspondente à parte ganha do valor estimado das ações na atribuição, sendo contabilizado nos resultados ao longo do período de aquisição. As ações baseadas no mercado não são reavaliadas durante o restante do período de aquisição após o valor justo ser estabelecido, exceto se a condição de continuidade do emprego durante o período de aquisição não for mais cumprida.

Além disso, são feitas provisões para contribuições estimadas do empregador relacionadas aos programas de ações. Os cálculos são baseados em uma avaliação teórica de mercado, em que o valor de mercado é calculado usando simulação de Monte Carlo com base no preço das ações na data de fechamento. Para as ações atribuídas, as despesas com previdência social são pagas com base no valor de mercado na data da atribuição.

Salários, outras remunerações e custos com previdência social

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Salários, outras remunerações e custos com a segurança social:				
Conselho e diretores executivos	107	117	27	24
Outros funcionários	4.547	4.592	73	73
Total de salários e outras remunerações	**4.655**	**4.709**	**100**	**97**
Custos com pensões	355	361	15	15
Outros custos com segurança social	570	576	29	35
Total dos custos com segurança social	**925**	**937**	**44**	**50**
Total de salários, outras remunerações e custos com previdência social	**5.580**	**5.646**	**144**	**147**

Os bônus incluídos nos salários acima e outras remunerações pagas aos Conselhos e aos diretores executivos das subsidiárias totalizaram SEK 32 milhões (34) e SEK 11 milhões (8) na empresa controladora. Os custos totais com pensões totalizaram SEK 355 milhões (361), dos quais SEK 28 milhões (25) dizem respeito a planos de pensões de benefício definido. Os custos com pensões na empresa controladora totalizaram SEK 15 milhões (15), sendo que o valor total se refere a planos de pensão de contribuição definida. Para mais informações sobre os planos de pensão de benefício definido, consulte a Nota 30.

Remuneração do Conselho de Administração

A Assembleia Geral Anual aprovou a adoção de honorários para o Conselho de Administração no valor total de 8.440 mil coroas suecas (8.041), dos quais 7.698 mil coroas suecas (7.985) foram pagos. Os honorários foram distribuídos de acordo com a tabela abaixo.

Honorários do Conselho de Administração

	30 de abril de 2025			30 de abril de 2024		
Milhares de coroas suecas	Remune ração regular	Remuneração do Comitê de Remuneração	Comitê de Auditoria de Remuneração	Remune ração regular	Comitê de Remuneração	Comitê de Auditoria de Remuneração
Presidente:						
Laurent Leksell	1.600	150	–	1.550	145	–
Membros:						
Cecilia Wikstrom	695	105	–	670	100	–
Wolfgang Reim	695	105	–	670	100	–
Jan Secher	695	–	195	670	–	185
Tomas Eliasson	695	–	335	447	–	123
Volker Wetekam	695	–	195	447	–	–
Ann Costello (a partir de setembro)	695	–	–	–	–	–
Jan Leopold Kimpen (a partir de setembro)	695	–	–	–	–	–
Birgitta Stymne Göransson (até setembro)	–	–	–	670	–	290
Johan Malmqvist	–	–	–	280	–	77
Caroline Leksell Cooke (até novembro) [1]	116	–	33	670	–	185
Kelly Londy[2]	–	–	–	614	92	–
Total	**6.581**	**360**	**758**	**6.688**	**437**	**860**

[1] A remuneração pelos serviços de consultoria prestados durante o ano totalizou SEK 0 K (2.293), ver Nota 37.

[2] A remuneração pelos serviços de consultoria prestados durante o ano ascendeu a 0 K SEK (1.492), ver Nota 37.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 8 Salários, outras remunerações e custos com previdência social, cont.

Remuneração do Comitê Executivo

As diretrizes para a remuneração do Comitê Executivo, adotadas pela AGM em 2024, são apresentadas na página 28. O Comitê Executivo para 2024/25 era composto por um total de 7 pessoas, das quais 4 estão localizadas na Suécia e as outras 3 na Holanda e na França. As tabelas abaixo mostram as remunerações e outros benefícios concedidos ao Comitê Executivo.

Remuneração e outros benefícios concedidos ao Comitê Executivo durante o ano de 2024/25

Milhares de coroas suecas	Remuneração fixa	Remuneração variável	Remuneração baseada em ações	Outros benefícios	Custos com pensões	Total
Gustaf Salford (Presidente e CEO[1])	9.926	6.605	9.691	157	2.947	**29.326**
Jonas Bolander (Presidente e CEO)	1.247	145	145	22	134	**1.693**
Outros executivos seniores residentes na Suécia (3)	8.182	2.682	3.183	281	2.023	**16.351**
Outros executivos seniores residentes no exterior (3)	14.879	5.224	3.730	1.121	3.695	**28.650**
Total de executivos seniores	**34.235**	**14.655**	**9.999**	**1.582**	**8.799**	**69.270**

[1] Gustaf Salford renunciou ao cargo de presidente e CEO em 6 de março de 2025 e Jonas Bolander assumiu o cargo de presidente e CEO. A remuneração está incluída pelo tempo em que cada pessoa ocupou o cargo de CEO e presidente. Da remuneração e outros benefícios listados acima para o presidente e CEO, 22.721 mil coroas suecas são remunerações e outros benefícios para Gustaf Salford.

Remuneração e outros benefícios para o Comitê Executivo durante o ano de 2023/24

Milhares de coroas suecas	Remuneração fixa	Remuneração variável	Remuneração baseada em ações	Outros benefícios	Custos com pensões	Total
Presidente e CEO	7.335	3.281	4.593	110	2.141	**17.459**
Outros executivos seniores residentes na Suécia (3)	8.540	3.667	3.600	277	2.139	**18.706**
Outros executivos seniores residentes no exterior (3)	14.610	6.591	7.060	1.309	3.278	**33.216**
Total de executivos seniores	**30.485**	**13.538**	**15.253**	**1.696**	**7.558**	**68.529**

A remuneração variável refere-se ao bônus para os exercícios fiscais de 2024/25 e 2023/24, respectivamente, pago parcialmente trimestralmente durante cada exercício fiscal e parcialmente no ano seguinte.

Remuneração baseada em ações

Ao longo dos anos, a Elekta implementou vários programas de incentivo de longo prazo (LTI). O objetivo geral dos programas LTI é alinhar os interesses dos funcionários com os dos acionistas e criar um compromisso de longo prazo com a Elekta. Os programas de incentivo de longo prazo, chamados Planos de Ações por Desempenho, são aprovados pela Assembleia Geral Anual. pela Assembleia Geral Anual.

Em 30 de abril de 2025, a Elekta tinha três programas de ações em aberto. O plano de ações por desempenho LTI 2021/24, aprovado pela AGA em 2021, que estava em aberto em 30 de abril de 2024, expirou durante o ano.

Os programas de ações em aberto em 30 de abril de 2025 eram o plano de ações por desempenho, LTI 2022/25, LTI 2023/26 e LTI 2024/27. Os planos de ações por desempenho abrangem 16 (LTI 2022/25), 20 (LTI 2023/26) e 18 (LTI 2024/27) funcionários-chave do Grupo, respectivamente. Os planos de ações por desempenho dão aos participantes o direito de obter, gratuitamente, ações B da Elekta após o cumprimento de determinados requisitos de desempenho.

Os principais termos dos programas de ações por desempenho são:

- Uma concessão de ações por desempenho dará ao participante o direito de receber, sujeito aos termos e condições estabelecidos nos planos de ações por desempenho e nos acordos de concessão aplicáveis, um número de ações B com base no cumprimento de metas de desempenho ao longo de um período de desempenho de três anos.
- Cada concessão de ações por desempenho estará sujeita a perda em caso de rescisão do contrato de trabalho por motivo que não seja morte, invalidez ou aposentadoria, ou falha em atingir as metas de desempenho durante o período de desempenho aplicável.
- As concessões de ações por desempenho serão liquidadas através da entrega de ações, salvo decisão em contrário do conselho
- O número de ações a serem atribuídas dependerá do grau de cumprimento dos objetivos de desempenho.

A meta de desempenho para o LTI 2022 é definida como o Retorno Total para o Acionista (TSR) em relação ao índice OMXS30. O objetivo de desempenho para o LTI 2023 e o LTI 2024 é definido como o TSR em relação ao índice OMXSPI (com uma ponderação atribuída de 85%), acesso a cuidados de saúde (7,5%), ou seja, base instalada em mercados carentes, e reduções de equivalentes de CO_2 das operações (7,5%). Todos os programas de ações por desempenho têm um período de aquisição de direitos de três anos.

Cada objetivo de desempenho tem um nível mínimo e um nível máximo de desempenho, com uma alocação linear de ações entre o mínimo e o máximo. Não há alocação de ações se o nível mínimo de desempenho definido não for atingido. Se o nível mínimo de desempenho for atingido, 25% das ações serão alocadas.
das ações serão alocadas. Se o nível máximo de desempenho for alcançado ou excedido, 100% das ações serão alocadas.

Em relação ao TSR, o requisito mínimo de desempenho é que o TSR da Elekta supere o índice em pelo menos +0,1%. O nível máximo de desempenho exige que o TSR da Elekta supere o índice em +15% ou mais. O nível mínimo e máximo de desempenho para os objetivos ESG, acesso à saúde e reduções de equivalentes de CO_2 das operações são os seguintes: o Acesso à saúde tem um mínimo de 502 linacs instalados em mercados carentes (LTI 2023) e 546, respectivamente (LTI 2024), e um máximo de 652 (LTI 2023) e 696, respectivamente (LTI 2024), COAs reduções de equivalentes de CO_2 têm um mínimo de 0,1% (LTI 2023) and 7,7% (LTI 2024) e um máximo de 13,86% (LTI 2023) e 23,09% (LTI 2024).

Os termos do plano de ações por desempenho estabelecem ainda que:

- As metas de desempenho podem ser ajustadas caso ocorra um evento que afete as operações da Empresa ou o número de ações em circulação da Elekta ou que de outra forma afete as metas de desempenho e seja considerado relevante pelo conselho.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 8 Salários, outras remunerações e custos com previdência social, cont.

- As metas de desempenho serão avaliadas definitivamente no final do período de desempenho aplicável e cada participante receberá o número de ações a que tem direito de acordo com o contrato de concessão do participante, dependendo do atingimento das metas de desempenho aplicáveis durante o período de desempenho
- O valor que um participante pode receber na liquidação da concessão de ações por desempenho é maximizado em 400% do valor das ações na data da concessão da concessão de ações por desempenho
- As potenciais atribuições de ações ocorrerão em 16 de setembro de 2025 (LTI 2022/25), 15 de setembro de 2026 (LTI 2023/26) e 26 de setembro de 2027 (LTI 2024/27), respetivamente.

Os participantes receberão, na atribuição das ações, uma compensação por quaisquer dividendos em dinheiro pagos durante o período de desempenho de três anos relacionado ao LTI 2022/25. Os participantes não receberão, na atribuição das ações, qualquer compensação em dinheiro por quaisquer dividendos em dinheiro ao abrigo dos Períodos de Desempenho relacionados com qualquer outro programa LTI pendente.

Antes que o número de ações a serem atribuídas seja finalmente determinado, o conselho deverá examinar se a atribuição é razoável, considerando os resultados financeiros e a posição da Empresa, as condições do mercado de ações e outras circunstâncias e, caso contrário, conforme determinado pelo conselho, reduzir o número de ações a serem atribuídas para o número menor de ações considerado apropriado pelo conselho. A entrega das ações e a compensação de dividendos na liquidação da concessão de ações por desempenho devem ser feitas assim que possível após o término do período de desempenho.

As condições dos programas de ações estabelecem que o direito às concessões de ações por desempenho pode ser liquidado de outras formas que não seja através da entrega de ações. Em 30 de abril de 2025, não havia obrigações materiais a serem liquidadas de outra forma que não fosse através de ações.

O número total de ações que podem ser atribuídas nos programas de ações é de 1.868.247 (1.764.886) ações B. Os programas de ações são garantidos pela entrega de ações já detidas ou recompradas pela Elekta e, consequentemente, nenhuma nova ação será emitida no âmbito dos programas de ações. Os programas de ações concedidos aos funcionários têm um efeito potencial de diluição.

Os custos reconhecidos relacionados aos programas de ações totalizaram SEK 18 milhões (19) e a previdência social totalizou SEK –8 milhões (3). Para mais informações, consulte a página 28.

Programa de ações

SEK M	2021/24[1)]	2022/25[1)]	2023/26[1)]	2024/27[1)]
Número originalmente designado de ações	483.189	483.189	721.034	732.213
Preço da ação utilizado para o cálculo do valor teórico	53	53	32	75
Valor teórico no momento da emissão, SEK	25.609.017	25.609.017	23.073.088	54.915.975
Atribuição de ações	16/09/2024	16/09/2025	15/09/2026	26/09/2027
Número de ações em 30 de abril de 2024	331.323	701.350	732.213	–
Concedidas durante o ano	–	–	–	605.068
Cancelados/Expirados durante o ano	−331.323	−100.222	−70.162	–
Liberados durante o ano	–	–	–	–
Número de ações em 30 de abril de 2025	**–**	**601.128**	**662.051**	**605.068**

[1)] Para as condições de desempenho baseadas no mercado, foi utilizada uma abordagem Monte Carlo para determinar o valor justo das ações de desempenho concedidas.

Nota 9 Depreciação/amortização/ baixa

Grupo

SEK M	2024/25	2023/24
Custo dos produtos vendidos	177	146
Despesas de vendas	173	152
Despesas administrativas	305	273
Despesas com P&D	1.738	566
Total	**2.393**	**1.137**

A redução do valor dos ativos tangíveis ascendeu a 43 milhões de coroas suecas (–). Os ativos de direito de uso sofreram uma redução de valor de 38 milhões de coroas suecas (–). Os ativos intangíveis sofreram uma redução de valor de 1.013 milhões de coroas suecas (13). Para obter informações adicionais sobre a redução de valor dos ativos, consulte a nota correspondente. Ativos intangíveis **Nota 18**, Arrendamentos **Nota 19** e Ativos tangíveis **Nota 20**.

Nota 10 Remunerações aos auditores

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Auditor do grupo (EY)				
Contratos de auditoria	20	19	8	8
Serviços relacionados com auditoria	1	1	1	–
Outros serviços	0	–	–	–
Auditor do grupo total	**21**	**20**	**9**	**8**
Outros auditores				
Trabalhos de auditoria	1	1	–	–
Serviços relacionados com auditoria	4	1	–	–
Consultoria tributária	9	11	2	2
Outros serviços	1	2	–	–
Total de outros auditores	**15**	**14**	**2**	**2**
Total	**36**	**34**	**11**	**10**

Os serviços relacionados com a auditoria referem-se à remuneração dos auditores pelo trabalho relacionado com a auditoria estatutária, incluindo a auditoria do relatório anual e dos registos contabilísticos, a administração do conselho de administração e do diretor-geral, bem como o trabalho de consultoria de auditoria diretamente ligado à missão de auditoria. Os serviços relacionados com a auditoria compreendem serviços de garantia de qualidade, incluindo trabalho de consultoria motivado por observações feitas na missão de auditoria.

Outros serviços referem-se a outros serviços/trabalhos de consultoria que não estão abrangidos por nenhuma das outras categorias acima, por exemplo, trabalhos de consultoria relacionados com o controlo interno e aquisições.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 11 Despesas por natureza

Na demonstração de resultados, os custos são discriminados por função. As despesas operacionais totalizam SEK 17.126 milhões (16.080). Abaixo, as despesas operacionais são discriminadas por natureza:

	Grupo	
SEK M	**2024/25**	2023/24
Produtos, materiais e consumíveis	7.644	7.720
Custos com pessoal	6.039	5.912
Depreciação e amortização (Notas 17, 18 e 19)	1.299	1.136
Imparidade (Notas 17, 18 e 19)	1.094	13
Outras despesas	1.049	1.299
Total	**17.126**	**16.080**

Nota 12 Rendimentos de participações em empresas do Grupo

	Empresa-mãe	
SEK M	**2024/25**	2023/24
Dividendos de subsidiárias	1.045	332
Baixa de ações em subsidiárias	−404	–
Total	**641**	**332**

Nota 13 Itens financeiros líquidos

	Grupo	
SEK M	**2024/25**	2023/24
Receitas de participações em associadas 1)	**–**	**–5**
Receitas de juros, externos		
Ativos financeiros a custos amortizados	83	71
Ativos financeiros ao valor justo	4	3
Arrendamento financeiro	4	2
Derivativos ao valor justo por meio da demonstração de resultados	48	30
Outros	1	1
Outras receitas financeiras	0	1
Receitas financeiras	**140**	**108**
Despesas com juros, outros empréstimos externos		
Empréstimos e outras responsabilidades ao custo amortizado	−347	−302
Derivativos identificados como instrumentos de cobertura	−54	−54
Derivativos ao valor justo por meio da demonstração de resultados	−52	−1
Passivos de arrendamento	−55	−49
Outros	−14	−8
Outras despesas financeiras 2)	−55	−68
Despesas financeiras	**−577**	**−481**
Diferenças cambiais em instrumentos financeiros	37	8
Itens financeiros líquidos	**−400**	**−371**

1) Os rendimentos de participações em associadas no valor de SEK −14 milhões (−5) são reportados no resultado operacional do exercício fiscal de 2024/2025.

2) Outras despesas financeiras consistem principalmente em encargos bancários.

Nota 14 Receitas de juros, despesas de juros e itens similares

	Empresa controladora	
SEK M	**2024/25**	2023/24
Receitas de juros de subsidiárias	374	449
Receitas de juros, externas	100	71
Receitas de juros e itens similares	**473**	**520**
Despesas com juros a subsidiárias	−139	−143
Despesas com juros, outros empréstimos externos	−444	−354
Outras despesas financeiras	−6	−5
Despesas com juros e itens similares	**−589**	**−502**

Nota 15 Remensuração por hiperinflação

As operações da Elekta na Turquia são contabilizadas de acordo com a IAS 29, Relatórios financeiros em economias hiperinflacionárias. O índice utilizado pela Elekta para a remensuração das demonstrações financeiras é o índice de preços ao consumidor com período base em janeiro de 2003. O impacto da IAS 29 na demonstração de resultados consolidada é ilustrado abaixo.

	Grupo	
Taxa de câmbio e índice	**2024/25**	2023/24
Taxa de câmbio, SEK/TRY	0,25	0,34
Índice	3.043	2208

	Grupo	
Ganho ou perda monetária líquida reconhecida na demonstração de resultados consolidada, em milhões de coroas suecas	**2024/25**	2023/24
Prejuízo monetário líquido, Turquia	10	27

	Grupo	
Impacto da remensuração reconhecido em Outros resultados abrangentes, milhões de coroas suecas	**2024/25**	2023/24
Remensuração	−13	−1

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 16
Impostos

Princípios contábeis

A despesa fiscal na demonstração de resultados inclui todos os impostos sobre o rendimento a pagar ou a receber no ano corrente, ajustamentos relacionados com o imposto corrente de anos anteriores e alterações no imposto diferido. O imposto diferido é calculado com base nas diferenças temporárias entre as bases tributáveis e os valores contabilísticos dos ativos e passivos. Os ativos fiscais diferidos relacionados a prejuízos fiscais acumulados e outros créditos fiscais futuros são reconhecidos na medida em que seja provável que as deduções possam ser feitas em relação aos lucros futuros. A avaliação é baseada em valores nominais com base nas regras fiscais vigentes em cada país e na alíquota de imposto prevista para o ano seguinte em cada país. Os impostos diferidos relacionados a diferenças temporárias atribuíveis a investimentos em subsidiárias não são reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, uma vez que a Elekta AB, em todos os casos, pode controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e não se considera provável que tal reversão ocorra em um futuro previsível. Os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos são compensados quando existe um direito legalmente exigível de compensar ativos fiscais com passivos fiscais e quando os montantes de impostos diferidos se referem à mesma autoridade fiscal. Para itens reconhecidos no lucro líquido, os efeitos fiscais relacionados também são reconhecidos no lucro líquido.

A Elekta está dentro do escopo das regras do modelo do Pilar Dois da OCDE, uma reforma tributária internacional que visa garantir que grandes grupos multinacionais paguem um imposto mínimo sobre a renda gerada em cada jurisdição em que operam. A legislação do Pilar Dois foi promulgada na Suécia e se aplica a partir de 1º de janeiro de 2024. De acordo com a legislação, o Grupo está sujeito ao pagamento de um imposto complementar pela diferença entre a alíquota efetiva por jurisdição calculada de acordo com as regras GloBE e a alíquota mínima de 15%. O Grupo avaliou a exposição aos impostos de renda do Pilar Dois e, com base na avaliação, nenhum imposto complementar foi registrado para 2024/25. A Elekta aplica a exceção ao reconhecimento e divulgação de informações sobre ativos e passivos fiscais diferidos relacionados aos impostos de renda do Pilar Dois, prevista nas alterações à IAS 12 emitidas em maio de 2023.

Estimativas e avaliações

Os ativos e passivos fiscais diferidos são itens do balanço patrimonial sujeitos a estimativas e avaliações. O imposto diferido é calculado com base nas diferenças temporárias entre os valores contábeis e os valores fiscais dos ativos e passivos. As estimativas e avaliações afetam os valores reconhecidos de impostos diferidos na determinação dos valores contábeis dos diferentes ativos e passivos, e também através de previsões relativas a lucros tributáveis futuros nos casos em que a utilização futura de ativos fiscais diferidos depende de lucros tributáveis futuros.

Impostos sobre o rendimento

Os impostos diferidos totalizaram um valor líquido a receber de SEK 568 milhões (385), dos quais ativos de SEK 841 milhões (801) e passivos de SEK 273 milhões (416).

	Grupo		Empresa-mãe	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Impostos correntes	–498	–513	–9	–8
Impostos diferidos	248	147	6	4
Total	**–250**	**–365**	**–3**	**–4**

	Grupo			
	2024 /25		2023 /24	
	SEK M	%	SEK M	%
Lucro antes dos impostos	490	–	1.668	–
Taxa de imposto sobre o rendimento das sociedades na Suécia	–101	–20,6%	–343	–20,6
Diferença entre a taxa de imposto sobre as sociedades na Suécia e em outros países	–27	–5,5%	–77	–4,6
Impostos relacionados a anos anteriores	24	4,9	–2	–0,1%
Rendimentos não tributáveis	66	13,5	74	4,4%
Despesas não dedutíveis	–24	–4,9%	–27	–1,6%
Efeito das alterações nas taxas de imposto	–5	–1,0%	–3	–0,2%
Perdas fiscais transitadas sem aumento correspondente nos impostos diferidos	–175	–35,8%	–3	–0,2%
Utilização de prejuízos fiscais anteriormente não reconhecidos	0	0%	25	1,5
Outros	–8	–1,6%	–8	–0,5%
Taxa efetiva de imposto	**–250**	**–50,9%**	**–365**	**–21,9%**

Ativos fiscais diferidos (+)/passivos (–), líquidos

SEK M	Grupo, líquido	Empresa controladora, líquido
Saldo inicial em 1º de maio de 2024	230	22
Combinações de negócios	5	–
Reclassificações	15	–
Ajustes relativos a exercícios anteriores	14	8
Alteração na legislação tributária	–3	–
Impostos diferidos do exercício	136	–4
Impostos diferidos cobrados em outros resultados abrangentes	–16	–
Diferenças de conversão	4	–
Saldo final em 30 de abril de 2024	**385**	**26**
Combinações de negócios	–13	–
Reclassificações	20	–
Ajustes relativos a exercícios anteriores	–54	6
Alteração na legislação tributária	–5	–
Impostos diferidos do exercício	307	1
Impostos diferidos cobrados em outros resultados abrangentes	–22	–
Diferenças de tradução	–50	–
Saldo final em 30 de abril de 2025	**568**	**33**

O Grupo tem prejuízos fiscais acumulados de aproximadamente SEK 957 milhões
(432) para os quais não foram reconhecidos ativos fiscais diferidos. Esses prejuízos fiscais transitados têm períodos de utilização longos ou indefinidos e estão sujeitos a avaliações regulares para determinar se é provável que as deduções possam ser feitas em relação a lucros futuros. A maioria dos prejuízos fiscais transitados diz respeito ao Reino Unido, Finlândia e Canadá.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 16 Impostos, cont.

Ativos fiscais diferidos e passivos fiscais diferidos

Os ativos/passivos fiscais diferidos no balanço patrimonial são atribuíveis ao seguinte:

	Ativos (+)		Passivo (–)		Líquido	
Grupo	**30 de abril de 2025**	30 de abril de 2024	**30 de abril de 2025**	30 de abril de 2024	**30 de abril de 2025**	30 de abril de 2024
Prejuízos fiscais acumulados	422	487	–	–	422	487
Reservas não tributadas	0	–	0	0	0	0
Ativos intangíveis	1	1	–696	–973	–695	–972
Ativos fixos tangíveis	27	33	–37	–71	–10	–38
Ativos de direito de uso	–	–	–240	–280	–240	–280
Ativos/passivos financeiros	28	16	–25	–6	3	10
Passivos de arrendamento	284	315	–	–	284	315
Disposições	55	69	–24	–30	31	39
Despesas acumuladas	61	64	–12	–12	49	52
Lucros interempresariais em estoque	161	162	–	–	161	162
Outros ativos	424	512	–14	–5	410	507
Outras responsabilidades	159	127	–6	–23	153	104
Ativos fiscais diferidos/passivos fiscais	**1.622**	**1.786**	**–1.054**	**–1.400**	**568**	**385**
Compensação	–781	–985	781	985	–	–
Ativos fiscais diferidos/passivos fiscais reportados	**841**	**801**	**–273**	**–415**	**568**	**385**

Imposto corrente, líquido (passivo –/recebível +)

	Grupo		Empresa-mãe	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Saldo inicial, 1º de maio	87	6	14	19
Reclassificações	55	155	–	1
Ajustes relativos a exercícios anteriores	17	3	–	–
Imposto corrente do ano	–515	–516	–9	–8
Impostos pagos	311	431	9	3
Diferenças de conversão	7	8	–	–
Saldo final, 30 de abril	**–38**	**87**	**15**	**14**

Imposto relativo a componentes de outros resultados abrangentes

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Reavaliação dos planos de pensões de benefício definido	–3	1	–	–
Reavaliação de coberturas de fluxo de caixa	–19	–17	–	–
Total	**–22**	**–16**	**–**	**–**

Nota 17 Lucro por ação

Antes da diluição

O cálculo do lucro por ação antes da diluição baseia-se no lucro líquido atribuível aos acionistas da empresa controladora dividido pelo número médio ponderado de ações em circulação durante o ano, excluindo ações em tesouraria.

	2024/25	2023/24
Lucro atribuível aos acionistas da Controladora (SEK M)	237	1.302
Média ponderada do número de ações (milhares)		
Número total de ações ordinárias	383.568	383.568
Efeito da detenção de ações em tesouraria	–1.485	–1.485
Média ponderada antes da diluição (milhares)	**382.083**	**382.083**
Lucro por ação antes da diluição (SEK)	0,62	3,41

Após diluição

O lucro diluído por ação é calculado ajustando o número médio ponderado de ações em circulação para assumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial diluidor. Os programas de incentivo de longo prazo do Grupo têm um potencial diluidor.

	2024/25	2023/24
Lucro atribuível aos acionistas da empresa controladora (em milhões de coroas suecas)	237	1.302
Número médio ponderado de ações (milhares)		
Número total de ações ordinárias	**383.568**	**383.568**
Efeito da detenção de ações em tesouraria	–1.485	–1.485
Ajustado para programas de incentivo de longo prazo	52	3
Média ponderada após diluição (milhares)	**382.135**	**382.083**
Lucro por ação antes da diluição (SEK)	0,62	3,41

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 18 Ativos intangíveis

Princípios contábeis

Os ativos intangíveis incluem ágio, custos de desenvolvimento capitalizados, contratos com clientes, relações com clientes, tecnologia, patentes e licenças. A amortização dos ativos intangíveis é relatada na demonstração de resultados e alocada às funções, conforme aplicável.

Ágio

O ágio é contabilizado pelo custo menos as perdas acumuladas por imparidade. O ágio é testado anualmente para imparidade, ou com maior frequência se forem identificados indicadores de imparidade.

Pesquisa e desenvolvimento

Os custos de pesquisa são contabilizados como despesas à medida que são incorridos. Nos casos em que é difícil distinguir entre a fase de pesquisa e a fase de desenvolvimento de um projeto, todo o projeto é considerado como pesquisa e é contabilizado como despesa à medida que é incorrido.
Os custos identificáveis para o desenvolvimento de novos produtos são capitalizados na medida em que se considere que proporcionam benefícios econômicos futuros. Noutros casos, as despesas de desenvolvimento são contabilizadas à medida que são incorridas. Os custos de desenvolvimento, uma vez relatados na demonstração do resultado, nunca são capitalizados em períodos futuros. As despesas capitalizadas são amortizadas pelo método linear a partir do momento em que o ativo está disponível para uso, o que normalmente ocorre quando é produzido comercialmente, e durante a vida útil estimada do ativo.

Relações com clientes e outros ativos intangíveis Os ativos intangíveis também incluem relações com clientes, contratos com clientes e tecnologia adquirida por meio de combinações de negócios, patentes e licenças. Esses ativos são reconhecidos quando adquiridos pelo valor de seu custo de compra, incluindo qualquer custo diretamente atribuível, e são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada.

Períodos de amortização:

Custos de desenvolvimento capitalizados	3–10 anos
Tecnologia	5–20 anos
Relações com clientes e contratos	5–20 anos
Patentes	3–10 anos

Imparidade

O valor contábil de um ativo intangível é testado para imparidade sempre que houver indícios de que o valor contábil possa não ser recuperável. Se houver indícios de imparidade, o valor recuperável do ativo é calculado. O valor recuperável é o maior entre o valor em uso do ativo e o valor que seria recebido se o ativo fosse vendido a terceiros, menos os custos de venda. O valor em uso consiste em todos os pagamentos recebidos e efetuados atribuíveis ao ativo durante o período em que se espera que ele seja usado nas operações, mais o valor realizável líquido no final da vida útil. Se o valor recuperável calculado for inferior ao valor contábil, é feita uma redução do valor recuperável do ativo. Uma perda por imparidade reconhecida em períodos anteriores é revertida se as razões para a imparidade já não existirem. No entanto, uma reversão não será superior ao valor contabilístico que teria sido se uma perda por imparidade não tivesse sido
reconhecida em períodos anteriores.

O ágio é testado para imparidade anualmente e quando existem indicadores que sugerem que o valor contabilístico pode não ser recuperável. O teste de imparidade é realizado ao nível das unidades geradoras de caixa (UGC) que representam os segmentos operacionais do Grupo. Para o teste de imparidade, o valor contabilístico
do goodwill é alocada às CGUs e comparada com o seu valor recuperável. O valor recuperável é o maior entre o valor justo da CGU menos os custos de venda e o seu valor em uso. Uma perda por imparidade é reconhecida quando o valor contabilístico excede o valor recuperável. As perdas por imparidade do goodwill não são revertidas.

Todas as perdas por imparidade e quaisquer reversões das mesmas são reconhecidas na demonstração de resultados.

Estimativas e avaliações

Para o Grupo, as estimativas e pressupostos mais significativos são os relacionados com os testes de imparidade do goodwill. Isto significa que o efeito nos relatórios financeiros pode ser considerável se as estimativas e avaliações feitas se revelarem significativamente diferentes do resultado real. Em relação ao teste de imparidade do goodwill, o valor contabilístico é comparado com o valor recuperável. O valor recuperável é determinado pelo maior valor entre o valor realizável líquido de um ativo e o seu valor em uso. Normalmente, não é possível determinar o valor realizável líquido valor. Portanto, o valor em uso é normalmente o valor que está sendo comparado com o valor contábil. Assim, o valor em uso de cada unidade geradora de caixa é calculado na avaliação de qualquer redução do valor do ágio. Os cálculos são realizados através do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados. Para realizar os cálculos, são feitas várias premissas relativas a circunstâncias futuras e estimativas de parâmetros. Quaisquer ajustes nas suposições feitas podem ter um efeito sobre o valor contábil do ágio. Supor uma taxa de crescimento mais baixa levaria a um valor recuperável mais baixo. Uma taxa de desconto mais alta também levaria a um valor recuperável mais baixo.

Outra área de ativos intangíveis, sujeita a estimativas e pressupostos semelhantes, são os custos de desenvolvimento capitalizados. Para que um projeto de desenvolvimento seja capitalizado, é criado um caso de negócios, mostrando o valor estimado em uso do produto desenvolvido.
O caso de negócios é posteriormente revisado e atualizado se houver quaisquer indícios de imparidade.

Ágio

A alocação do valor contábil do ágio às CGUs é mostrada na tabela a seguir.

Ágio por segmento

SEK M	30/04/2025	30/04/2024
América do Norte e do Sul	2.453	2.697
Europa, Oriente Médio e África	2.466	2.727
Ásia-Pacífico	1.970	2.065
Total	**6.889**	**7.489**

O valor em uso para cada unidade é derivado de fluxos de caixa descontados, com base em fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas são baseadas no orçamento financeiro para o próximo exercício fiscal, conforme determinado pelo Comitê Executivo, e no desenvolvimento futuro esperado para até cinco anos. As premissas relativas ao volume de vendas, preços de venda, despesas operacionais e mix de produtos formam a base para o crescimento futuro estimado e a evolução das margens. As premissas de volume são baseadas em resultados históricos, nas expectativas do Comitê Executivo sobre o desenvolvimento do mercado e no crescimento esperado do mercado global. As premissas de preço são baseadas em

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 18 Ativos intangíveis, cont.

tendências atuais do mercado e previsões de inflação. A evolução das margens baseia-se nos níveis atuais das margens e no mix de produtos ajustado para as variações de preços esperadas e possíveis alterações no mix de produtos. Para períodos após cinco anos, a extrapolação dos fluxos de caixa esperados foi assumida como sendo uma taxa prudente de 2% (2), consideravelmente inferior ao crescimento previsto para o setor. As taxas de desconto antes dos impostos situaram-se num intervalo de 10,1% a 12,6%. As taxas de desconto correspondem ao custo ponderado do capital atual das GCUs e baseiam-se nas avaliações atuais do mercado. O grupo realizou seu teste anual de imparidade utilizando dados de janeiro de 2025. O teste de 2025 (2024) mostrou que não há necessidade de imparidade. A análise de sensibilidade foi realizada com base num aumento das taxas de desconto em 2 pontos percentuais e numa redução do crescimento a longo prazo em 1 ponto percentual. As análises de sensibilidade não levaram a quaisquer indicadores de imparidade.

	Grupo						Empresa controladora	
SEK M	Ágio	Despesas de desenvolvimento capitalizadas	Relações com clientes	Tecnologia	Patentes, licenças	Total grupo	Outros ativos intangíveis	Total Empresa controladora
Valor acumulado de aquisição em 1º de maio de 2024	7.489	8.642	2.063	800	452	19.446	91	91
Combinações de negócios	72	28	12	0	52	163	–	–
Compras/capitalização	–	1.240	–	–	130	1.370	–	–
Reclassificações	–	16	–	–	–	16	–	–
Vendido/Desmantelado	–	−804	−42	–	–	−846	–	–
Diferenças de tradução	−672	−659	−163	−77	−52	−1.624	–	–
Valor acumulado de aquisição em 30 de abril de 2025	**6.889**	**8.463**	**1.870**	**721**	**582**	**18.525**	**91**	**91**
Amortização acumulada e imparidade 1 de maio de 2024	–	−3.729	−1.385	−647	−349	−6.110	−73	−73
Vendido/Desmantelado	–	804	42	–	–	846	–	–
Amortização do exercício	–	−675	−116	−22	−27	−841	−4	−4
Imparidade do exercício	–	−972	−25	−16	–	−1.013	–	–
Diferenças de conversão	–	279	126	69	34	508	–	–
Amortização acumulada e imparidade 30 de abril de 2025	**0**	**−4.291**	**−1.358**	**−618**	**−342**	**−6.609**	**−77**	**−77**
Valor contábil em 30 de abril de 2025	**6.889**	**4.172**	**512**	**104**	**241**	**11.917**	**14**	**14**
Valor acumulado de aquisição em 1º de maio de 2023	6.937	9.412	1.929	753	421	19.452	91	91
Combinações de negócios	243	2	56	8	–	309	–	–
Compras/capitalização	–	1.343	–	–	49	1.392	–	–
Vendido/Desmantelado	–	−2.603	–	–	−37	−2.640	–	–
Diferenças de conversão	309	488	78	39	19	933	–	–
Valor acumulado de aquisição em 30 de abril de 2024	**7.489**	**8.642**	**2.063**	**800**	**452**	**19.446**	**91**	**91**
Amortização acumulada e imparidade 1 de maio de 2023	–	−5.579	−1.209	−594	−348	−7.730	−58	−58
Vendido/Desmantelado	–	2.598	–	–	36	2.634	–	–
Amortização do exercício	–	−514	−120	−20	−14	−668	−9	−9
Imparidade do exercício	–	−4	–	–	−9	−1	−6	−6
Diferenças de tradução	–	−230	−56	−33	−14	−333	–	–
Amortização acumulada e imparidade 30 de abril de 2024	**–**	**−3.729**	**−1.385**	**−647**	**−349**	**−6.110**	**−73**	**−73**
Valor contábil em 30 de abril de 2024	**7.489**	**4.913**	**678**	**153**	**103**	**13.336**	**18**	**18**

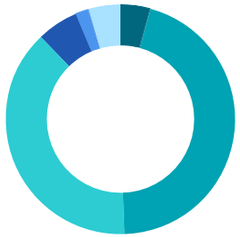
Custos de desenvolvimento capitalizados

Os custos de desenvolvimento capitalizados compreendem despesas capitalizadas com pesquisa e desenvolvimento, bem como outros custos de desenvolvimento capitalizados, como software. O total de custos de desenvolvimento capitalizados ascendeu a SEK 1.240 milhões (1.343) para o ano, dos quais a capitalização dos custos de desenvolvimento em P&D representou
SEK 1.207 milhões (1.331).

Perdas por imparidade

No exercício fiscal de 2024/25, foram registadas perdas por imparidade atribuídas a custos de desenvolvimento capitalizados no valor de 1.013 milhões de coroas suecas no segmento Outros/Grupo. A perda por imparidade foi registada na demonstração de resultados com 972 milhões de coroas suecas na rubrica Despesas de I&D, 25 milhões de coroas suecas na rubrica Despesas de venda e 16 milhões de coroas suecas na rubrica Custo das mercadorias vendidas. A imparidade é consequência de uma mudança de direção do roteiro de desenvolvimento de produtos da Elekta durante o quarto trimestre e da decisão de descontinuar certos projetos de desenvolvimento, principalmente na área de software. Não se espera que esses projetos tenham o desempenho previsto no plano de negócios original e não se espera que ocorram fluxos de caixa positivos, ou que sejam limitados, relacionados com esses projetos de desenvolvimento no futuro. A decisão de descontinuar alguns projetos foi influenciada pelo desenvolvimento contínuo de novas técnicas que atenderão melhor aos futuros produtos da Elekta do que as soluções desenvolvidas internamente.
Por exemplo, uma solução de cloud ware desenvolvida internamente será ser substituída por uma plataforma fornecida por um fornecedor externo.

Compras/capitalização por país



Suécia, 55 milhões de coroas suecas
Reino Unido, 560 milhões de coroas suecas
EUA, 477 milhões de coroas suecas
Países Baixos, 71 milhões de coroas suecas
Finlândia, 25 milhões de coroas suecas
Outros países, 53 milhões de coroas suecas

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 19 Arrendamentos

Princípios contábeis

Os contratos de arrendamento da Elekta consistem principalmente em contratos para instalações, veículos e equipamentos. Para instalações e equipamentos, o Grupo contabiliza separadamente os componentes de arrendamento e não arrendamento de um contrato. Os arrendamentos são reconhecidos como um passivo e um ativo correspondente de direito de uso na data em que o ativo arrendado está disponível para uso pelo Grupo.

Os pagamentos de arrendamento são descontados utilizando a taxa de empréstimo incremental do Grupo. Para determinar a taxa de empréstimo incremental, o Grupo utiliza uma taxa de juro sem risco e ajusta o risco de crédito, bem como ajustamentos específicos para diferentes durações e moedas.

Em 30 de abril de 2025, o balanço patrimonial mostra os seguintes valores relacionados a arrendamentos:

Ativos de direito de uso

SEK M	Instalações	Veículos	Equipamentos	Total
Valor acumulado de aquisição inicial em 1º de maio de 2024	1.801	235	13	2.049
Adições[1)]	135	90	0	225
Rescisões	–283	–59	–	–341
Reclassificações	–20	–	–	–20
Diferenças de conversão	–125	–23	–1	–149
Valor acumulado de aquisição 30 de abril de 2025	**1.509**	**243**	**12**	**1.764**
Saldo inicial da depreciação acumulada em 1º de maio de 2024	–788	–96	–2	–885
Depreciação do ano	–175	–64	–3	–241
Imparidades do exercício	–38	–	–	–38
Rescisões	283	47	–	330
Diferenças de tradução	68	9	0	77
Depreciação acumulada 30 de abril de 2025	**–650**	**–104**	**–4**	**–758**
Valor contábil 30 de abril de 2025	**859**	**139**	**8**	**1.006**

[1)] As adições incluem novos contratos de arrendamento, ajustes de índice e remensurações.

SEK M	Instalações	Veículos	Equipamentos	Total
Valor acumulado de aquisição na abertura 1º de maio de 2023	1.438	205	–	1.643
Adições[1)]	512	97	13	621
Rescisões	–222	–75	–	–297
Diferenças de conversão	75	8	0	83
Valor acumulado da aquisição 30 de abril de 2024	**1.801**	**235**	**13**	**2.049**
Saldo inicial da depreciação acumulada 1º de maio de 2023	–770	–98	–	–868
Depreciação do ano	–201	–58	–2	–261
Imparidades do exercício	–	–	–	–
Rescisões	222	64	–	285
Diferenças de tradução	–38	–3	0	–41
Depreciação acumulada 30 de abril de 2024	**–788**	**–96**	**–2**	**–885**
Valor contábil 30 de abril de 2024	**1.013**	**139**	**11**	**1.164**

[1)] As adições incluem novos contratos de arrendamento, ajustes de índice e remensurações.

Os ativos de direito de uso são depreciados de forma linear ao longo do menor período entre a vida útil do ativo e o prazo do arrendamento. Se o grupo tiver certeza razoável de que exercerá uma opção de compra, o ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os contratos de locação do Grupo para instalações variam normalmente entre períodos fixos de 1 a 20 anos, os contratos de locação de veículos têm normalmente um prazo de locação de 3 a 5 anos e os contratos de locação de equipamentos têm normalmente um prazo de locação de 3 a 5 anos. A Elekta tem vários contratos cujos termos contratuais incluem opções de prorrogação e rescisão que são incluídas quando se determina que é razoavelmente certo que serão exercidas. A avaliação da certeza razoável só é revista se ocorrer um evento significativo ou uma mudança significativa nas circunstâncias. O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamentos de curto prazo aos seus arrendamentos de curto prazo e a isenção de reconhecimento de arrendamentos de ativos de baixo valor aos arrendamentos de ativos considerados de baixo valor.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo e ativos de baixo valor são reconhecidos como despesas de forma linear ao longo do prazo do arrendamento. Arrendamentos de curto prazo são arrendamentos com prazo inferior a 12 meses. O Grupo não aplica a IFRS 16 a ativos intangíveis.

O valor contábil de um ativo arrendado é testado para imparidade sempre que há indícios de que o valor contábil pode não ser recuperável. Se houver indícios de imparidade, o valor recuperável do ativo é calculado.

Perdas por imparidade

No exercício fiscal de 2024/25, foram contabilizadas perdas por imparidade atribuídas a ativos arrendados no valor de 38 milhões de coroas suecas no segmento Outros/Grupo. A perda por imparidade foi reportada na demonstração de resultados na rubrica Despesas administrativas e referia-se principalmente a edifícios não ocupados, na sequência da iniciativa de redução de custos da Elekta.

Valores reconhecidos na demonstração de resultados

SEK M	2024/25	2023/24
Depreciação do ano e imparidades	279	261
Despesas com juros (incluídas nos custos financeiros)	54	48
Despesas relacionadas a arrendamentos de curto prazo (incluídas no custo dos produtos vendidos e nas despesas administrativas)	1	2
Despesas relacionadas com locações de ativos de baixo valor que não são apresentadas acima como locações de curto prazo (incluídas nas despesas administrativas)	1	1
Total	**335**	**312**

Não foram identificados pagamentos variáveis significativos não incluídos no passivo do arrendamento. Os ativos de baixo valor compreendem pequenos itens, como impressoras e máquinas de café.

O total de saídas de caixa para arrendamentos durante o exercício fiscal de 2024/25 foi de 303 milhões de coroas suecas (338).

As taxas de arrendamento pagas pela empresa-mãe durante o ano totalizaram SEK 0 milhões (0). As taxas de arrendamento futuras a pagar dentro de um ano totalizam SEK 0 milhões, e as taxas a pagar após um ano, mas dentro de cinco anos, totalizam SEK 0 milhões.

Para a análise de vencimento das responsabilidades de arrendamento, consulte **a Nota 2.**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 20 Ativos tangíveis

Princípios contábeis

Os ativos tangíveis adquiridos pelas empresas do Grupo são reportados ao custo, menos a depreciação acumulada e quaisquer reduções de valor. Os ativos tangíveis em empresas adquiridas são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição. Os edifícios são depreciados de forma linear ao longo de 50 anos. As máquinas e equipamentos são depreciados de forma linear durante a sua vida útil, entre 3 e 10 anos. O valor residual dos ativos e suas vidas úteis econômicas são revisados anualmente e a depreciação é ajustada prospectivamente, se necessário. O valor contábil de um ativo tangível é testado quanto à redução ao valor recuperável sempre que houver indícios de que o valor contábil possa não ser recuperável. Se houver indícios de redução ao valor recuperável, o valor recuperável do ativo é calculado.

Ativos tangíveis

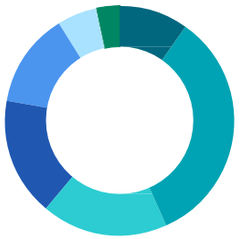
SEK M	Máquinas, etc. para produção	Equipamentos, ferramentas e instalações	Edifícios	Total
Valor acumulado de aquisição em 1 de maio de 2024	490	2.186	297	2.973
Compras	20	167	13	200
Vendas/alienações	–11	–141	–21	–173
Reclassificações	2	–40	22	–16
Diferenças de conversão	–28	–162	–29	–220
Valor acumulado de aquisição em 30 de abril de 2025	**473**	**2.010**	**282**	**2.765**
Depreciação e imparidade acumuladas 1 de maio de 2024	–346	–1.427	–137	–1.911
Reclassificações	0	0	–	0
Vendas/alienações	11	139	20	171
Depreciação do exercício	–42	–161	–15	–218
Baixas do exercício	–2	–41	–	–43
Diferenças de conversão	19	104	13	136
Depreciação acumulada e imparidade 30 de abril de 2025	**–360**	**–1.386**	**–118**	**–1.865**
Valor contábil em 30 de abril de 2025	**113**	**624**	**164**	**901**
Valor acumulado da aquisição em 1º de maio de 2023	478	2.115	272	2.866
Compras	30	194	29	252
Vendas/alienações	–47	–199	–13	–259
Reclassificações	18	–26	3	–5
Diferenças de tradução	11	102	6	119
Valor acumulado de aquisição em 30 de abril de 2024	**490**	**2.186**	**297**	**2.973**
Depreciação e imparidade acumuladas 1 de maio de 2023	–339	–1.411	–135	–1.886
Reclassificações	–2	1	–	–2
Vendas/alienações	47	198	13	258
Depreciação do exercício	–44	–151	–12	–207
Diferenças de conversão	–8	–64	–3	–75
Depreciação acumulada e imparidade 30 de abril de 2024	**–346**	**–1.427**	**–137**	**–1.911**
Valor contábil 30 de abril de 2024	**143**	**759**	**160**	**1.062**

Perdas por imparidade

No exercício fiscal de 2024/25, foram contabilizadas perdas por imparidade atribuídas a equipamentos e máquinas no valor de 43 milhões de coroas suecas (–) no segmento Outros/Grupo. A despesa por imparidade foi registada na demonstração de resultados com 30 milhões de coroas suecas na rubrica Despesas de I&D, 6 milhões de coroas suecas na rubrica Despesas administrativas e 6 milhões de coroas suecas na rubrica Custo das mercadorias vendidas. A imparidade dizia respeito principalmente a equipamentos utilizados para o desenvolvimento de produtos de I&D descontinuados.

Ativos tangíveis por país

SEK M	2024/25	2023/24
Suécia	90	110
Reino Unido	302	405
Países Baixos	161	167
China	149	161
Índia	119	121
EUA	52	51
Outros países	28	47
Total	**901**	**1.062**



Suécia, 90 milhões de coroas suecas
Reino Unido, 302 milhões de coroas suecas
Países Baixos, 161 milhões de coroas suecas
China, 149 milhões de coroas suecas
Índia, 119 milhões de coroas suecas
EUA, 52 milhões de coroas suecas
Outros países, 28 milhões de coroas suecas

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 21 Ações em subsidiárias

	Empresa controladora	
SEK M	**2024/25**	2023/24
Saldo inicial em maio 1	4.829	2.807
Investimentos	5	1.799
Liquidação	0	–
Imparidade	–404	–
Contribuições dos acionistas	100	223
Saldo final em 30 de abril	**4.530**	**4.829**

				30 de abril de 2025		30 de abril de 2024	
Empresa	Nº de identificação corporativa	Domicílio	Número de ações	Juros, %	Valor contábil em milhões de coroas suecas	Juros, %	Valor contábil em milhões de coroas suecas
Elekta Instrument AB	556492-0949	Estocolmo, Suécia	1.000.000	100,0	50	100,0	50
Elekta Solutions AB	559157-5286	Estocolmo, Suécia	50.000	100,0	200	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Estocolmo, Suécia	32.100.000	100,0	7	100,0	7
Elekta KK	65.820	Tóquio, Japão	2.000	100,0	36	100,0	36
Elekta Holding Limited	2.699.176	Crawley, Reino Unido	22.810.695	100,0	494	100,0	494
Elekta, Inc.	58-1524221	Atlanta, EUA	6.020	100,0	432	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Canadá	1	100,0	229	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502.493	Hong Kong, RAE	81.022.160	100,0	13	100,0	13
Elekta Instrument (Xangai) Ltd	310115764250077	Xangai, China	1	100,0	50	100,0	50
Elekta Beijing Medical Systems Co., Ltd.	91110114400615135X	Pequim, China	1	100,0	230	100,0	230
Elekta China Investment CO LTD	91310115MA1K47TB2R	Xangai, China	1	100,0	295	100,0	295
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Austrália	1	100,0	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	Nova Deli, Índia	10.000	99,0	31	99,0	31
Elekta SAS	B 414 404 913	Paris, França	2.493	100,0	4	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madri, Espanha	10.000	100,0	3	100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Áustria	1	100,0	3	100,0	3
Elekta EPE	998.569.196	Atenas, Grécia	600	100,0	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Bélgica	250	100,0	1	100,0	1
Elekta BV	17.097.384	Best, Países Baixos	40	100,0	0	100,0	0
Elekta S.p.A.	2.723.670.960	Agrate Brianza (MI), Itália	500.000	100,0	66	100,0	66
Elekta Medical Systems Comércio e Prestação de Serviços para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda	CNPJ 09.528.196/0001-66	São Paulo, Brasil	1	100,0	73	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretória, África do Sul	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Cingapura, Cingapura	10.000	100,0	12	100,0	12
Elekta Limited, Coreia	1311111-0259	Seongnam-si, Coreia do Sul	473.879	100,0	16	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, República Checa	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istambul, Turquia	87.900.000	100,0	87	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Cidade do México, México	50	99,0	57	100,0	57
Elekta sp.z.o.o	KRS 0000538192	Varsóvia, Polônia	2.000	100,0	104	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanói, Vietnã	1	100,0	2	100,0	2
Elekta Business Services sp.z.o.o	KRS 000567549	Varsóvia, Polônia	1	100,0	1	100,0	1
Elekta SARL	16236978051	Dely Ibrahim, Argélia	1	49,0	0	100,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moscou, Federação Russa	1	100,0	11	100,0	11
RRTS Unipessoal LDA	514185155	Lisboa, Portugal	1	100,0	13	100,0	13
Elekta General Trading LLC (Egito)	158410	Cairo, Egito	310.000	50,0	14	50,0	14
Elekta Oy	2505458-2	Helsínquia, Finlândia	716.944	100,0	100	100,0	414
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bucareste, Romênia	20	100,0	1	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Filipinas	250.000	100,0	5	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jacarta, Indonésia	2500	49,0	12	49,0	12
Elekta Limited	105566065341	Bangkok, Tailândia	202.999	99,9	75	49,0	65
Elekta Limited	3244454	Crawley, Reino Unido	140.000	86,0	1799	86,0	1799
Elekta Medical Systems (BD) Pvt Limited	C-200797/2025	Daca, Bangladesh	449.000	99,0	4	–	–
Elekta s.r.o.	54527538	Bratislava, Eslováquia	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Argélia Medical Systems	24B1282658-00/16	Argel, Argélia	1	100,0	0	–	–
Total					**4.530**		**4.829**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 22 Participações em empresas associadas

Princípios contábeis

As empresas associadas são reportadas utilizando o método de equivalência patrimonial. A participação no resultado é reportada no resultado operacional do exercício fiscal 24/25. Até ao exercício fiscal 23/24, o resultado era reportado no resultado financeiro líquido.

Participações em empresas associadas

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Saldo inicial, 1º de maio	34	27	6	6
Investimentos	12	12	–	–
Participações nos resultados de associadas (nota 13)	–11	–6	–	–
Dividendos	–1	–1	–	–
Ajuste para anos anteriores (nota 13)	–	1	–	–
Diferenças de conversão	–5	2	–	–
Saldo final, 30 de abril	**29**	**34**	**6**	**6**

Nota 23 Outros ativos financeiros

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Instrumentos financeiros derivativos	51	27	6	–
Créditos de empréstimos a empresas associadas	19	23	23	23
Contas a receber contratuais	765	980	–	–
Outros créditos não correntes	31	28	–	–
Total	**866**	**1.058**	**30**	**23**

Nota 24 Estoque

Princípios contábeis

Os inventários são avaliados de acordo com o princípio "primeiro a entrar, primeiro a sair" pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo é baseado em um método de custo padrão. O valor realizável líquido é calculado como o preço de venda menos os custos atribuíveis à venda. Os lucros internos decorrentes de entregas entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação.

Existências

	Grupo	
SEK M	**30 de abril de 2025**	30 de abril de 2024
Componentes	440	430
Trabalho em andamento	100	111
Produtos acabados	2.216	2.717
Total	**2.756**	**3.259**

A redução do valor dos estoques durante o ano totalizou 63 milhões de coroas suecas (44). Na demonstração de resultados, isso é relatado como custo do produto vendido. Nenhum estoque de materiais é contabilizado pelo valor realizável líquido.

Nota 25 Contas a receber e ativos contratuais

Princípios contábeis

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo seu valor nominal e posteriormente mensuradas pelo valor nominal menos provisões para perdas de crédito esperadas. Devido à natureza de curto prazo das contas a receber, o Grupo espera que o efeito do desconto das contas a receber seja imaterial. A perda por imparidade nas contas a receber é reconhecida no resultado operacional. A Elekta aplica a abordagem simplificada para mensurar as perdas de crédito esperadas para contas a receber, de acordo com a IFRS 9. Uma provisão geral é calculada utilizando uma matriz de provisões que compreende taxas de provisão por país e grupo de antiguidade. As taxas de provisão baseiam-se na experiência histórica de perdas, nas condições atuais do mercado e nas condições econômicas futuras.
Provisões específicas são registradas para exposições a clientes com alto risco de inadimplência. As contas a receber são baixadas quando a probabilidade de cobrança é considerada improvável e não são feitos mais esforços de cobrança.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

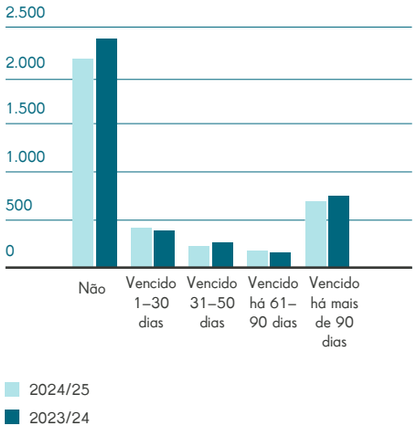
Governança corporativa 108

Nota 25 Contas a receber e ativos contratuais, cont.

Em 30 de abril de 2025, as contas a receber totalizavam SEK 3.625 milhões (3.877), incluindo perdas de crédito esperadas de SEK 70 milhões (84). A provisão geral é de SEK 47 milhões e a provisão específica totalizou SEK 23 milhões.

Os ativos contratuais referem-se a trabalhos em andamento não faturados e são considerados como tendo as mesmas características de risco que as contas a receber não vencidas. Os ativos contratuais totalizaram SEK 2.261 milhões (2.050), incluindo perdas de crédito esperadas de SEK 2 milhões (6).

SEK M



Análise do risco de crédito das contas a receber

SEK M	30 de abril de 2025 Bruto	Provisão	Total	30 de abril de 2024 Bruto	Provisão	Total
Não vencido	2.168	−6	2.162	2.376	−6	2.370
Atraso de 1 a 30 dias	423	−1	422	397	−2	395
Atraso de 31 a 60 dias	231	−2	229	273	−3	270
Atraso de 61 a 90 dias	180	−2	178	165	−2	163
Atraso > 90 dias	693	−59	634	750	−71	679
Total de contas a receber, líquido	**3.695**	**−70**	**3.625**	**3.961**	**−84**	**3.877**

Provisão para contas a receber de cobrança duvidosa

SEK M	2024/25	2023/24
Saldo inicial, 1º de maio	−86	−94
Provisões	−42	−21
Reversões	6	3
Perda realizada	43	30
Diferenças de conversão	6	−2
Saldo final, 30 de abril	**−72**	**−86**

Provisão para créditos de cobrança duvidosa ativos contratuais

SEK M	2024/25	2023/24
Saldo inicial, 1º de maio	−6	−16
Provisões	−27	−19
Reversões	30	30
Saldo final, 30 de abril	**−2**	**−6**

Nota 26 Outras contas a receber correntes

SEK M	Grupo 30 de abril de 2025	Grupo 30 de abril de 2024
Pagamentos antecipados a fornecedores	138	156
Outras contas a receber[1)]	685	742
Despesas antecipadas	645	645
Total	**1.468**	**1.543**

[1)] Principalmente imposto sobre o valor agregado.

SEK M	Empresa controladora 30 de abril de 2025	Empresa controladora 30 de abril de 2024
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 2)	22	42
Ativos fiscais correntes	15	14
Outras contas a receber	40	29
Total	**76**	**85**

Nota 27 Caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo

O caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo contêm apenas investimentos que podem ser prontamente convertidos em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de alterações no valor. Todos os investimentos apresentados como equivalentes de caixa são mantidos apenas por um prazo curto de vencimento de no máximo três meses.

SEK M	Grupo 30 de abril 2025	Grupo 30 de abril 2024	Empresa-mãe 30 de abril 2025	Empresa-mãe 30 de abril 2024
Investimentos correntes classificados como equivalentes a dinheiro[1)]	501	602	501	602
Caixa e bancos	2.454	2.177	859	870
Total	**2.955**	**2.779**	**1.360**	**1.472**

[1)] Refere-se a depósitos de curto prazo.

O caixa e equivalentes de caixa disponíveis e investimentos de curto prazo totalizaram SEK 2.947 milhões (2.771), que correspondem ao caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo reduzidos pelos saldos bancários incluídos nos ativos dados em garantia. Ver **Nota 34**.

Visão geral dos negócios 04
Relatório financeiro 19
Relatório do Conselho de Administração 21
Demonstração de resultados consolidada 30
Demonstração consolidada do resultado abrangente 30
Balanço patrimonial consolidado 32
Alterações no patrimônio líquido consolidado 34
Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35
Demonstrações financeiras – Controladora 36
Notas financeiras 38
Assinaturas do Conselho 70
Relatório do auditor 71
Notas de sustentabilidade 75
Relatório do auditor 101
Definições 102
Medidas alternativas de desempenho 103
Análise quinquenal e indicadores-chave 106
Governança corporativa 108

Nota 28
Capital próprio

Número de ações da Elekta AB (publ)	Série A	Série B	Total	Capital social
Número de ações em 1º de maio de 2023	14.980.769	368.587.640	383.568.409	191.784.205
Número de ações em 30 de abril de 2024	**14.980.769**	**368.587.640**	**383.568.409**	**191.784.205**
das quais ações em tesouraria	–	1.485.289	1.485.289	–
Número de ações 1º de maio de 2024	14.980.769	368.587.640	383.568.409	191.784.205
Número de ações em 30 de abril de 2025	**14.980.769**	**368.587.640**	**383.568.409**	**191.784.205**
das quais ações em tesouraria	–	1.485.289	1.485.289	–

Aplicação dos lucros	SEK
Valor a ser pago aos acionistas	916.999.488
Valor a ser transferido pela Empresa-mãe	420.288.782
Total do patrimônio líquido não restrito da Empresa Controladora	**1.337.288.270**

Todas as ações têm um valor nominal de 0,50 coroas suecas e conferem aos seus titulares direitos iguais sobre os ativos e lucros da empresa. Todas as ações têm direito a dividendos emitidos posteriormente. Uma ação da série A dá ao titular direito a 10 votos e uma ação da série B dá direito a um voto. De acordo com a seção 12do estatuto social, as ações da série A estão sujeitas ao direito de preferência. Todas as ações da série A são atualmente detida por Laurent Leksell através da empresa. Os dividendos pagos durante o exercício financeiro totalizaram 917 milhões de coroas suecas, correspondendo a 2,40 coroas suecas por ação. Na Assembleia Geral Anual de 4 de setembro de 2025, foi aprovado um dividendo de 2,40 coroas suecas por ação para o ano.

2024/25 – será proposta uma quantia total de aproximadamente 917 milhões de coroas suecas. O número médio de ações durante o ano, arredondado para o milhar mais próximo, antes da diluição foi de 382.083 mil (382.083) e 382.139 mil (382.086) após a diluição. O efeito da diluição refere-se aos programas de ações concedidos aos funcionários e ocorre quando determinadas metas de desempenho são atingidas. O número de ações recompradas em 30 de abril de 2025 totalizou 1.485.289.

Ações B (1.485.289).

Para mais informações sobre as ações da Elekta, consulte a página 27.

Nota 29 Passivos remunerados

SEK M	Grupo 30 de abril de 2025	Grupo 30 de abril de 2024	Empresa controladora 30 de abril de 2025	Empresa controladora 30 de abril de 2024
Empréstimo obrigacionista	2.995	2.498	2.832	2.498
Passivos para com instituições de crédito	3.377	3.432	3.362	3.309
Passivos para com empresas do Grupo	–	–	3.462	3.750
Passivos de arrendamento	1.194	1.319	0	–
Derivativos	–	–	54	–
Total	**7.566**	**7.248**	**9.710**	**9.557**
Estrutura de prazos de vencimento, empréstimos externos				
< 1 ano	178	1.122	–	999
> 1 ano < 3 anos	3.061	2.883	3.061	2.883
> 3 anos < 5 anos	2.385	350	2.385	350
> 5 anos	748	1.575	748	1.575
Total	**6.372**	**5.929**	**6.194**	**5.806**

Especificação por moeda

Moeda	Valor SEK M 30 de abril 2025	Valor SEK M 30 de abril 2024	Valor SEK M 30 de abril 2025	Valor SEK M 30 de abril 2024
Coroa sueca, SEK M	4.499	3.989	4.499	3.989
Libra esterlina, GBP M	90	90	1.162	1.233
Euro da UE, EUR M	50	50	548	585
Baht tailandês, THB M	565	415	163	123
Dólares americanos, USD M	–	–	–	–
Total			**6.372**	**5.929**

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 30 Provisões

Princípios contábeis

As provisões são relatadas quando o Grupo tem uma obrigação resultante de um evento passado para o qual é provável que sejam necessários pagamentos para liquidar a obrigação e é possível fazer uma estimativa confiável do montante da obrigação.
uma estimativa confiável do montante da obrigação.

Pensões

A maioria dos compromissos de pensões do Grupo é cumprida através de pagamentos a autoridades ou outras organizações independentes que administram os planos de pensões. Para estes planos de pensões de contribuição definida, um custo de pensões é relatado de forma contínua à medida que os benefícios são auferidos, o que normalmente coincide com a data em que as taxas são pagas.

O Grupo tem planos de pensões de benefício definido para determinados funcionários em alguns países. Ao abrigo destes planos de benefício definido, o Grupo tem a obrigação de fornecer os benefícios acordados aos funcionários atuais e antigos. Os riscos atuariais e de investimento relacionados recaem sobre o Grupo. A obrigação para planos de benefícios definidos é remensurada em cada data do balanço patrimonial usando premissas atuariais e o chamado método de crédito unitário projetado, que distribui os custos ao longo da vida profissional do funcionário. Essas obrigações são mensuradas pelo valor presente dos pagamentos futuros esperados.

.

Provisão para reestruturação

As provisões para reestruturação são reconhecidas apenas quando o Grupo tem uma obrigação, ou seja, quando: (i) existe um plano formal detalhado que identifica o negócio ou parte do negócio em questão, a localização e o número de funcionários afetados, a estimativa detalhada dos custos associados e o cronograma; e (ii) os funcionários afetados foram notificados das principais características do plano.

Provisões para garantias

Os custos estimados para garantias de produtos são debitados nos custos operacionais em conjunto com o reconhecimento de receitas dos produtos. Os custos estimados são estabelecidos utilizando estatísticas históricas, tendo em conta as alterações conhecidas relativas à qualidade dos produtos, custos de reparação, etc.

Estimativas e avaliação

As provisões incluem incertezas e envolvem vários julgamentos. As provisões para garantias são baseadas em estatísticas históricas, enquanto outras, como provisões para disputas legais e reestruturação, são baseadas na melhor estimativa da administração sobre o resultado esperado. As provisões para planos de benefícios definidos são baseadas em avaliações atuariais que dependem de premissas-chave, incluindo taxa de desconto, aumento salarial futuro e inflação. O total de provisões foi de
a 350 milhões de coroas suecas (383).

Provisões

	Grupo		Empresa controladora	
SEK M	**30 de abril de 2025**	30 de abril 2024	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Reserva de reestruturação	20	18	9	–
Provisões para garantias	96	107	–	–
Outras disposições	32	23	–	–
Provisões de curto prazo	**148**	**148**	**9**	**–**
Provisão para pensões	141	149	–	–
Outras provisões	61	87	13	16
Provisões de longo prazo	**202**	**236**	**13**	**16**

Planos de pensões

A maioria dos planos de pensões da Elekta são planos de contribuição definida, mas também existem planos de pensões de benefício definido para determinados funcionários em alguns países, principalmente no Japão, Holanda, Itália e Alemanha. Os custos totais com pensões do Grupo ascenderam a 355 milhões de coroas suecas (361), dos quais 28 milhões de coroas suecas (25) dizem respeito a planos de pensões de benefício definido, ver Nota 8.

Custos com pensões, planos de pensões de benefício definido

	Grupo	
	30 de abril de 2025	30 de abril de 2024
Custo do serviço atual	–24	–23
Juros sobre a obrigação	–10	–10
Receitas de juros	6	5
Custos de serviços passados e ganhos/perdas em liquidações	–	3
Perda/ganho atuarial	1	–8
Custo total dos planos de pensões de benefício definido antes de impostos	**–27**	**–33**
dos quais reportados em:		
demonstração de resultados	–28	–25
outros resultados abrangentes	1	–8

Planos de pensões de benefício definido

	Grupo	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Obrigação de benefício definido, planos financiados	186	186
Valor justo dos ativos do plano	–140	–145
Provisão para pensões, planos financiados	**46**	**41**
Obrigação de benefício definido, planos não financiados	94	107
Provisão para pensões, planos não financiados	**94**	**107**
Provisão para planos de benefícios definidos, líquida	**140**	**149**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 30 Provisões, cont.

Movimentação na provisão para pensões

Milhões	30 de abril de 2025			30 de abril de 2024		
	Valor presente da obrigação	Valor justo dos ativos do plano	Valor líquido	Valor presente da obrigação	Valor justo dos ativos da lan	Líquido
Saldo inicial	293	–145	149	265	–128	137
Ajustes relativos a anos anteriores	–	–	–	–1	–2	–3
Custo atual do serviço	23	1	24	21	2	23
Despesas/receitas com juros	10	–6	4	10	–5	5
	326	**–150**	**177**	**295**	**–133**	**162**
Ganhos/perdas atuariais atribuíveis a:						
Retorno sobre os ativos do plano	–	12	12	–	6	6
Alterações nas premissas financeiras	–3	–	–3	2	–	2
Alterações nas premissas demográficas	–5	–	–5	–	–	–
Suposições sobre a experiência	–5	–	–5	–	–	–
Contribuições dos empregadores	–	–14	–14	–	–14	–14
Contribuições dos funcionários	2	–2	–	2	–2	–
Pagamentos de benefícios	–15	4	–11	–10	3	–7
Diferenças cambiais	–20	10	–10	4	–5	–1
Saldo final	280	–140	141	293	–145	149

Ativos do plano em %

SEK M	Grupo	
	30 de abril 2025	30 de abril 2024
Ativos detidos pela companhia de seguros	94	95
Outros	6	5
	100	**100**

Taxa de desconto

A taxa de desconto reflete o prazo estimado dos pagamentos de benefícios e é usada para medir o valor presente da obrigação. Uma flutuação na taxa de desconto terá efeito material sobre a obrigação previdenciária, mas também afetará as receitas e despesas de juros relatadas no resultado financeiro líquido. Para determinar a taxa de desconto, a Elekta considera índices de títulos corporativos com classificação AA consistentes com as moedas dos planos e correspondentes à duração das obrigações de pensão.

Principais premissas utilizadas na avaliação do passivo previdenciário (média ponderada)

	Grupo	
	30 de abril de 2025	30 de abril 2024
Taxa de desconto utilizada (%)	3,6	3,2
Aumento salarial futuro, % (média ponderada)	3,3	2,9
Inflação, %	2,5	2,9

Análise de sensibilidade das premissas mais importantes que afetam o passivo reconhecido com pensões

	Grupo	
	30 de abril 2025	30 de abril de 2024
Taxa de desconto +0,5%	–7,8	–6,7
Taxa de desconto –0,5%	7,5	9,4
Taxa de aumento salarial +0,5%	–1,9	3,1
Taxa de aumento salarial –0,5%	–5,8	–1,5
Inflação, +0,5%	0,4	1,9
Inflação, –0,5%	–3,9	–2,2

As análises de sensibilidade baseiam-se em alterações razoáveis estimadas numa premissa significativa, mantendo todas as outras premissas constantes. As análises de sensibilidade podem não ser representativas de uma alteração real na obrigação de benefício definido, uma vez que é improvável que as alterações nas premissas ocorram isoladamente umas das outras.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 30 Provisões, cont.

Movimentação nas provisões

	Grupo			Empresa controladora	
SEK M	Reestruturação provisões	Garantia provisões	Outros provisões	Reestruturação disposições	Outros provisões
Saldo inicial em 1º de maio de 2023	23	107	159	3	16
Provisões	54	156	35	19	3
Reversões	–15	–91	–25	–	0
Provisões utilizadas durante o ano	–45	–71	–58	–22	–2
Diferenças cambiais	1	5	–1	–	–
Saldo final em 30 de abril de 2024	**18**	**106**	**110**	**0**	**16**
Saldo inicial em 1º de maio de 2024	18	106	110	0	16
Provisões	269	141	34	25	1
Reversões	–18	–137	–27	–16	–4
Provisões utilizadas durante o ano	–248	–7	–19	–	–
Diferenças cambiais	–1	–8	–5	–	–
Saldo final em 30 de abril de 2025	**20**	**96**	**93**	**9**	**13**

Nota 31 Saldos relacionados a contratos com clientes e carteira de pedidos

	Grupo	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Ativos contratuais		
Receita não faturada	2.263	2.056
Receitas duvidosas não faturadas	–2	–6
Total	**2.261**	**2.050**
Passivos contratuais		
Adiantamentos de clientes	4.067	4.893
Receitas de serviços pré-pagos	2.436	2.562
Outras receitas antecipadas	394	383
Total	**6.898**	**7.838**

Receita reconhecida no período

	Grupo	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Receita reconhecida no ano relacionada ao saldo inicial do saldo do passivo contratual	4.513	5.141

Nota 32 Despesas acumuladas

	Grupo	
	30 de abril 2025	30 de abril 2024
Reserva para custos adicionais do projeto	864	778
Custos de comissões acumulados	45	37
Férias acumuladas	255	277
Custos sociais acumulados	91	85
Despesas com juros acumulados	35	49
Custos acumulados com bônus	423	472
Despesas acumuladas GRNI[1)]	98	131
Outros itens	434	383
Total	**2.245**	**2.212**

[1)] Inclui passivos por mercadorias recebidas cujas faturas correspondentes ainda não foram recebidas.

Nota 33 Outras obrigações correntes

	Grupo	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Imposto sobre o valor agregado	385	419
Impostos sobre o pessoal	42	67
Outras responsabilidades relacionadas com o pessoal	9	11
Contraprestação contingente	28	45
Outros itens	51	54
Total	**516**	**595**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 33 Outros passivos correntes, cont.

	Empresa controladora	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Contas a pagar	23	5
Despesas acumuladas (ver abaixo)	74	86
Instrumentos financeiros derivativos	19	6
Outras responsabilidades	2	3
Total	**119**	**101**
Despesas acumuladas		
Passivo acumulado relativo a férias	7	7
Custos sociais acumulados	4	3
Despesas com juros acumulados	32	46
Outros itens	31	30
Total	**74**	**86**

Nota 34 Ativos dados em garantia

	Grupo	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Saldos bancários	8	8
Total	**8**	**8**

Garantias prestadas para passivos contingentes.

Nota 35 Passivos contingentes

	Grupo		Empresa-mãe	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Garantias	1.224	1.954	1.699	1.097
Total	**1.224**	**1.954**	**1.699**	**1.097**

Para o Grupo e a Empresa-mãe, as garantias consistem principalmente em garantias de desempenho e cauções de licitação.

Nota 36 Demonstração do fluxo de caixa

	Grupo		Empresa-mãe	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Juros líquidos				
Receita de juros	–140	–108	–473	–520
Despesas com juros	522	414	583	497
Juros líquidos	**382**	**306**	**110**	**–23**
Outros itens não monetários				
Participações no lucro líquido de empresas associadas, após impostos	14	5	-	-
Resultado de ações em subsidiárias	–	–	–6	–
Custo dos programas de incentivo	18	19	7	4
Efeitos cambiais não realizados	253	107	–33	–
Outros itens	–22	102	4	13
Total	**263**	**234**	**–28**	**17**
Combinações de negócios				
Preço de compra, incluindo dinheiro adquirido	–49	–255	–	–
Contraprestações contingentes	–42	–12	–	–
Total	**–91**	**–267**	**–**	**–**
Outras atividades de investimento				
Contribuições pagas pelos acionistas	-	-	-83	-20,22
Investimentos em empresas associadas	–12	–12	–	–
Dividendos de empresas associadas	1	1	–	–
Total	**–11**	**–11**	**–83**	**–2.022**

Mais informações sobre combinações de negócios são apresentadas na **Nota 38**.

Variações nas responsabilidades líquidas relacionadas com atividades de financiamento 2024/25

			Alterações não monetárias		
SEK M	Saldo inicial	Fluxo de caixa	Outros	Movimentos cambiais movimentos	Saldo final
Empréstimos obrigacionistas	2.498	496	2	–	2.996
Passivos de arrendamento financeiro	1.319	–248	213	–90	1.194
Passivos para com instituições de crédito	3.432	46	1	–117	3.362
Outros	18	16	–18	–2	14
Total	**7.267**	**310**	**198**	**–209**	**7.566**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 36 Demonstração do fluxo de caixa, cont.

Alterações nas responsabilidades líquidas relacionadas com atividades de financiamento 2023/24

			Alterações não monetárias		
SEK M	Saldo inicial	Fluxo de caixa	Outros	Movimentos cambiais movimentos	Saldo final
Empréstimos obrigacionistas	2.496	–	2	–	2.498
Passivos de arrendamento financeiro	947	–289	615	46	1.319
Passivos para com instituições de crédito	3.208	123	2	99	3.432
Outros	14	–16	18	2	18
Total	**6.665**	**–182**	**637**	**147**	**7.267**

Nota 37 Transações com partes relacionadas

A Elekta realiza transações com algumas de suas partes relacionadas. As transações são normalmente realizadas no curso normal dos negócios, em condições de mercado, e estão sujeitas aos termos e condições padrão do setor.

	Vendas de bens, serviços e outras receitas		Compras de bens, serviços e outras despesas	
SEK M	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Empresas associadas	84	73	7	–
Outras partes relacionadas	6	4	10	14
Total	**90**	**77**	**17**	**14**

	Contas a receber		Contas a pagar	
SEK M	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024	**30 de abril 2025**	30 de abril 2024
Empresas associadas	32	23	2	–
Outras partes relacionadas	1	1	–	0
Total	**33**	**24**	**2**	**0**

Empresas associadas, ver também **as Notas 13** e **22**.

Fundação Elekta

Na Assembleia Geral Anual de setembro de 2024, os acionistas da Elekta aprovaram a proposta do Conselho de Administração de uma contribuição máxima de 10 milhões de coroas suecas para a Fundação Elekta, de caráter filantrópico, que foi paga em 2024/25. Além da contribuição, a Elekta presta serviços administrativos à Fundação.

Membros do Conselho e principais gestores

As remunerações e benefícios dos principais gestores são apresentados na **Nota 8**.

Subsidiárias

As transações entre a Elekta AB e suas subsidiárias são apresentadas nas **Notas 12, 14** e **29**. Essas transações são eliminadas na consolidação.

Nota 38 Combinações de negócios

2024/25

Nenhuma aquisição significativa foi realizada durante o exercício fiscal. Em 28 de agosto, a Elekta adquiriu 49% do capital da AnSheng, sua parceira chinesa de software. Por meio do contrato de compra, a Elekta obteve o controle acionário da empresa e a AnSheng foi consolidada no Grupo Elekta a partir da data da aquisição.

Espera-se que a aquisição impulsione melhorias nos produtos, garantindo uma melhor experiência ao cliente, ao mesmo tempo em que fortalece a posição da Elekta em sistemas de informação oncológica independentes de fornecedores, adaptados às necessidades do mercado chinês. O preço foi de aproximadamente 110 milhões de coroas suecas, dos quais 62 milhões foram pagos em dinheiro e 48 milhões são uma contraprestação contingente.

Foi reconhecido um ágio de 71 milhões de coroas suecas, relacionado com sinergias decorrentes da experiência do pessoal e da gestão. O ágio foi reconhecido de acordo com o método do ágio parcial.

Durante o exercício fiscal, houve um pagamento de ganhos de SEK 43 milhões, principalmente relacionados ao distribuidor adquirido na Tailândia.

2023/24

Durante 2023/24, a Elekta fez duas aquisições por um preço de aquisição fixo preliminar total de aproximadamente 328 milhões de coroas suecas, com um valor variável máximo de aproximadamente 70 milhões de coroas suecas.

Em 30 de junho, a Elekta adquiriu o negócio de soluções e serviços da Premier Business Inter company Limited, que era distribuidora da Elekta na Tailândia. O valor da transação foi de aproximadamente SEK 261 milhões, dos quais SEK 191 milhões foram pagos em dinheiro e SEK 70 milhões são uma contraprestação contingente. Espera-se que a aquisição aumente o compromisso com os clientes tailandeses da Elekta, ao mesmo tempo em que fortalece a posição em um mercado forte com potencial adicional. Foi reconhecido um ágio de 197 milhões de coroas suecas.

Em 23 de outubro de 2023, a Elekta adquiriu o sistema de braquiterapia eletrônica (eBx) Xoft Axxent da iCAD, inc.

A contraprestação totalizou aproximadamente 64 milhões de coroas suecas e foi paga em dinheiro. Com a aquisição, a Elekta espera poder oferecer tecnologia de braquiterapia eletrônica e fornecer uma gama ampliada de opções de tratamento do câncer. Foi reconhecido um ágio de 45 milhões de coroas suecas foi reconhecido.

O ágio reconhecido em ambas as aquisições está relacionado às sinergias de pessoal e gestão experientes.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Nota 39 Número médio de funcionários

	Homens		Mulheres		Total	
	2024/25	2023/24	**2024/25**	2023/24	**2024/25**	2023/24
Empresa controladora	25	27	28	31	53	58
Filiais:						
Suécia	155	155	109	100	263	255
EUA	525	548	268	292	793	839
Reino Unido	580	584	212	229	792	813
China	538	510	244	217	781	727
Países Baixos	178	182	61	58	239	240
Polônia	104	98	130	136	234	234
Índia	126	132	10	10	136	142
Japão	111	116	24	24	135	140
Alemanha	87	87	15	16	101	103
Itália	77	74	20	20	97	95
Finlândia	62	70	28	28	90	98
Austrália	59	55	18	20	77	75
França	61	60	12	13	74	73
Turquia	35	55	35	21	70	76
Brasil	51	52	14	15	65	67
Canadá	44	58	18	25	62	83
Espanha	50	47	12	15	61	62
Tailândia	28	26	19	19	47	44
Hong Kong	32	35	10	10	42	45
México	33	34	9	8	42	42
Coreia do Sul	27	27	4	4	31	31
Cingapura	18	20	13	13	30	33
Egito	21	22	1	2	22	25
Áustria	14	8	7	12	21	20
Indonésia	18	17	3	3	21	20
África do Sul	14	13	5	6	19	19
Romênia	16	12	2	4	18	16
Portugal	10	14	7	4	17	18
Filipinas	14	14	3	3	17	17
Grécia	12	14	3	2	16	16
Bélgica	12	14	2	2	14	16
Vietnã	12	13	2	1	14	14
Nova Zelândia (filial)	9	7	1	1	10	8
Argélia	8	8	1	1	9	9
República Tcheca	5	6	3	4	8	10
Sérvia	5	4	1	2	6	6
Suíça (filial)	4	5	1	2	5	7
Eslováquia	4	4	–	–	4	4
Rússia	1	4	2	4	3	8
Número médio total de funcionários	**3.182**	**3.231**	**1.355**	**1.377**	**4.536**	**4.607**

Especificação homens/mulheres entre Conselho de Administração e comitê executivo Durante o exercício financeiro, o Conselho de Administração da Elekta AB era composto por 75% (50) de homens. O Comitê Executivo era composto por 83% (92) de homens.

Nota 40 Eventos significativos após o período do relatório

Em 5 de junho de 2025, a Elekta anunciou a aquisição de ativos de seu distribuidor na Croácia, uma medida estratégica que fortalecerá a posição de mercado da Elekta e aumentará a capacidade de tratamento do câncer na região.

Em 9 de junho de 2025, a Elekta anunciou a nomeação pelo Conselho de Administração de Jakob Just-Bomholt como seu novo presidente e diretor executivo, a partir de 1º de setembro de 2025.

Em 10 de junho de 2025, a Elekta realizou uma atualização para investidores. A Elekta compartilhou os resultados de uma revisão proativa de pedidos, resultando em um cancelamento no valor de 4.900 milhões de coroas suecas, incluindo pedidos a serem cancelados após o final do ano fiscal de 24/25.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Assinaturas do Conselho

O Conselho de Administração e o Presidente e CEO certificam que o relatório financeiro anual foi elaborado de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos e que as contas consolidadas foram elaboradas de acordo com o conjunto de normas contábeis internacionais referidas no Regulamento (CE) n.º 1606/2002 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 19 de julho de 2002, relativo à aplicação das normas internacionais de contabilidade, e apresentam uma imagem verdadeira e apropriada da posição e dos resultados da da empresa-mãe e do grupo, e que o relatório de gestão apresenta uma análise justa da evolução e do desempenho das atividades, da situação e dos resultados da empresa-mãe e do grupo, e descreve os principais riscos e incertezas que a empresa-mãe e as empresas do grupo enfrentam.

O relatório anual também contém o relatório de sustentabilidade, em conformidade com a Lei Sueca de Contas Anuais, Capítulo 6, Seção 11, ver **página 75**, relatando a taxonomia da UE para atividades sustentáveis, em conformidade com o Regulamento de Taxonomia da UE (UE 2020/852), ver **página 81**, e o relatório de Sustentabilidade, em conformidade com a Iniciativa de Relatórios Globais, GRI, ver o Índice GRI na **página 93**.

Estocolmo, 3 de julho de 2025

Laurent Leksell
Presidente do Conselho

Ann Costello
Membro do conselho

Tomas Eliasson
Membro do conselho

Jan Kimpen
Membro do conselho

Wolfgang Reim
Membro do conselho

Jan Secher
Membro do conselho

Volker Wetekam
Membro do conselho

Cecilia Wikström
Membro do conselho

Jonas Bolander
Presidente e CEO

Nosso relatório de auditoria foi apresentado em 4 de julho de 2025 Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Contador público autorizado

Visão geral dos negócios 04
Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Relatório do Conselho de Administração 21
Demonstração de resultados consolidada 30
Demonstração consolidada do resultado abrangente 30
Balanço patrimonial consolidado 32
Alterações no patrimônio líquido consolidado 34
Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35
Demonstrações financeiras – Controladora 36
Notas financeiras 38
Assinaturas do Conselho 70
Relatório do auditor 71
Notas de sustentabilidade 75
Relatório do auditor 101
Definições 102
Medidas alternativas de desempenho 103
Análise quinquenal e indicadores-chave 106
Governança corporativa 108

Relatório do auditor

À assembleia geral dos acionistas da Elekta AB (publ), número de identificação corporativa 556170-4015.

Relatório sobre as contas anuais e contas consolidadas Opiniões

Auditamos as contas anuais e as contas consolidadas da Elekta AB (publ) para o exercício de 1º de maio de 2024 a 30 de abril de 2025. As contas anuais e as contas consolidadas da empresa estão incluídas nas **páginas 19–70** deste documento.

Em nossa opinião, as contas anuais foram preparadas de acordo com a Lei das Contas Anuais e apresentam de forma justa, em todos os aspectos relevantes, a posição financeira da empresa-mãe em 30 de abril de 2025 e seu desempenho financeiro e fluxo de caixa para o ano então encerrado, de acordo com a Lei de Contas Anuais. As contas consolidadas foram preparadas de acordo com a Lei das Contas Anuais e apresentam de forma justa, em todos os aspectos materiais, a posição financeira do grupo em 30 de abril de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxo de caixa para o ano então findo, de acordo com as Normas Contábeis IFRS, tal como adotadas pela UE, e a Lei das Contas Anuais. O relatório de administração estatutário é consistente com as outras partes das contas anuais e contas consolidadas.

Recomendamos, portanto, que a assembleia geral de acionistas aprove a demonstração de resultados e o balanço patrimonial da empresa-mãe e do grupo.

Nossas opiniões neste relatório sobre as contas anuais e as contas consolidadas são consistentes com o conteúdo do relatório adicional que foi apresentado ao comitê de auditoria da empresa controladora, de acordo com o Regulamento de Auditoria (537/2014), Artigo 11.

Base para os pareceres

Realizamos nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia. Nossas responsabilidades de acordo com essas normas são descritas em mais detalhes na *seção Responsabilidades* do Auditor. Somos independentes da empresa controladora e do grupo, de acordo com ética profissional para contadores na Suécia e, de outra forma, cumprimos nossas responsabilidades éticas de acordo com esses requisitos. Isso inclui que, com base no melhor de nosso conhecimento e convicção, nenhum serviço proibido referido no Regulamento de Auditoria (537/2014) Artigo 5.1 foi prestado à empresa auditada ou, quando aplicável, à sua empresa controladora ou suas empresas controladas na UE.

Acreditamos que as evidências de auditoria que obtivemos são suficientes e apropriadas para fornecer uma base para nossas opiniões.

Assuntos-chave da auditoria

As questões-chave da auditoria são aquelas que, em nosso julgamento profissional, foram as mais significativas em nossa auditoria das contas anuais e contas consolidadas do período atual.

Essas questões foram abordadas no contexto de nossa auditoria e na formação de nossa opinião sobre as contas anuais e consolidadas como um todo, mas não fornecemos uma opinião separada sobre essas questões. Para cada questão abaixo, nossa descrição de como nossa auditoria abordou a questão é fornecida nesse contexto.

Cumprimos as responsabilidades descritas na seção *Responsabilidades do auditor* pela auditoria das demonstrações financeiras do nosso relatório, inclusive em relação a essas questões. Assim, nossa auditoria incluiu a execução de procedimentos destinados a responder à nossa avaliação dos riscos de distorções materiais nas demonstrações financeiras. Os resultados dos nossos procedimentos de auditoria, incluindo os procedimentos executados para abordar as questões abaixo, fornecem a base para o nosso parecer de auditoria sobre as demonstrações financeiras anexas.

RECONHECIMENTO DE RECEITAS

Descrição

A receita da Elekta provém da venda de máquinas, software e serviços. Muitos dos produtos e serviços da Elekta são vendidos de forma independente, enquanto outros fazem parte dos chamados contratos compostos, nos quais equipamentos, software e serviços são cobertos por um único contrato com o cliente. A receita de cada componente do contrato (obrigação de desempenho) é reconhecida quando o controle é transferido para o cliente.

O reconhecimento da receita depende das avaliações da administração dos termos do contrato que determinam quando o controle de cada componente passa para o comprador. As máquinas são instaladas de acordo com a data de instalação acordada com o cliente e, geralmente, é nesse momento que a receita da máquina é relatada. Após a aprovação técnica do cliente, a parte restante da receita é relatada como atribuível ao software e à instalação.

O preço da transação, levando em consideração os descontos, é alocado entre os vários compromissos de desempenho no contrato com base nos preços de venda estimados para os bens e serviços no contrato identificados como compromissos de desempenho.

Devido à complexidade inerente ao reconhecimento de receitas e à natureza das estimativas e avaliações da administração, avaliamos o reconhecimento de receita como uma área particularmente importante da auditoria.

Para políticas contábeis e divulgações, consulte a **Nota 7**.

Como a nossa auditoria abordou esta questão-chave da auditoria

Em nossa auditoria, mapeamos e avaliamos os processos e controles da Elekta sobre o reconhecimento de receitas para entender como eles funcionam e onde podem ocorrer erros.

Nosso mapeamento se concentra na aprovação de novos contratos com clientes, no modelo de alocação de receita para diferentes componentes dos contratos e nos controles da empresa para garantir que a receita seja reconhecida no período correto. Após nossa análise, realizamos os seguintes procedimentos de auditoria, entre outros:

- Realizamos testes de tendência e correlação usando métodos analíticos computadorizados para identificar flutuações e verificar se o pagamento foi recebido pela receita relatada
- Testamos aleatoriamente se a receita foi contabilizada no período correto e no valor correto
- Revisamos uma seleção de projetos em relação aos termos do contrato e às diretrizes da Elekta para avaliar o reconhecimento da receita.

Também examinamos as políticas contábeis e as notas fornecidas no relatório anual.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

GOODWILL

Descrição	Como nossa auditoria abordou esta questão-chave de auditoria
O ágio totaliza 6.889 milhões de coroas suecas em 30 de abril de 2025 e representa uma proporção significativa do ativo total da Elekta. Os valores do ágio são alocados às unidades geradoras de caixa (CGUs) do Grupo. Os testes de imparidade do goodwill com uma vida útil indefinida são realizados anualmente, ou com maior frequência se houver indícios de uma diminuição no valor. Quando o valor contábil excede o valor recuperável estimado, o ativo é reduzido ao valor recuperável. O valor recuperável é o maior entre o valor realizável líquido de uma CGU e o valor em uso, que corresponde ao valor presente descontado dos fluxos de caixa futuros. Os fluxos de caixa futuros são baseados na previsão aprovada pela administração. As estimativas são baseadas no orçamento financeiro para o próximo exercício fiscal, conforme determinado pelo Comitê Executivo, e no desenvolvimento futuro esperado para até cinco anos. Conforme descrito na **Nota 18**, os cálculos dos valores de utilização pressupõem que são feitas premissas importantes relativas, entre outras coisas, às taxas de crescimento, margem bruta e taxas de desconto. **A Nota 18** descreve as premissas significativas utilizadas no cálculo do valor em uso. Como o valor em uso depende dessas premissas, avaliamos a avaliação do ágio como uma questão-chave da auditoria.	Nossa revisão incluiu, entre outras coisas, as seguintes medidas de revisão: • Mapeamento e avaliação do processo da empresa para estabelecer e conduzir testes de imparidade • Revisão da identificação da empresa de unidades geradoras de caixa (CGU) • Avaliação utilizando nossos próprios especialistas em avaliação em relação aos métodos de avaliação e modelos de cálculo utilizados • Avaliação da plausibilidade das premissas utilizadas • Realização de uma análise de sensibilidade do teste de imparidade da empresa • Análise da confiabilidade da previsão do ano corrente, comparando-a com o desempenho histórico • Exame das informações adicionais fornecidas no Relatório Anual.

Outras informações além das contas anuais e contas consolidadas

Este documento também contém outras informações além das contas anuais e contas consolidadas, que se encontram nas **páginas 1–18** e **75–124**. As outras informações também incluem o relatório de remuneração nas **páginas 126–127** e foram obtidas antes da data deste relatório do auditor. O Conselho de Administração e o Diretor Executivo são responsáveis por essas outras informações.

A nossa opinião sobre as contas anuais e as contas consolidadas não abrange estas outras informações e não expressamos qualquer conclusão de garantia relativamente a estas outras informações.

Em conexão com nossa auditoria das contas anuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler as informações identificadas acima e considerar se as informações são materialmente inconsistentes com as contas anuais e consolidadas. Nesse procedimento, também levamos em consideração nosso conhecimento obtido de outra forma na auditoria e avaliamos se as informações parecem estar materialmente distorcidas.

Se, com base no trabalho realizado em relação a essas informações, concluirmos que há uma distorção relevante dessas outras informações, somos obrigados a relatar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades do Conselho de Administração e do Diretor Executivo

O Conselho de Administração e o Diretor Executivo são responsáveis pela preparação das contas anuais e consolidadas e por garantir que estas apresentam uma imagem fiel, em conformidade com a Lei das Contas Anuais e, no que diz respeito às contas consolidadas, em conformidade com as Normas Contábeis IFRS adotadas pela UE. O Conselho de Administração e o Diretor Executivo também são responsáveis pelo controle interno que considerarem necessário para permitir a preparação de contas anuais e contas consolidadas isentas de distorções materiais, sejam elas decorrentes de fraude ou erro.

Ao preparar as contas anuais e as contas consolidadas, o Conselho de Administração e o Diretor Executivo são responsáveis pela avaliação da capacidade da empresa e do grupo de continuarem em atividade. Eles divulgam, conforme aplicável, questões relacionadas à continuidade das operações e ao uso da base contábil de continuidade das operações. No entanto, a base contábil de continuidade das operações não é aplicada se o Conselho de Administração e o Diretor Executivo pretendem liquidar a empresa, encerrar as operações ou não têm alternativa realista a não ser fazê-lo.

O Comitê de Auditoria deve, sem prejuízo das responsabilidades e tarefas do Conselho de Administração em geral, entre outras coisas, supervisionar o processo de relatórios financeiros da empresa.

Responsabilidade do auditor

Nossos objetivos são obter garantia razoável de que as contas anuais e as contas consolidadas como um todo estão livres de distorções materiais, sejam elas decorrentes de fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria que inclua nossas opiniões. A garantia razoável é um alto nível de garantia, mas não é uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as ISAs e as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia sempre detectará uma distorção material quando ela existir. As distorções podem surgir de fraudes ou erros e são consideradas materiais se, individualmente ou em conjunto, for razoável esperar que influenciem as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nessas contas anuais e contas consolidadas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISAs, exercemos julgamento profissional

profissional e mantemos o ceticismo profissional ao longo de toda a auditoria. Também:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorções materiais nas contas anuais e consolidadas, sejam elas decorrentes de fraude ou erro, elaboramos e executamos procedimentos de auditoria responsivos a esses riscos e obtemos evidências de auditoria suficientes e apropriadas para fornecer uma base para nossas opiniões. O risco de não detectar uma distorção material resultante de fraude é maior do que o de uma distorção resultante de erro, uma vez que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, deturpações ou a anulação do controle interno.
- Obter uma compreensão do controle interno da empresa relevante para nossa auditoria, a fim de projetar procedimentos de auditoria que sejam apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressar uma opinião sobre a eficácia do controle interno da empresa.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Avaliar a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e divulgações relacionadas feitas pelo Conselho de Administração e pelo Diretor Executivo.

Concluir sobre a adequação do uso da base contábil de continuidade das operações pelo Conselho de Administração e pelo Diretor Executivo na preparação das contas anuais e consolidadas. Também tiramos uma conclusão, com base nas evidências de auditoria obtidas, sobre se existe alguma incerteza material relacionada a eventos ou condições que possam lançar dúvidas significativas sobre a capacidade da empresa e do grupo de continuar como uma empresa em operação. Se concluirmos que existe uma incerteza material, somos obrigados a chamar a atenção no nosso relatório de auditoria para as divulgações relacionadas nas contas anuais e nas contas consolidadas ou, se tais divulgações forem inadequadas, a modificar a nossa opinião sobre as contas anuais e as contas consolidadas. Nossas conclusões são baseadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório de auditoria. No entanto, eventos ou condições futuros podem fazer com que uma empresa e um grupo deixem de continuar como uma empresa em funcionamento.

- Avaliar a apresentação, estrutura e conteúdo gerais das contas anuais e contas consolidadas, incluindo as divulgações, e se as contas anuais e contas consolidadas representam as transações e eventos subjacentes de uma forma que permita uma apresentação justa.
- Planejar e realizar a auditoria do grupo para obter evidências de auditoria suficientes e adequadas sobre as informações financeiras das entidades ou unidades de negócios dentro do grupo como base para formar uma opinião sobre as contas consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para fins da auditoria do grupo. Continuamos sendo os únicos responsáveis por nossas opiniões.

Devemos informar o Conselho de Administração, entre outros assuntos, sobre o escopo e o cronograma planejados para a auditoria. Também devemos informar sobre as conclusões significativas da auditoria durante nossa auditoria, incluindo quaisquer deficiências significativas no controle interno que identificamos.

Devemos também fornecer ao Conselho de Administração uma declaração de que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos à independência e comunicar-lhes todas as relações e outros assuntos que possam ser razoavelmente considerados como tendo influência sobre a nossa independência e, quando aplicável, as medidas tomadas para eliminar ameaças ou salvaguardas relacionadas aplicadas.

A partir das questões comunicadas ao Conselho de Administração, determinamos as questões que foram mais significativas na auditoria das contas anuais e contas consolidadas, incluindo os riscos mais importantes avaliados para distorções materiais e, portanto, são as questões-chave da auditoria. Descrevemos essas questões no relatório do auditor, a menos que a lei ou regulamentação impeda a divulgação sobre o assunto.

Relatório sobre outros requisitos legais e regulamentares Relatório sobre a auditoria da administração e as propostas de apropriação dos lucros ou prejuízos da empresa

Opiniões

Além da nossa auditoria das contas anuais e consolidadas, também auditamos a administração do Conselho de Administração e do Diretor Executivo da Elekta AB (publ) para o ano de 2024-05-01 – 2025-04-30 e as propostas de apropriação dos lucros ou prejuízos da empresa.

Recomendamos à assembleia geral de acionistas que o lucro seja apropriado de acordo com a proposta do relatório de administração estatutário e que os membros do Conselho de Administração e o Diretor Executivo sejam exonerados de responsabilidade pelo exercício financeiro.

Base para as opiniões

Realizamos a auditoria de acordo com as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia. Nossas responsabilidades de acordo com essas normas são descritas em mais detalhes na seção *Responsabilidades do Auditor*. Somos independentes da empresa controladora e do grupo, de acordo com a ética profissional para contadores na Suécia, e cumprimos nossas responsabilidades éticas de acordo com esses requisitos.

Acreditamos que as evidências de auditoria que obtivemos são suficientes e apropriadas para fornecer uma base para nossos pareceres.

Responsabilidades do Conselho de Administração e do Diretor Executivo

O Conselho de Administração é responsável pela proposta de apropriação dos lucros ou prejuízos da empresa. Na proposta de dividendos, isso inclui uma avaliação da justificabilidade dos dividendos, considerando os requisitos que o tipo de operações, o tamanho e os riscos da empresa e do grupo impõem ao tamanho do patrimônio líquido da empresa controladora e do grupo, aos requisitos de consolidação, à liquidez e à posição em geral.

O Conselho de Administração é responsável pela organização da empresa e pela administração dos assuntos da empresa. Isso inclui, entre outras coisas, a avaliação contínua da situação financeira da empresa e do grupo e garantir que a organização da empresa seja projetada de forma que a contabilidade, a gestão de ativos e os assuntos financeiros da empresa sejam controlados de maneira segura. O Diretor Executivo deve administrar a gestão corrente de acordo com as diretrizes e instruções do Conselho de Administração e, entre outras questões, tomar as medidas necessárias para cumprir a contabilidade da empresa de acordo com a lei e lidar com a gestão de ativos de maneira segura.

Responsabilidade do auditor

Nosso objetivo em relação à auditoria da administração e, portanto, nossa opinião sobre a quitação de responsabilidade, é obter evidências de auditoria para avaliar, com um grau razoável de segurança, se algum membro do Conselho de Administração ou o Diretor Executivo, em qualquer aspecto relevante:

- tenha realizado qualquer ação ou sido culpado de qualquer omissão que possa dar origem a responsabilidade para a empresa, ou
- de qualquer outra forma tenha agido em violação da Lei das Sociedades, da Lei das Contas Anuais ou dos Estatutos.

Nosso objetivo em relação à auditoria das apropriações propostas dos lucros ou prejuízos da empresa e, portanto, nossa opinião sobre isso, é avaliar com um grau razoável de segurança se a proposta está de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

A garantia razoável é um alto nível de garantia, mas não é uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia sempre detectará ações ou omissões que possam dar origem a responsabilidade para a empresa, ou que as apropriações propostas dos lucros ou prejuízos da empresa não estejam em conformidade com a Lei das Sociedades Anônimas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional durante toda a auditoria. A análise da administração e das apropriações propostas dos lucros ou perdas da empresa baseia-se principalmente na auditoria das contas. Os procedimentos de auditoria adicionais realizados baseiam-se no nosso julgamento profissional, tendo como ponto de partida o risco e a materialidade. Isto significa que focamos a análise em ações, áreas e relações que são materiais para as operações e onde

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Relatório do Conselho de Administração 21
Demonstração de resultados consolidada 30
Demonstração consolidada do resultado abrangente 30
Balanço patrimonial consolidado 32
Alterações no patrimônio líquido consolidado 34
Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35
Demonstrações financeiras – Controladora 36
Notas financeiras 38
Assinaturas do Conselho 70
Relatório do auditor 71
Notas de sustentabilidade 75
Relatório do auditor 101
Definições 102
Medidas alternativas de desempenho 103
Análise quinquenal e indicadores-chave 106
Governança corporativa 108

Os desvios e violações teriam uma importância particular para a situação da empresa. Examinamos e testamos as decisões tomadas, o suporte para as decisões, as ações realizadas e outras circunstâncias que são relevantes para a nossa opinião sobre a exoneração de responsabilidade. Como base para a nossa opinião sobre a aprovação proposta pelo Conselho de Administração dos lucros ou prejuízos da empresa, examinamos a declaração fundamentada do Conselho de Administração e uma seleção de provas de apoio, a fim de poder avaliar se o Conselho de Administração agiu de acordo com os princípios de boa administração e se as decisões tomadas foram adequadas.
base para nossa opinião sobre a proposta do Conselho de Administração de apropriação dos lucros ou prejuízos da empresa, examinamos a declaração fundamentada do Conselho de Administração e uma seleção de evidências de apoio, a fim de poder avaliar se a proposta está de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

A análise do auditor do relatório ESEF

Parecer

Além da nossa auditoria às contas anuais e às contas consolidadas, também examinámos se o Conselho de Administração e o Diretor-Geral prepararam as contas anuais e as contas consolidadas num formato que permite a apresentação de relatórios eletrónicos uniformes (o relatório Esef), em conformidade com o Capítulo 16, Secção 4(a) da Lei do Mercado de Valores Mobiliários da Suécia (2007:528) para a Elekta AB (publ) para o exercício financeiro de 01/05/2024 a 30/04/2025.

Nossa análise e nossa opinião referem-se apenas aos requisitos legais.

Em nossa opinião, o relatório Esef foi elaborado em um formato que, em todos os aspectos relevantes, permite a apresentação de relatórios eletrônicos uniformes.

Base para o parecer

Realizamos a análise de acordo com a recomendação RevR 18 da FAR *Análise do relatório ESEF*. Nossa responsabilidade nos termos desta recomendação é descrita em mais detalhes na seção *Responsabilidade dos auditores*. Somos independentes da Elekta AB (publ) de acordo com a ética profissional para contadores na Suécia e, de outra forma, cumprimos nossas responsabilidades éticas de acordo com esses requisitos.

Acreditamos que as evidências que obtivemos são suficientes e apropriadas para fornecer uma base para nossa opinião.

Responsabilidades do Conselho de Administração e do Diretor Executivo

O Conselho de Administração e o Diretor Executivo são responsáveis pela preparação do relatório Esef, de acordo com o Capítulo 16, Seção 4(a) da Lei do Mercado de Valores Mobiliários da Suécia (2007:528), e pelo controle interno que o Conselho de Administração e o Diretor Executivo determinarem ser necessário para preparar o relatório Esef sem distorções materiais, sejam elas decorrentes de fraude ou erro.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade é obter garantia razoável de que o relatório Esef foi elaborado, em todos os aspectos relevantes, em um formato que atenda aos requisitos do Capítulo 16, Seção 4(a) da Lei do Mercado de Valores Mobiliários da Suécia (2007:528), com base nos procedimentos realizados.

A RevR 18 exige que planejemos e executemos procedimentos para obter garantia razoável de que o relatório Esef foi elaborado em um formato que atenda a esses requisitos.

A garantia razoável é um alto nível de garantia, mas não é uma garantia de que um trabalho realizado de acordo com a RevR 18 e as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia sempre detectará uma distorção material quando ela existir. As distorções podem surgir de fraudes ou erros e são consideradas materiais se, individualmente ou em conjunto, for razoável esperar que influenciem as decisões econômicas dos usuários tomadas com base no relatório Esef.

A empresa de auditoria aplica a ISQM 1 *Gestão da Qualidade para Empresas que Realizam Auditorias ou Revisões de Demonstrações Financeiras, ou outros Compromissos de Garantia ou Serviços Relacionados*, que exige que a empresa conceba, implemente e opere um sistema de gestão da qualidade, incluindo políticas e procedimentos relativos ao cumprimento dos requisitos éticos profissionais, normas profissionais e requisitos legais e regulamentares aplicáveis.

A análise envolve a obtenção de evidências, por meio de vários procedimentos, de que o relatório Esef foi preparado em um formato que permite o relatório eletrônico uniforme das contas anuais e consolidadas. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorções materiais no relatório, sejam elas decorrentes de fraude ou erro. Ao realizar essa avaliação de risco e a fim de projetar procedimentos de auditoria adequados às circunstâncias, o auditor considera os elementos de controle interno que são relevantes para a elaboração do relatório Esef pelo Conselho de Administração e pelo Diretor Executivo, mas não com o objetivo de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos. A análise também inclui uma avaliação da adequação e razoabilidade das premissas feitas pelo Conselho de Administração e pelo Diretor Executivo.

Os procedimentos incluem principalmente uma validação de que o relatório Esef foi elaborado num formato XHTML válido e uma reconciliação do relatório Esef com as contas anuais auditadas e as contas consolidadas.

Além disso, os procedimentos também incluem uma avaliação para determinar se a demonstração consolidada do desempenho financeiro, a posição financeira, as alterações no patrimônio líquido, o fluxo de caixa e as divulgações no relatório Esef foram marcados com iXBRL, de acordo com o que se segue do regulamento Esef.

A Ernst & Young AB foi nomeada auditora pela assembleia geral de acionistas em 5 de setembro de 2024 e é a auditora da empresa desde 22 de agosto de 2019.

Estocolmo, 4 de julho de 2025 Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Contador público autorizado

Assinatura no relatório original dos auditores em sueco[1)]

[1)] Esta é uma tradução do relatório original dos auditores em sueco. Em caso de diferenças entre a tradução e a declaração original em sueco, a versão sueca prevalecerá.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Fluxo de caixa consolidado Demonstração 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Sustentabilidade na Elekta

Nosso foco tem sido integrar nossas iniciativas de sustentabilidade à estrutura mais ampla dos negócios e identificar áreas de impacto significativo nas responsabilidades ambientais, sociais e de governança (ESG). Nos próximos anos, avançaremos em nossa agenda de sustentabilidade para construir um negócio resiliente que prospere a longo prazo, promovendo consistentemente um impacto social positivo.

Na Elekta, nosso compromisso com a sustentabilidade abrange as dimensões ambiental, social e de governança (ESG), refletindo nossa abordagem holística às práticas comerciais responsáveis. Nosso objetivo é reduzir nosso impacto ambiental e contribuir ativamente para mitigar as mudanças climáticas, implementando práticas sustentáveis em todas as nossas operações. Isso inclui reduzir nossa pegada de carbono, otimizar o uso de recursos e minimizar o desperdício. Estamos dedicados a criar um ambiente seguro e inclusivo para nossos funcionários, promovendo a diversidade, a equidade e a inclusão em nossa força de trabalho. Além disso, priorizamos a proteção dos direitos humanos em toda a nossa cadeia de suprimentos, garantindo que todos que trabalham com a Elekta sejam tratados com dignidade e respeito.

Nosso sucesso de longo prazo como empresa está intrinsecamente ligado à nossa capacidade de fornecer cuidados de saúde como um cidadão global responsável. Estamos comprometidos em conduzir nossos negócios de forma ética e responsável, aderindo aos mais altos padrões de governança corporativa. Ao assumir a responsabilidade por nossas ações e nos concentrarmos em áreas onde podemos causar um impacto significativo, nos esforçamos para contribuir positivamente para o planeta e suas pessoas. Nossos esforços de sustentabilidade são projetados para garantir que não apenas atendamos às necessidades atuais, mas também salvaguardemos o bem-estar das gerações futuras.

Organização e estrutura de sustentabilidade

A estrutura de governança da Elekta garante que a sustentabilidade esteja incorporada à nossa governança corporativa e aos nossos processos de tomada de decisão.

. O Conselho de Administração supervisiona nosso programa de sustentabilidade, com o apoio do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e do Comitê de Auditoria. O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade é responsável por definir e executar a estratégia de sustentabilidade da Elekta por meio de reuniões trimestrais e relatórios do CEO e da função de Sustentabilidade do Grupo. O Comitê de Auditoria supervisiona as questões relacionadas aos relatórios de sustentabilidade. Para obter mais informações, consulte **a página 113**.

A Sustentabilidade do Grupo coordena o programa de sustentabilidade corporativa. É liderada pelo Diretor de Sustentabilidade do Grupo, que se reporta ao VP de Estratégia, Sustentabilidade e Transformação. Este ano, a Sustentabilidade do Grupo estabeleceu um comitê diretor composto por membros selecionados da gestão executiva para impulsionar a governança da Elekta em temas ESG em todo o planejamento, avaliação de riscos e mitigação. Este comitê inclui representantes das áreas Jurídica, Financeira, de Conformidade, de Pessoas e de Estratégia.

Políticas e documentos orientadores

Na Elekta, nosso sistema de gestão é orientado pelo nosso Código de Conduta e um conjunto de políticas globais. O Código de Conduta define os padrões éticos e o comportamento profissional que esperamos em nossas interações com colegas, clientes e parceiros de negócios. Também mantemos um Código de Conduta separado para nossos fornecedores. Disponível em 12 idiomas, nosso Código de Conduta é reforçado por políticas globais do Conselho de Administração e do Presidente e CEO, incluindo a Política Ambiental Global, a Política de Conformidade Corporativa e a Política de Pessoas e Direitos Humanos. Revisamos e atualizamos a estrutura da política global anualmente.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Sustentabilidade na Elekta, cont.

Materialidade

Todos os anos, a Elekta realiza uma Avaliação de Materialidade Dupla (DMA) de acordo com as mais recentes regulamentações de relatórios de sustentabilidade. No ano fiscal de 2024/25, atualizamos nossa metodologia para nos alinharmos com as mais recentes diretrizes do Grupo Consultivo Europeu de Relatórios Financeiros (EFRAG). Essa avaliação nos ajuda a identificar questões e informações materiais a serem relatadas. A DMA inclui duas dimensões: materialidade de impacto e materialidade financeira.

- **Materialidade de impacto:** os impactos ESG em que a Elekta tem ou pode ter efeitos sobre o meio ambiente e as pessoas.
- **Materialidade financeira:** os riscos e oportunidades ESG que têm ou podem ter um efeito sobre a Elekta como empresa.

Uma questão de sustentabilidade é considerada relevante se atender aos critérios de relevância do impacto, relevância financeira ou ambos.

Processo e envolvimento das partes interessadas

Este ano, aumentamos a granularidade de nossa análise DMA. Passamos de uma análise em nível de tópico para níveis de subtópico e sub-subtópico. Essa maior granularidade permite que a Elekta identifique impactos, riscos e oportunidades materiais com mais precisão. Como resultado, nos concentramos nos requisitos de divulgação obrigatórios mais importantes.

A Elekta identificou 11 subtópicos materiais de sustentabilidade. Os resultados foram analisados e aprovados pelo Conselho. Este relatório foi elaborado de acordo com as normas da Global Reporting Initiative (GRI 2021). Continuamos a reportar de acordo com a GRI enquanto nos preparamos para o futuro cumprimento da Diretiva de Relatórios de Sustentabilidade Corporativa (CSRD). Consulte o nosso alinhamento com a GRI no índice de conteúdo.

GRI enquanto nos preparamos para o futuro cumprimento da Diretiva de Relatórios de Sustentabilidade Corporativa (CSRD). Veja nosso alinhamento com a GRI no índice de conteúdo na **página 93**.

Avaliação de Materialidade de Impacto

A Elekta refinou sua Avaliação de Materialidade de Impacto envolvendo especialistas internos para identificar e avaliar subtemas materiais e, quando aplicável, subtemas secundários listados no Apêndice A da European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1. Examinamos as atividades comerciais, os relacionamentos, o contexto de sustentabilidade e as principais partes interessadas da Elekta em toda a cadeia de valor, analisando fontes para identificar impactos reais e potenciais. Este processo utilizou as diretrizes da ESRS para avaliar a escala, o escopo, a capacidade de remediação e a gravidade de cada impacto em diferentes horizontes temporais. A probabilidade foi medida utilizando o mesmo sistema de classificação do sistema de Gestão de Risco Empresarial (ERM) da Elekta. A lista resultante determinou quais subtemas materiais são relevantes do ponto de vista da Materialidade de Impacto ao abrigo da CSRD.

Em 2022/23, a Elekta conduziu uma Avaliação de Materialidade de Impacto de acordo com os padrões GRI, envolvendo investidores, funcionários, clientes e um especialista externo em direitos humanos. A análise foi validada com contribuições de um investidor e consultores externos. Para 2023/24, as conclusões do ano anterior foram complementadas por uma análise da cadeia de valor em todas as questões de sustentabilidade apresentadas pelo ESRS.

Nossa metodologia de pontuação na Avaliação de Impacto está alinhada com os requisitos do ESRS. As definições da Elekta são baseadas nas orientações do EFRAG e em nosso sistema ERM. O limite de materialidade foi atualizado para corresponder ao limite do ERM.

Avaliação de Materialidade Financeira

Este ano, a Elekta conduziu uma Avaliação de Materialidade Financeira, primeiro coletando os riscos identificados pelas partes interessadas em toda a organização durante a revisão anual do ERM. Esses riscos foram então filtrados com base em sua relevância ESG e comparados com a lista de questões de sustentabilidade da ESRS. Esse conjunto inicial de riscos, já pontuado e aprovado como parte do processo ERM, forneceu uma base para análises adicionais.

Com base nessa base, riscos e oportunidades adicionais foram identificados e avaliados com base na lista de questões de sustentabilidade da ESRS. Eles foram avaliados usando as orientações da ESRS e o sistema de pontuação ERM da Elekta, que considera tanto o impacto quanto a probabilidade. Os resultados foram então compartilhados com a função de Risco para garantir o alinhamento. Esse processo abrangente determinou quais subtópicos são materiais do ponto de vista da Materialidade Financeira sob a CSRD.

Tópicos materiais da Elekta

Tópicos ESRS	Subtópicos ESRS	Materialidade	Localização
E1 Mudanças climáticas	Mitigação das alterações climáticas	Impacto	Organização própria, a montante e a jusante
	Energia	Impacto	Organização própria e a jusante
Poluição E2	Substâncias que suscitam elevada preocupação	Impacto	A montante
E5 Circularidade	Entrada de recursos	Impacto	A montante
S1 Força de trabalho própria	Condições de trabalho da força de trabalho própria	Duplo	Organização própria
	Igualdade de tratamento e oportunidades para todos na sua força de trabalho	Impacto	Organização própria
S2 Trabalhadores na cadeia de valor	Condições de trabalho na cadeia de valor	Impacto	A montante
S4 Consumidores e usuários finais	Acesso a cuidados de saúde	Duplo	A jusante
	Cultura corporativa	Financeiro	Organização própria
G1 Conduta empresarial	Corrupção e suborno	Financiamento	Organização própria
	Gestão do relacionamento com fornecedores, incluindo práticas de pagamento	Financeiro	Organização própria e upstream

Meio ambiente · Social · Governança

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Observação E

Meio ambiente

Destaques 2024/25

Variação nas emissões de gases com efeito de estufa dos âmbitos 1, 2 e 3

–9%

Proporção de eletricidade proveniente de fontes renováveis

51

A Elekta está comprometida em transformar nossos negócios para um futuro com baixas emissões de carbono. Identificamos continuamente áreas onde podemos reduzir significativamente nosso impacto ambiental, garantindo que orientemos os negócios em uma direção que promova a resiliência e, ao mesmo tempo, proteja o planeta.

Ao concluirmos o ACCESS 2025, temos a oportunidade de refletir sobre o nosso progresso em sustentabilidade ambiental e as valiosas lições aprendidas que guiarão os nossos esforços futuros. Estamos particularmente orgulhosos de como formalizamos as nossas iniciativas de sustentabilidade, tornando a sustentabilidade ambiental uma parte mais integrada da nossa estratégia de negócios.

Estabelecemos uma base mais sólida para o nosso trabalho de sustentabilidade, criando estruturas e processos de governança robustos. Além disso, investimos tempo e recursos na melhoria da qualidade dos dados e das metodologias. Esses avanços nos permitem tomar decisões informadas e baseadas em dados dentro de um contexto empresarial mais amplo. Como resultado, estamos agora em melhor posição para investigar, analisar, decidir e executar nossa estratégia ambiental de forma eficaz.

Mitigação das mudanças climáticas

As mudanças climáticas têm impactos extensos no meio ambiente, na sociedade e nos indivíduos. Na Elekta, reconhecemos nosso papel nesse desafio global por meio das emissões de gases de efeito estufa geradas em toda a nossa cadeia de valor. Estamos comprometidos em minimizar nosso impacto, reduzindo as emissões de acordo com o Acordo de Paris.

Nossas metas baseadas na ciência (SBTs), validadas pela iniciativa Science Based Targets (SBTi), abrangem os escopos 1, 2 e 3.

Embora as operações da Elekta sejam responsáveis por 2% de nossas emissões totais, a maioria decorre do uso de nossos produtos e de nossa cadeia de suprimentos. Estamos comprometidos em abordar essas áreas para fazer uma diferença significativa. Para obter mais detalhes, consulte a Metodologia de cálculo para mudanças climáticas na **página 80**. Este ano, a Elekta adquiriu um novo software para aprimorar nossa contabilidade de emissões de gases de efeito estufa. Com a implementação, revisamos e otimizamos nossa metodologia de cálculo, fontes de dados, qualidade dos dados, bem como os processos de relatório, controle e revisão.

. Com a implementação, revisamos e otimizamos nossa metodologia de cálculo, fontes de dados, qualidade dos dados, bem como os processos de relatório, controle e revisão.

As emissões totais em todos os escopos caíram 9% em 2024/25 em comparação com o ano anterior.

Nossas emissões de escopo 1 e 2 caíram 17% como resultado de uma melhor precisão dos dados e melhorias operacionais direcionadas (SBT 1). As emissões de escopo 1 sozinhas caíram 18%, impulsionadas pela coleta aprimorada de dados baseados em atividades na frota de carros da Elekta e no consumo de gás. Também melhoramos o manuseio de SF6 durante os testes do linac, o que reduziu significativamente o vazamento.[1)]

Para o escopo 2, as emissões baseadas no mercado caíram 15% devido a uma redução geral no consumo de eletricidade, melhores dados das instalações e escritórios e uma metodologia refinada para estimar o uso de eletricidade em escritórios menores devido à infraestrutura limitada de medição. O consumo de eletricidade renovável caiu ligeiramente para 51% devido a uma metodologia de cálculo mais precisa (SBT2).

Nossas emissões de escopo 3 diminuíram 9%. O escopo 3 é onde ocorre a maioria das emissões da Elekta, abrangendo atividades upstream e downstream em toda a nossa cadeia de valor. Melhoramos as fontes e a qualidade dos dados em várias categorias do escopo 3, permitindo estimativas mais precisas da pegada de carbono e uma melhor tomada de decisões. As emissões de logística caíram 20% devido à redução do peso do frete aéreo e rodoviário. As emissões de viagens de negócios caíram 6%, e uma estratégia de compras mais focada levou a uma redução nos gastos e a uma queda de 11% nas emissões relacionadas.

Energia

Onde a energia renovável está disponível, a Elekta está fazendo a transição para um fornecimento de energia 100% renovável para nossos escritórios. Em 2024/25, consolidamos vários escritórios na América do Norte, o que levou à redução do uso de energia. Isso incluiu a fusão de nossos escritórios na Califórnia em uma nova instalação onde a eletricidade renovável agora faz parte da matriz energética. Nosso processo de seleção de escritórios continua priorizando locais com acesso a eletricidade renovável sempre que possível. Em regiões onde a eletricidade renovável não está disponível atualmente, estamos explorando ativamente opções baseadas no mercado para apoiar nossa meta de 100% de eletricidade renovável.

Em locais onde a energia renovável já está implantada, investimos na redução do consumo de energia. Exemplos incluem a instalação de aquecimento com eficiência energética em nossa fábrica em Veenendaal, na Holanda, e a instalação de

[1)] 854 tCO2e está associado ao uso de SF6 em 2024/25.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Meio ambiente, cont.

otimização de tensão em nossa fábrica de Crawley, no Reino Unido. A Elekta continua a identificar e implementar oportunidades de economia de energia sempre que possível.

Uso de recursos e economia circular

A Elekta adquire materiais e componentes para seu processo de fabricação. Priorizamos o consumo e a produção sustentáveis, alinhando-nos com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 12 global. Estamos empenhados em gerenciar materiais de forma sustentável em toda a nossa cadeia de valor, desde a aquisição até o manuseio de produtos em fim de vida, para minimizar o impacto ambiental.

Nosso objetivo é produzir produtos com design ecológico, considerando toda a pegada do ciclo de vida do produto. Tomamos decisões de design com base em requisitos significativos relacionados ao uso de energia, seleção e quantidade de materiais, modularidade para atualização e capacidade de reparo e manutenção. As atualizações de software também contribuem para prolongar a vida útil do produto.

Em 2023/24, iniciamos um projeto para atualizar os procedimentos de design ecológico da Elekta de acordo com as melhores práticas globais mais recentes. Esse projeto ajuda a harmonizar e simplificar as atividades de design ecológico em todas as nossas linhas de negócios. Esses esforços garantem nossa conformidade contínua com padrões de design ecológico, como IEC 60601-1-9, e nos ajudam a responder à crescente demanda por informações e dados impulsionada por políticas de compras públicas ecológicas.

Nos concentramos nas oportunidades de circularidade de produtos dentro da nossa área de Soluções Linac. Em 2024/25, continuamos com nosso programa de recondicionamento de peças para componentes considerados adequados no fim da vida útil do produto. Introduzimos a recondicionamento com mais fornecedores e estamos usando ativamente painéis recondicionados e tubos de raios X. Começamos a substituir materiais compostos não recicláveis em nossas peças de cobertura Linac por polímeros padrão recicláveis (ABS).

A Elekta continua comprometida com a redução de resíduos de embalagens. Continuamos a colaborar com nossos fornecedores para incorporar a eficiência de recursos e a circularidade em nosso processo de desenvolvimento de embalagens. Usamos dados de pegada de carbono do ciclo de vida, uso de recursos e reciclabilidade para orientar as decisões de design de embalagens.

Na área de Soluções Brachy, redesenhamos com sucesso nossa solução para próstata com forte ênfase nos princípios de design ecológico. Essa iniciativa resultou em uma redução de 20% no consumo de energia através da utilização de componentes eletrônicos mais eficientes. Além disso, melhorámos a composição do material do produto, alcançando mais de 80% de reciclabilidade e reduzindo o seu peso em mais de 15%, o que também contribui para uma redução nas emissões de CO_2 relacionadas ao transporte.

Eliminar aterros sanitários é uma prioridade para a Elekta, assim como o gerenciamento responsável de resíduos perigosos e não perigosos. Nossas maiores fábricas enviam zero resíduos para aterros sanitários.

Substâncias que suscitam grande preocupação

Certos minerais, como cobalto e tungstênio, usados em produtos selecionados, são frequentemente obtidos em áreas de alto risco ou em conflito, onde a extração pode estar ligada a condições semelhantes à escravidão moderna. Como membro da Responsible Minerals Initiative (RMI), trabalhamos ativamente com eles para rastrear a origem dos minerais de nossos produtos e garantir que sejam extraídos em condições verificadas. Em 2024/25, todos os nossos fornecedores de tungstênio utilizaram fundições aprovadas pela Responsible Minerals Initiative (RMI). Todos os nossos fornecedores de cobalto assinaram o Código de Conduta do Fornecedor da Elekta ou seu equivalente. Além disso, os produtos da Elekta incluem pequenas quantidades de tântalo, estanho e ouro.

Conformidade ambiental

A Política Ambiental Global da Elekta descreve nosso compromisso com o gerenciamento e, sempre que possível, a redução dos impactos ambientais. Isso é alcançado por meio de um Sistema de Gestão Ambiental (EnMS) certificado pelas normas internacionais (ISO 14001). O EnMS estabelece processos para minimizar o impacto ambiental e orientar a Elekta em direção a operações mais sustentáveis. Ele garante a conformidade, ajudando-nos a cumprir os requisitos legais para produtos e operações. Também garantimos que nossos produtos atendam às normas ambientais, aderindo às restrições sobre substâncias perigosas e políticas globais sobre produtos químicos.

Em 2024/25, a Elekta não enfrentou multas ou sanções significativas por não conformidade com as leis ambientais.

Os principais riscos de conformidade podem ser encontrados em nossa cadeia de suprimentos, envolvendo fornecedores com processos de fabricação complexos. Os fornecedores devem seguir a legislação ambiental e os sistemas de gestão, conforme descrito em nosso Código de Conduta do Fornecedor. Em 2024/25, introduzimos uma nova ferramenta que avalia fornecedores e entidades terceirizadas quanto a riscos ESG, fornecendo insights abrangentes e classificações de risco para identificar áreas de melhoria e tomar decisões informadas. Mais informações estão disponíveis na **página 91**.

Leia sobre os funcionários da Elekta que impulsionam nossa agenda de sustentabilidade em elekta.com

[1] Duas fábricas estão atualmente certificadas pela ISO14001. A Elekta está trabalhando ativamente para certificar seu EnMS global.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Meio ambiente, cont.

Metas e progresso

	Metas	Progresso 2024/25	Próximos passos/Atualizações das metas
Emissões e energia[1]	SBT 1: Reduzir as emissões de escopo 1 e 2 em 46,2% até o final de 2031/32 (ano base 2021/22)[2] .	Em andamento. As emissões de escopo 1 e 2 diminuíram 17% durante o ano, devido à melhoria na qualidade dos dados e às mudanças operacionais.	Meta mantida.
	SBT 2: Transição para 100% de eletricidade renovável até o final do ano civil de 2030.	Não em andamento. O consumo de eletricidade renovável diminuiu para 51% devido a uma metodologia de cálculo mais precisa (de 59% em 2023/24). Ações-alvo identificadas para aumentar o consumo de energia renovável.	Meta mantida.
	SBT 3: Reduzir as emissões decorrentes do uso de produtos vendidos e do tratamento no fim da vida útil (EoL) dos produtos vendidos em 55% até o final de 2031/32 (ano base 2021/22)[2] .	Em andamento. A intensidade das emissões dos produtos vendidos diminuiu para 88 kgCO2e/ tratamento, ante 96 kgCO2e/tratamento em 2023/24.	Meta mantida.
	SBT 4: Envolver fornecedores selecionados para que tenham metas baseadas na ciência ou equivalentes até o ano fiscal de 2026/27. A seleção alvo corresponde a 45% das emissões da cadeia de suprimentos.	Não está dentro do prazo. Continuamos a apoiar nossos principais fornecedores na transição para metas baseadas na ciência ou equivalentes, melhorando ainda mais a cobertura de emissões da Elekta para 16%. Eventos geopolíticos significativos no ano fizeram com que os fornecedores da Elekta desacelerassem seus respectivos planos de SBT.	Meta mantida.
Eficiência de materiais e resíduos	Aumentar o número de componentes no programa de recolha de componentes.	Não está dentro do prazo. Uma redução este ano de 42 para 28 componentes, impulsionada pela gestão do fim da vida útil e da obsolescência.	Continuar a analisar oportunidades de circularidade.
	Estratégia e iniciativas de circularidade a serem expandidas.	Alcançado. Continuação da renovação de peças-chave com fornecedores importantes na China e na Alemanha. Desenvolvimento da capacidade de reciclagem e renovação em nossas futuras ofertas de produtos. Avaliação da viabilidade regulatória para apoiar a exploração de oportunidades de renovação de peças de serviço em regiões-chave. Retirada do primeiro produto Versa HD instalado no Reino Unido com o objetivo de investigar opções de circularidade no fim da vida útil.	Continuar a analisar oportunidades de circularidade.
	Enviar zero resíduos para aterros até 2024/25 a partir de nossas quatro principais instalações (Reino Unido, Holanda, Suécia, China) e melhorar a qualidade dos dados nas demais instalações.	Alcançado. Zero resíduos para aterros sanitários das quatro principais instalações da Elekta. Coleta de dados de resíduos de 11 instalações.	Meta mantida.

[1] A Elekta tem quatro metas baseadas na ciência (SBTs), referidas como SBT 1-4.
[2] A linha de base 2021/22 foi selecionada porque foi o primeiro ano com um conjunto de dados completo em todos os escopos.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Meio ambiente, cont.

Resultados 2024/25

Consumo de energia dentro da organização

	2024/25	2023/24
Energia consumida (kWh)	31.497.429	38.464.574
Intensidade energética: Energia consumida (kWh)/vendas líquidas (SEK M)	1.748	2.123

Emissões de gases de efeito estufa (em toda a cadeia de valor)

tCO_{2e}	2024/25	2023/24	Linha de base 2021/22[1]
Escopo 1: Emissões diretas	**5.007**	**6.141**	**5.722**
Escopo 2: Emissões indiretas, baseadas no mercado	**3.181**	**3.760**	**2.859**
Escopo 2: Emissões indiretas, baseadas na localização	4.347	5.016	6.206
Escopo 3: Outras emissões indiretas	**482.753**	**531.640**	**569.097**
Bens e serviços adquiridos (cat. 1)	196.892	226.483	291.584
Bens de capital (cat. 2)[2]	3.973		
Atividades relacionadas com combustíveis e energia (cat. 3)	2.232	2.737	2.212
Transporte e distribuição a montante (cat. 4)	13.342	16.615	17.422
Resíduos gerados nas operações (cat. 5)	276	586	–
Viagens de negócios (cat. 6)	16.117	17.071	9.810
Deslocamentos dos funcionários (cat. 7)	8.019	6.738	4.648
Utilização de produtos vendidos (cat. 11)	241.738	261.244	243.221
Tratamento de fim de vida dos produtos vendidos (cat. 12)	165	167	200
Emissões totais, escopo 1–3	**490.941**	**541.542**	**577.678**
Intensidade de emissões:			
Emissões totais (tCO_2e)/ vendas líquidas (SEK M)	27	30	40
Emissões totais (tCO_2e)/funcionários	108	115	120

[1] Nossa linha de base para 2021/22 não foi recalculada este ano. As emissões de combustão móvel em 2021/22 foram quantificadas utilizando uma metodologia anterior.

[2] Os bens de capital (cat. 2) eram anteriormente reportados como parte dos bens e serviços adquiridos (cat. 1).

Retirada de componentes para recondicionamento

	2024/25	2023/24
Número de componentes para retoma	28	42

Materiais

(peso em toneladas)	2024/25	2023/24
Materiais não renováveis	3.721	3.742
Materiais renováveis	932	936
Total	**4.652**	**4.677**

Resíduos gerados 2024/25

(peso em toneladas)	Total, resíduos gerados	Desviados da eliminação	Destinado ao descarte
Perigosos	3	3	1
Não perigoso	650	220	430
Total	**654**	**223**	**431**

Resíduos desviados da eliminação 2024/25

(peso em toneladas)	No local	Fora do local	Total
Resíduos perigosos			
Preparação para reutilização	–	2	2
Reciclagem	–	–	–
Outras operações de recuperação	–	1	1
Total, resíduos perigosos	**–**	**3**	**3**
Resíduos não perigosos			
Preparação para reutilização	–	1	1
Reciclagem	–	219	219
Outras operações de recuperação	–	–	–
Total, resíduos não perigosos	**–**	**220**	**220**
Total de resíduos desviados da eliminação	**–**	**223**	**223**

Resíduos encaminhados para eliminação

(peso em toneladas)	No local	Fora do local	Total
Resíduos perigosos			
Incineração (com recuperação de energia)	–	–	–
Incineração (sem recuperação de energia)	–	–	–
Aterro	–	–	–
Outras operações de eliminação	–	1	1
Total, resíduos perigosos	**–**	**1**	**1**
Resíduos não perigosos			
Incineração (com recuperação de energia)	–	13	13
Incineração (sem recuperação de energia)	–	399	399
Aterro	–	18	18
Outras operações de eliminação	–	–	–
Total, resíduos não perigosos	–	430	**430**
Total de resíduos encaminhados para eliminação	–	431	**431**

Multas por não conformidade ambiental

	2024/25	2023	2022/23
Número de multas	–	–	–

Metodologia de cálculo

Mudanças climáticas

A Elekta segue o Protocolo de Gases de Efeito Estufa (GEE) Padrão de Contabilidade e Relatórios Corporativos, relatando as emissões de GEE como equivalentes de dióxido de carbono (CO_2e). O ano base é 2021/22. Utilizamos uma abordagem de controle operacional para os limites da nossa organização e uma abordagem baseada no mercado para as emissões de escopo 2.

Para as emissões de escopo 1 e 2, a Elekta coleta 11 meses de dados de atividade e estima o 12º mês se os dados forem fornecidos por um fornecedor externo. Os dados são estimados para locais menores e locais onde não há dados relatados. As emissões relacionadas ao produto são estimadas com base nos dados dos pedidos. A Elekta não compensa as emissões.

Os fatores de emissão são obtidos a partir de uma combinação de bancos de dados disponíveis publicamente e recursos baseados em assinatura, incluindo IEA, AIB, DEFRA e Exiobase.

Uso de recursos e economia circular

A Elekta utiliza materiais não renováveis, como metais, compósitos, cerâmicas e eletrônicos na fabricação, enquanto materiais renováveis, como madeira e papelão, são usados principalmente para embalagem e transporte.

Os dados sobre resíduos são coletados em 11 instalações da Elekta na Canadá, Finlândia, Reino Unido, Japão, Holanda, Polônia, Suécia, Turquia e Estados Unidos.

Para obter informações detalhadas, consulte **elekta.com**.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Relatório de taxonomia da UE 2024/25

O Regulamento de Taxonomia da UE (a Taxonomia) é um sistema de classificação para atividades econômicas sustentáveis, com o objetivo de facilitar as avaliações dos investidores sobre o desempenho das empresas em relação ao clima e ao meio ambiente, com o objetivo de redirecionar os fluxos de capital para negócios sustentáveis.

A análise das atividades econômicas é feita em relação aos seis objetivos ambientais da União Europeia:

1. Mitigação das alterações climáticas
2. Adaptação às alterações climáticas
3. Utilização sustentável e proteção dos recursos hídricos e marinhos
4. Transição para uma economia circular
5. Prevenção e controlo da poluição
6. Proteção e restauração da biodiversidade e dos ecossistemas As atividades abrangidas pela taxonomia são designadas por atividades elegíveis para a taxonomia.

Para essas atividades, os atos delegados que complementam a Taxonomia definem critérios de desempenho para os objetivos ambientais, bem como salvaguardas mínimas para a proteção dos direitos humanos e da legislação trabalhista. Uma atividade é considerada alinhada com a taxonomia se contribuir substancialmente para um ou vários dos objetivos, sem causar danos significativos aos outros objetivos, e cumprir as salvaguardas mínimas definidas.

Elegibilidade da taxonomia

Para melhorar os relatórios de taxonomia do Grupo, a Elekta acompanha de perto os desenvolvimentos relacionados à Taxonomia, seus atos delegados e as orientações emitidas.

Analisamos as atividades do Grupo, com base nos códigos NACE (Nomenclatura das Atividades Econômicas) e no conhecimento aprofundado do Grupo, para identificar atividades e transações financeiras relacionadas à participação no faturamento elegível para a taxonomia, despesas de capital e despesas operacionais.[1] Revisamos as atividades elegíveis para mitigação das mudanças climáticas com referência a estes três critérios: (i) contribuição substancial, (ii) não causar danos significativos (DNSH) e (iii) salvaguardas mínimas.

Volume de negócios

O volume de negócios da Elekta (também chamado de vendas líquidas) ascendeu a 18.016 milhões de coroas suecas em 2024/25, ver Nota 7. Nenhuma parte do volume de negócios é atribuível a atividades abrangidas pelos atos delegados. A principal atividade da Elekta principal atividade da Elekta, a fabricação de tecnologia médica, não é atualmente elegível para taxonomia nos termos dos dois primeiros objetivos ambientais. No objetivo quatro, Transição para uma economia circular, está incluída uma atividade que compreende a fabricação de equipamentos elétricos. No entanto, a Elekta não considerou a definição suficientemente clara para incluir essa atividade no relatório deste ano.

Despesas de capital (CapEx)

Em 2024/25, as despesas de capital da Elekta, incluindo propriedades, instalações e equipamentos, corresponderam a 1.885 milhões de coroas suecas, ver Notas 18, 19, 20, das quais 7,8% foram consideradas elegíveis para a taxonomia. As despesas de capital elegíveis para a taxonomia referem-se a melhorias nas instalações (CCM 7.3) e ao aluguel de longo prazo de carros híbridos e elétricos (CCM 6.5). A Elekta não possui um plano de CapEx em vigor.

Despesas operacionais (OpEx)

As despesas operacionais da Elekta, no valor de 1.042 milhões de coroas suecas em 2024/25, cobrem custos diretos capitalizados relacionados com pesquisa e desenvolvimento, medidas de renovação de edifícios, aluguel de veículos a curto prazo, manutenção e reparos e outras despesas diretas relacionadas com a manutenção diária de propriedades, instalações e equipamentos. 3,2% dessas despesas operacionais são consideradas elegíveis para taxonomia e incluem principalmente manutenção e atualizações de instalações (CCM 7.4) e aluguel de curto prazo de carros híbridos e elétricos (CCM 6.5).

Alinhamento com a taxonomia

Em uma análise de sua pequena parcela de atividades elegíveis para a taxonomia, a Elekta identifica uma pequena proporção como alinhada à taxonomia. As atividades alinhadas à taxonomia referem-se ao aluguel de carros elétricos e híbridos, iluminação com eficiência energética e soluções de temperatura para nossos escritórios (CCM 6.5 e CCM 7.3).

Os critérios mínimos de salvaguarda concentram-se nos direitos humanos, corrupção, concorrência leal e impostos, e estipulam que uma empresa deve ter processos robustos e controles de conformidade em vigor, e que não haja violações ou infrações. A Elekta está alinhada com as Diretrizes da OCDE para Empresas Multinacionais e os Princípios Orientadores da ONU sobre Negócios e Direitos Humanos e, portanto, avalia que, para as atividades alinhadas com a taxonomia, as A empresa cumpre as salvaguardas mínimas da Taxonomia. A Elekta possui políticas relevantes em vigor, consulte a página 75 e a seção Governança, páginas 89–91, e possui processos de cadeia de suprimentos, incluindo o Código de Conduta do Fornecedor, consulte a página 84.

Para as tabelas completas da taxonomia, consulte as páginas 96–98.

Atividades relacionadas à energia nuclear	Sim/Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à pesquisa, desenvolvimento, demonstração e implantação de instalações inovadoras de geração de eletricidade que produzem energia a partir de processos nucleares com o mínimo de resíduos do ciclo do combustível.	Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à construção e operação segura de novas instalações nucleares para produzir eletricidade ou calor industrial, incluindo para fins de aquecimento urbano ou processos industriais, como a produção de hidrogênio, bem como suas atualizações de segurança, utilizando as melhores tecnologias disponíveis.	Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à operação segura de instalações nucleares existentes que produzem eletricidade ou processam calor, incluindo para fins de aquecimento urbano ou processos industriais, como a produção de hidrogênio a partir de energia nuclear, bem como suas atualizações de segurança.	Não

Atividades relacionadas ao gás fóssil	Sim/Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à construção e operação segura de novas instalações nucleares para produzir eletricidade ou calor industrial, incluindo para fins de aquecimento urbano ou processos industriais, como a produção de hidrogênio, bem como suas atualizações de segurança, utilizando as melhores tecnologias disponíveis.	Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à operação segura de instalações nucleares existentes que produzem eletricidade ou processam calor, incluindo para fins de aquecimento urbano ou processos industriais, como a produção de hidrogênio a partir de energia nuclear, bem como suas atualizações de segurança.	Não
A empresa realiza, financia ou tem exposições à construção, remodelação e operação de instalações de geração de calor que produzem calor/frio utilizando combustíveis fósseis gasosos.	Não

[1] A definição de despesas operacionais do Regulamento de Taxonomia não corresponde à definição das IFRS e das demonstrações financeiras da Elekta.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Notas sobre sustentabilidade

Nota S

Social

Destaques 2024/25

Acesso a cuidados oncológicos em mercados carentes:

Alcançou mais de 300 milhões de pessoas em todo o mundo

A Elekta é uma organização global com uma ampla gama de partes interessadas em toda a sociedade. Por meio do fornecimento de produtos e serviços inovadores, bem como de educação e treinamento, nosso objetivo é promover o acesso ao tratamento do câncer para pacientes em todo o mundo.

Trabalhamos em parceria com clientes, governos e outras partes interessadas. Por meio da interação com a academia de diferentes maneiras, promovemos a inovação e a pesquisa para maximizar o valor social.

Força de trabalho própria
Condições de trabalho

Funcionários da Elekta

A Elekta tem uma força de trabalho global de 4.556 (4.718) pessoas.[1] Ocasionalmente, utilizamos prestadores de serviços para projetos específicos. Nosso número de funcionários não é afetado por variações sazonais. Os dados de recursos humanos foram coletados do sistema People da Elekta e referem-se aos dados dos funcionários no final do ano.

Envolvimento e desenvolvimento dos funcionários

Funcionários apaixonados e engajados permitem que a Elekta conduza com sucesso nossa estratégia de acesso à saúde, e o desenvolvimento dos funcionários é fundamental para a estratégia da Elekta. O desempenho individual é avaliado ao longo do ano com uma avaliação anual formal em relação às metas específicas da função, nossa equipe e os pilares da liderança.

Nossa política é que todos os funcionários recebam avaliações de desempenho e desenvolvimento de carreira durante o ano.

O desenvolvimento contínuo de competências e liderança são prioridades para a Elekta. Temos treinamento de desenvolvimento para todos os funcionários e programas globais de desenvolvimento de liderança para gerentes e líderes de projeto. O conteúdo e os métodos de entrega são revisados regularmente para garantir o alinhamento com nossa estratégia e as demandas dos funcionários e líderes, especificamente em relação bem-estar, diversidade, equidade e inclusão.

Pesquisas abrangentes e implementadas globalmente sobre o engajamento dos funcionários são realizadas trimestralmente, com pesquisas mensais de verificação de pulso. A última pesquisa trimestral foi realizada em maio de 2025 e os resultados mostram pontuações gerais altas em comparação com os benchmarks do setor.

[1] O número de funcionários inclui todos os indivíduos com um contrato de trabalho ativo com a Elekta, seja um contrato por tempo indeterminado ou um contrato por prazo determinado (curto ou longo prazo). Estagiários, trabalhadores temporários e contratados estão excluídos, salvo indicação em contrário.

Saúde e segurança ocupacional (OHS) e não discriminação

A Elekta trabalha para garantir a saúde física e psicológica e a segurança de nossos funcionários. Discriminação, assédio ou bullying representam riscos à saúde dos funcionários e parceiros contratados e não são tolerados de forma alguma. Durante o ano, ocorreram cinco incidentes de violação da nossa política de Pessoas e Direitos Humanos (discriminação, assédio, bullying), todos investigados e resolvidos sem medidas adicionais. Os incidentes relatados são analisados pela função local de Operações de Pessoas e por uma parte independente. A função de Operações de Pessoal trabalha com prestadores externos de serviços de saúde ocupacional e utiliza esses serviços em ocasiões em que é necessária consultoria independente e profissional em relação a questões de saúde e bem-estar dos funcionários.

Nossas fábricas possuem sistemas locais de gestão de OHS (Saúde e Segurança Ocupacional) que foram desenvolvidos para cumprir os requisitos legais locais. Todos os procedimentos abrangem tanto os funcionários quanto os contratados que trabalham em nome da Elekta. Comitês locais de OHS, ou grupos de trabalho no local, identificam perigos, avaliam riscos e investigam incidentes no local de trabalho.

Eles se reúnem trimestralmente e são compostos por representantes das equipes de gestão locais, especialistas em saúde e segurança e funcionários. Os acidentes de trabalho são acompanhados pela coleta de dados das instalações de produção que envolvem trabalho manual de fabricação. Em 2024/25, a Elekta registrou um incidente com perda de tempo. A instalação da Elekta no Reino Unido continuou a relatar todos os quase acidentes, o que agiliza as ações corretivas para evitar acidentes futuros e incidentes com perda de tempo.

Os riscos de OHS relacionados ao nosso negócio incluem radiação e instalações fora do local. As medidas de segurança relacionadas à radiação incluem abrigos construídos especificamente para testes, dosimetria pessoal para trabalhadores expostos à radiação e exames físicos regulares de saúde ocupacional. Avaliações de risco são realizadas para todas as atividades no local de trabalho. Gerentes de OHS especialmente treinados também realizam auditorias para identificar perigos e investigar incidentes relatados.

Consultores externos são consultados nessas atividades. Quando perigos são identificados ou incidentes ocorrem, os processos internos são revisados e as avaliações de risco atualizadas.

Os riscos relacionados ao trabalho e as situações perigosas são relatados ao gerente mais próximo ou diretamente ao gerente de saúde e segurança.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

gerente. Instruções e rotinas específicas foram estabelecidas para os trabalhadores envolvidos em instalações fora do local, por exemplo, com instalações ou serviços em hospitais. Esses funcionários são sempre obrigados a avaliar suas condições de trabalho e podem interromper seu trabalho até que quaisquer questões de saúde e segurança identificadas tenham sido resolvidas.

O treinamento em saúde e segurança é fornecido aos trabalhadores de acordo com as necessidades e responsabilidades específicas de cada função. Conforme estipulado em nosso Código de Conduta e em nossa política de Pessoas e Direitos Humanos, as funções que exigem instruções e proteção de segurança específicas devem receber todo o treinamento necessário e ser equipadas com os equipamentos e ferramentas de proteção individual adequados antes de iniciar o trabalho.

O treinamento em saúde e segurança abrange práticas gerais de trabalho, bem como riscos específicos relacionados ao trabalho, incluindo o uso de produtos químicos e radiação. As informações sobre saúde e segurança são comunicadas por meio da organização hierárquica e por meio de reuniões de segurança no trabalho, nas quais os trabalhadores são obrigados a participar. Os funcionários também são consultados no desenvolvimento, implementação e avaliação dos sistemas de gestão de segurança.

A Elekta tem parceria com prestadores de serviços de saúde não ocupacionais como parte do sistema de remuneração em muitos locais. Outros locais oferecem exames médicos anuais. Também incentivamos o bem-estar e a saúde dos funcionários por meio de webinars e patrocinamos associações esportivas da empresa, eventos de bem-estar em equipe e campanhas de conscientização sobre saúde.
, eventos de bem-estar em equipe e campanhas de conscientização sobre saúde.

Tratamento e oportunidades iguais para todos

Nossos funcionários são fundamentais para o sucesso da Elekta na execução de nossa estratégia e propósito de negócios, consulte **a página 9**. Com uma equipe de mais de 4.500 funcionários em todo o mundo, a Elekta impacta pessoas e sociedades em todo o mundo. Os riscos identificados para os funcionários incluem saúde e segurança ocupacional (OHS), bem como discriminação.

A política de Pessoas e Direitos Humanos da Elekta é baseada em padrões internacionais de direitos humanos e trabalhistas e visa promover uma cultura de diversidade, inclusão, equidade e pertencimento, para garantir os mais altos padrões de OHS. Além disso, a Agenda Global de Pessoas da Elekta visa permitir que nossos funcionários executem com sucesso
nossa estratégia de negócios. A agenda baseia-se em:

- Impulsionar o desenvolvimento de capacidades para garantir a execução da nossa estratégia corporativa, com uma gestão sistemática de talentos que assegure um futuro pool de talentos com competências tanto de liderança como de especialização
- Fortalecimento de nossa cultura para garantir a entrega sustentável de Nossa estratégia
- Melhoria contínua da agenda de Diversidade, Equidade, Inclusão e Pertencimento
- Impulsionar proativamente a eficácia e a eficiência organizacionais.

Diversidade e inclusão

Como empregadora global, a Elekta reconhece a importância de construir uma cultura de diversidade, equidade, inclusão e pertencimento para atrair e reter funcionários engajados com perspectivas diversas para impulsionar nossa estratégia de negócios e alcançar nossas metas.

A diversidade e a inclusão (D&I) são identificadas entre os ODS da ONU como fundamentos para a comunidade global na criação de um futuro sustentável, pois têm efeitos de longo alcance na inovação, gestão de riscos e criatividade na sociedade e na economia. Do ponto de vista dos direitos humanos, é fundamental permitir que cada indivíduo tenha oportunidades iguais e não tolerar qualquer forma de discriminação.

Para a Elekta, uma cultura de diversidade, equidade, inclusão e pertencimento é fundamental para o crescimento de nossos negócios. Todos na Elekta devem ter oportunidades iguais, independentemente de gênero, idade, orientação sexual, etnia, nacionalidade, religião ou qualquer outra base potencial para discriminação, conforme descrito na política de Pessoas e Direitos Humanos da Elekta. A Elekta promove uma ampla agenda de diversidade e inclusão para criar um local de trabalho onde todos os funcionários possam prosperar e trabalhar em seu pleno potencial.

A estratégia de diversidade e inclusão é parte integrante da estratégia de pessoas liderada pela Equipe de Liderança Global de Pessoas. Cada unidade organizacional tem um líder dedicado à diversidade e inclusão, apoiando as respectivas equipes de gestão na adaptação da estratégia às suas necessidades e na execução de iniciativas para impulsionar a agenda de diversidade e inclusão em toda a em toda a empresa.

A diversidade de gênero é uma área de foco para a Elekta. Avaliamos as diferenças salariais entre homens e mulheres para funções comparáveis internamente. As avaliações são realizadas localmente e baseiam-se nos regulamentos e requisitos legais locais. Nossa meta para a diversidade de gênero no ano fiscal 2024/25 era aumentar o gênero sub-representado (feminino) na alta liderança para mais de 27%, em cargos críticos para os negócios para 30% e mulheres na empresa para 31-32%. Não atingimos a meta em relação às mulheres na alta liderança, atualmente em 23%. Para as mulheres em toda a empresa, estamos em 30% e, para cargos críticos para os negócios, estamos atualmente em 22%. Isso não é satisfatório e continuamos nos esforçando para ter um local de trabalho mais diversificado e inclusivo para todos.

Acreditamos na criação de um local de trabalho inclusivo, onde nossos funcionários possam ser autênticos, sentir que pertencem à empresa e trabalhar em pleno potencial. Estamos convencidos de que isso ajuda a alimentar uma cultura de inovação e alto desempenho, onde os funcionários são capacitados para trabalhar em prol de um mundo onde todos tenham acesso ao melhor tratamento contra o câncer. Parte da estratégia de D&I envolve o fortalecimento de nossos grupos de recursos para funcionários e dos comitês de Diversidade, Equidade, Inclusão e Pertencimento, criados em alguns dos países e regiões onde estamos presentes.

Este ano, vimos o crescimento dos grupos de recursos de funcionários e temos planos para continuar apoiando e expandindo esses grupos. Exemplos incluem grupos de afinidade para veteranos, um grupo Next Generation específico para a Suécia e um grupo Global Women's Initiative. Os grupos têm como objetivo melhorar a Elekta como local de trabalho, por exemplo, criando um senso de pertencimento por meio de redes e atividades sociais, bem como oportunidades de aprendizagem para seus membros. A participação nesses grupos e suas atividades é aberta a todos.

Acordos coletivos de trabalho

Todos os funcionários têm o direito de se filiar a um sindicato e de negociar coletivamente, de acordo com as leis locais e as convenções aplicáveis. Todos os que trabalham para a Elekta têm direito a termos, remuneração e condições de trabalho justas, de acordo com a legislação e os padrões locais, incluindo horário de trabalho contratual, tempo
descanso, horas extras e feriados. Os funcionários, sejam eles

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração do fluxo de caixa consolidado 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

abrangidos por acordos coletivos de trabalho ou não, sejam remunerados de forma competitiva e justa pelo seu trabalho.

Trabalhadores na cadeia de valor

A Elekta adquire materiais e componentes de fornecedores em todo o mundo. Por meio de suas interações, a Elekta contribui para a criação de empregos localmente, mas reconhece que também pode ter impactos sobre as pessoas e os direitos humanos na cadeia de suprimentos e trabalha ativamente para mitigar qualquer impacto negativo.

A Elekta está comprometida em respeitar os direitos humanos, conforme descrito em nossa Política de Pessoas e Direitos Humanos e em nosso Código de Conduta.

A Elekta também aplica um Código de Conduta do Fornecedor, que estabelece requisitos detalhados de direitos humanos e trabalhistas para nossos fornecedores. O Código do Fornecedor é baseado nos direitos humanos internacionalmente estabelecidos e consagrados na Carta Internacional dos Direitos Humanos, bem como nos direitos fundamentais no trabalho e nas normas trabalhistas internacionais consagradas nas Convenções Fundamentais da Organização Internacional do Trabalho (OIT). Ele também abrange o fornecimento de minerais de conflito, ética nos negócios e proteção ambiental, e exige que nossos fornecedores exijam o mesmo de seus fornecedores. O Código de Conduta do Fornecedor foi atualizado para fornecer informações sobre como levantar questões na cadeia de suprimentos por meio da linha de ajuda de conformidade da Elekta.

A maioria dos nossos fornecedores de materiais diretos não opera em países com problemas conhecidos de direitos humanos. Tais impactos podem estar localizados mais a montante na nossa cadeia de abastecimento, onde podem existir riscos relacionados com horas extraordinárias excessivas, falta de liberdade de associação, trabalho forçado ou salários abaixo do salário mínimo.

Alguns de nossos produtos contêm minerais como cobalto e tungstênio, que muitas vezes são extraídos em áreas de alto risco ou afetadas por conflitos, onde podem existir condições de trabalho semelhantes à escravidão moderna relacionadas à sua extração. Somos membros da Responsible Minerals Initiative e estamos trabalhando com eles para rastrear as fontes dos minerais em nossos produtos, garantindo que os minerais sejam extraídos em condições de trabalho verificadas. Em 2024/25, todos os fornecedores de produtos com tungstênio que usavam fundições foram validados pela Responsible Minerals Initiative. Todos os fornecedores de cobalto assinaram o Código de Conduta de Fornecedores da Elekta ou equivalente.

A Elekta utiliza pequenas quantidades de tântalo, estanho e ouro.

Consumidores e usuários finais

Acesso à saúde

O acesso à saúde, em particular à radioterapia, está no centro da nossa estratégia e propósito de negócios ACCESS 2025. A Elekta causa um impacto positivo nas pessoas e na sociedade, melhorando o acesso ao tratamento do câncer em todo o mundo. Ao expandir nosso alcance em países de baixa e média renda (LMICs) carentes, contribuímos para diminuir a desigualdade no acesso ao tratamento. Garantir que mais pessoas tenham acesso ao tratamento do câncer constitui uma contribuição significativa para a sociedade,
economias locais e direitos humanos.

Estabelecemos uma meta ambiciosa de fornecer acesso à radioterapia a 300 milhões de pessoas em mercados carentes até o final de 2024/25. Temos o orgulho de anunciar que alcançamos essa meta no primeiro semestre do ano com a instalação de mais de 825 linacs.

A Elekta melhora ainda mais o acesso à saúde apoiando a Fundação Elekta, uma organização sem fins lucrativos com a missão de melhorar o acesso ao tratamento do câncer em países carentes. Desde 2022, a Fundação tem se concentrado no câncer cervical em Ruanda. Em 2024, a Fundação Elekta e o Ministro da Saúde de Ruanda anunciaram seu compromisso de eliminar o câncer cervical até 2027, três anos antes da meta da OMS.

O modelo da Fundação inclui o rastreamento do câncer cervical e do câncer de mama, otimizando a detecção precoce. Em 2024/25, a Elekta contribuiu com 10 milhões de coroas suecas para as iniciativas da Fundação destinadas a prevenir e detectar precocemente o câncer cervical e o câncer de mama em Ruanda. Esses esforços são cruciais em regiões com conscientização limitada e acesso inadequado ao tratamento do câncer, incluindo a falta de serviços de radioterapia e médicos radioterapeutas treinados.

Desde a sua criação, a Fundação rastreou mais de 180.000 mulheres para o câncer cervical e tratou mais de 3.200 mulheres para lesões pré-cancerosas. Além disso, mais de 160.000 mulheres foram rastreadas para o câncer de mama, e um programa comunitário

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

Foi desenvolvido um programa de cuidados paliativos. Além disso, mais de 6.500 médicos especialistas em radioterapia de países de baixa e média renda receberam treinamento gratuito.

Inovação e P&D

A Elekta investe em P&D para desenvolver soluções e softwares de radioterapia de ponta que permitem que hospitais e clínicas aumentar o rendimento e tratar mais indicações. Leia sobre nossos esforços de inovação na **página 12**.

Política e parcerias

O departamento de Política Global e Acesso do Paciente da Elekta fornece expertise e atua como parceiro de formuladores de políticas em diferentes países na construção de sistemas de saúde sustentáveis com foco em câncer e radioterapia. O departamento gerencia parcerias com organizações como a Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA), a Coalizão Global para Radioterapia e a Fundação ESTRO Cancer. A Elekta apoia organizações que promovem a conscientização sobre a radioterapia com recursos em espécie, fundos e especialistas clínicos.

Em 2024/25, a Elekta se envolveu diretamente ou por meio de parceiros com governos em todo o mundo e os apoiou na formulação de políticas e colaborações para melhorar o acesso ao tratamento do câncer, especificamente à radioterapia.

Nosso sucesso na expansão sistemática do acesso à radioterapia de alta qualidade depende do alinhamento de incentivos financeiros com as melhores práticas clínicas. O relatório da Comissão de Radioterapia da Lancet Oncology, com comentários da Elekta, destaca a necessidade de aumento do financiamento para pesquisas sobre tratamentos que melhorem drasticamente o acesso e a implementação de sistemas de reembolso adequados.[1)]

O governo sueco apoia a saúde global e os diálogos sobre o câncer por meio de visitas da família real e delegações de alto nível, incluindo a Cingapura e o Japão este ano, e apoio regular da embaixada em vários países. Uma nova colaboração notável é o Programa de Inovação e Sustentabilidade Sueco-Indonésio na área da saúde, no qual a Elekta tem trabalhado com parceiros locais e os Ministérios da Saúde de ambos os países para aprimorar as capacidades da força de trabalho em radioterapia.

A parceria da Elekta com a AIEA cresceu, apoiando países e defendendo o acesso à radioterapia. A colaboração em braquiterapia aumentou o acesso à radioterapia em Honduras, México, Albânia, Ucrânia e Malaui, entre outros. A Comissão de Oncologia da revista The Lancet fornece dados importantes, e mais projetos conjuntos serão discutidos.

Além disso, a Fundação Elekta continua a reforçar nosso compromisso de aumentar a conscientização sobre o câncer e a importância da detecção precoce.

Financiamento ao cliente

Em parceria com financiadores terceirizados, incluindo empresas de leasing ou agências de crédito à exportação, possibilitamos soluções de financiamento e modelos de pagamento alternativos que tornam a tecnologia moderna de radioterapia mais acessível para as clínicas. Além disso,
estamos fortalecendo nossas parcerias com bancos de desenvolvimento internacionais e outras fontes de financiamento, tanto públicas quanto privadas, para apoiar a implementação do tratamento com radioterapia.

Qualidade do produto

A qualidade e a segurança em todos os produtos e ofertas são uma prioridade máxima para a Elekta, a fim de garantir a segurança do paciente em todos os momentos. O objetivo é atender aos mais altos padrões de segurança possíveis para todos os produtos, para clientes e pacientes, bem como para os próprios funcionários de instalação e serviço da empresa. Nossos produtos são desenvolvidos, fabricados, comercializados, vendidos e mantidos de acordo com processos controlados pela qualidade.

Como fabricante de dispositivos médicos, a Elekta deve cumprir requisitos legais internacionais rigorosos e abrangentes, bem como padrões de segurança de produtos. A Elekta é certificada de acordo com a ISO 13485. Os requisitos das regulamentações nacionais são implementados conforme aplicável nos procedimentos em questão, como o requisito de notificação de incidentes e recalls. Os sistemas de gestão da qualidade são revisados por auditores internos e terceirizados e certificados por órgãos reguladores externos e autoridades que realizam inspeções regulares.

A privacidade de dados é gerenciada pela organização de Privacidade de Dados Global da Elekta.

A organização utiliza uma metodologia GDPR+, em que a abordagem padrão é a conformidade com o GDPR e são feitos ajustes a essa abordagem com base nos requisitos específicos de cada país.

1) Abdel-Wahab et al 2024; Lancet Oncology; Radioterapia e teranóstica: uma comissão da Lancet Oncology; https://www.thelancet.com/commissions-do/ radiotherapy-theranostics

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

Metas e progresso

	Metas	Progresso 2024/25	Próximos passos/Atualizações das metas
Força de trabalho própria	Aumentar o eNPS (índice de recomendação líquida do empregador) para 30 até 2025/26. O eNPS mede a disposição dos funcionários em recomendar a organização como empregadora a outras pessoas, com uma pontuação que varia de -100 a +100.	Não está dentro do previsto. eNPS 8.	Meta mantida.
	Manter a taxa de rotatividade voluntária na faixa de 7% a 8%.	Meta alcançada. A rotatividade voluntária está atualmente em 7%.	Meta mantida.
	Melhorar a experiência geral dos funcionários com base nos resultados de discussões individuais com funcionários e equipes, pesquisas abrangentes ou rápidas e outros fóruns de diálogo.	As pesquisas trimestrais permaneceram altas durante o ano e acima do padrão de referência em relação ao envolvimento dos funcionários.	Meta de permanecer acima do benchmark mantida.
	Aumentar a representação do gênero sub-representado (feminino) em cargos de liderança sênior para 27% até 2025/26.	Não está dentro do prazo. 23% de representação feminina em cargos de liderança sênior.	Meta mantida.
	Trabalhar sistematicamente para eliminar a diferença salarial entre homens e mulheres até 2027/28.	Diferença salarial entre homens e mulheres analisada para a China, Holanda, Suécia, Reino Unido e EUA. A diferença salarial entre homens e mulheres é atualmente de 3%.	A diferença salarial entre homens e mulheres será revisada regularmente. A metodologia foi atualizada para mostrar com mais precisão a diferença entre os sexos. Usando nossa metodologia revisada, a nova linha de base é de 6%.
Cadeia de suprimentos	O Programa de Fornecimento Sustentável (SSP) planeja envolver 45% dos nossos fornecedores por emissões para que também assinem as Metas Baseadas na Ciência (SBTs).	Não está dentro do prazo. Continuamos a apoiar nossos principais fornecedores na transição para metas baseadas na ciência ou equivalentes, melhorando ainda mais a cobertura de emissões da Elekta para 16%. Eventos geopolíticos significativos no ano fizeram com que os fornecedores da Elekta desacelerassem seus respectivos planos de SBT.	Continuar a colaborar com nossos fornecedores para impulsionar um aumento ainda maior no número de adesões às SBTs.
	Estabelecer uma metodologia aprimorada para avaliar e gerenciar o desempenho ESG de nossos principais fornecedores.	Após um processo de seleção, o SSP contratou a Dunn & Bradstreet para utilizar a sua ferramenta ESG. A utilização desta ferramenta foi incorporada nos procedimentos da Elekta para permitir avaliações ESG contínuas dos nossos fornecedores críticos.	Finalizar e implementar a formação do pessoal de compras.
	Todos os fornecedores de produtos com fundições que utilizam tungstênio são validados pela Responsible Minerals Initiative. Todos os fornecedores de cobalto assinaram o Código de Conduta de Fornecedores da Elekta ou equivalente. A Elekta utiliza pequenas quantidades de tântalo, estanho e ouro.	Meta alcançada.	Manter o nível de conformidade e melhorar a qualidade dos dados sobre os processos dos fornecedores.
Acesso a cuidados de saúde	Aumentar a base instalada em 825 aceleradores lineares em mercados carentes até 30 de abril de 2025, em comparação com 30 de abril de 2020.	Meta alcançada. Mais informações na página 84.	N/a.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

Resultados 2024/25

Número total de funcionários por contrato de trabalho (efetivos e temporários), por região

	2024/25		
	Contrato permanente	Contrato temporário	Total
Europa	2.141	34	2.175
América do Norte	849	–	849
China	410	306	716
Oriente Médio, África e Índia	310	–	310
Ásia-Pacífico	245	–	245
Japão	129	12	141
América do Sul	119	1	120
Total	**4.203**	**353**	**4.556**

	2023/24		
	Contrato permanente	Contrato temporário	Total
Europa	2.211	20	2231
América do Norte	913	1	914
China	344	394	738
Oriente Médio, África e Índia	324	–	324
Ásia-Pacífico	249	–	249
Japão	136	7	143
América do Sul	116	3	119
Total	**4.293**	**425**	**4.718**

Número total de funcionários por contrato de trabalho (permanente e temporário), por gênero

	2024/25		
	Contrato permanente	Contrato temporário	Total
Homens	2.919	228	3.147
Mulheres	1.232	119	1.351
Não binário	3	1	4
Não categorizado	49	5	54
Total	**4.203**	**353**	**4.556**

	2023/24		
	Contrato permanente	Contrato temporário	Total
Homens	2.959	278	3.237
Mulheres	1.265	142	1.407
Não binário	2	–	2
Não categorizado	67	5	72
Total	**4.293**	**425**	**4.718**

Número total de funcionários por tipo de emprego (tempo integral e meio período), por gênero

	2024/25		
	Tempo integral	Tempo parcial	Total
Homens	3.077	70	3.147
Mulheres	1.283	68	1.351
Não binário	4	–	4
Não categorizado	54	–	54
Total	**4.418**	**138**	**4.556**

	2023/24		
	Tempo integral	Tempo parcial	Total
Homens	3.171	66	3.237
Mulheres	1.340	67	1.407
Não binário	2	–	2
Não categorizado	71	1	72
Total	**4.584**	**134**	**4.718**

Diversidade dos órgãos de governança e dos funcionários em relação ao gênero, %

	2024/25			2023/24	
	Homens	Mulheres	Não binários	Homens	Mulheres
Conselho de Administração	75,0	25,0	–	50,0	50,0
Comitê Executivo[1)]	83,3	16,7	–	85,7	14,3
Todos os funcionários[2)]	69,0	29,7	0,1	68,6	29,9

1) Os dados do ano passado refletiam a gestão executiva. Por uma questão de consistência, os números do ano anterior foram reajustados para se alinharem com o relatório atual do Comitê Executivo.

2) <2% dos funcionários não estão categorizados.

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Social, cont.

Diversidade dos órgãos de governança e dos funcionários em relação à idade, %

	2024/25			
	<31 anos	31–50 anos	>50	Sem idade registrada
Conselho de Administração	–	–	100,0	–
Comitê Executivo[1]	–	33,3	66,7	–
Todos os funcionários	9,2	63,2	26,7	0,9
	2023/24			
	<31 anos	31–50 anos	>50	Sem idade registrada
Conselho de Administração	–	12,5	87,5	–
Comitê Executivo[1]	–	42,9	57,1	–
Todos os funcionários	9,7	62,6	26,2	1,5

[1] Os dados do ano passado refletiam a gestão executiva. Por uma questão de consistência, os números do ano anterior foram reajustados para se alinharem com o relatório atual do Comitê Executivo.

Diferença salarial entre homens e mulheres por região, %[1]

	AF 24/25		AF 23/24
País	Nova metodologia	Antiga metodologia	Antiga metodologia
China	104	105	113
Suécia	90	95	94
Países Baixos	88	92	87
Reino Unido	95	101	98
Estados Unidos	98	99	99
Todos os cinco países	**94**	**97**	**97**

[1] A partir do ano fiscal de 2024/2025, foi implementada uma metodologia de medição revisada para refletir com mais precisão a disparidade de gênero. O cálculo atualizado agora inclui funcionários de todos os níveis organizacionais e pondera a disparidade de acordo com a representação dos funcionários em cada nível de cargo. Para fins de comparação, os resultados também são apresentados usando a metodologia anterior. A partir do próximo ano, apenas a nova metodologia será utilizada.

eNPS (Índice de Promotores Líquidos dos Funcionários)

	2024/25	2023/24	2022/23
eNPS	8	10	12

Violações da Política de Pessoas

	2024/25	2023/24	2022/23
Incidentes de discriminação	5, todos resolvidos	3, todos resolvidos	3, todos resolvidos

Incidentes no local de trabalho com perda de tempo

	2024/25	2023/24	2022/23
Incidentes no local de trabalho com perda de tempo[1]	1	–	–

[1] Fábricas no Reino Unido, EUA e China.

Consumidores e usuários finais

- Investigação de potenciais questões relacionadas com a privacidade, nenhuma das quais surgiu como resultado de reclamações e nenhuma das quais resultou na exfiltração de dados pessoais ou de pacientes.
- A Elekta não foi sujeita a multas significativas ou sanções não monetárias por não conformidade com as leis de privacidade de dados e nenhum caso relacionado à privacidade foi relatado através da Linha de Integridade da Elekta durante 2024/25. Para obter mais informações sobre a Linha de Integridade da Elekta, consulte **a página 90**.

Metodologia de cálculo

Diferença salarial entre homens e mulheres
A diferença salarial entre homens e mulheres é calculada dividindo-se o salário médio dos homens pelo salário médio das mulheres por nível profissional e localização e subtraindo um. A diferença salarial entre homens e mulheres reflete a diferença salarial em toda a organização e não é ajustada para diferenças como anos de experiência profissional.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Fluxo de caixa consolidado Demonstração 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Observação G

Governança

Destaques 2024/25

Taxa de conclusão alcançada na campanha de declaração de conflito de interesses da Elekta

97

Cultura corporativa

Na ambição da Elekta de promover o acesso ao tratamento do câncer em todo o mundo, estamos comprometidos em combater a corrupção e outros comportamentos comerciais antiéticos, que podem prejudicar o desenvolvimento sustentável das sociedades, da economia e dos direitos humanos.

Em todas as transações relacionadas à venda de nossas soluções e serviços, os funcionários da Elekta se dedicam a garantir a conformidade com as leis e regulamentos e se esforçam para trabalhar em estreita colaboração com os órgãos reguladores. Nossa responsabilidade fundamental é fornecer produtos seguros e eficazes para clientes e pacientes. Todos que trabalham para ou em nome da Elekta devem seguir todas as leis e regulamentos aplicáveis relativos às interações com funcionários do governo e profissionais de saúde.

Implementamos programas eficazes de conformidade e integridade com ênfase em valores e comportamento, e nosso trabalho está ancorado em nossa Política de Conformidade Corporativa. Desenvolvemos uma cultura de conduta ética nos negócios, estabelecendo expectativas para o comportamento individual em toda a organização e incorporando a conformidade em nossos processos de negócios.

Corrupção e suborno

O trabalho ético nos negócios é orientado pelo nosso programa de conformidade de oito pontos, com foco em áreas jurídicas de alto risco em combate ao suborno e corrupção, lei da concorrência e conformidade comercial. O programa é baseado nas melhores práticas definidas pelas principais agências de fiscalização, que foram adaptadas para atender às necessidades, riscos e desafios da Elekta. A estratégia e o programa de conformidade são continuamente aprimorados para garantir que os riscos e requisitos mais relevantes sejam adequadamente abordados.

Relações com fornecedores

O Programa de Fornecimento Sustentável (SSP) revisado da Elekta é gerenciado por meio de um item permanente da agenda sobre fornecimento sustentável, nas reuniões regulares do Grupo Diretor de Compras (PSG), que inclui líderes de compras de todas as linhas de negócios da Elekta.

O programa abrange uma série de requisitos de sustentabilidade e visa identificar e mitigar quaisquer não conformidades com o Código de Conduta do Fornecedor da Elekta, além de ampliar a compreensão da Elekta

sobre os impactos ESG da cadeia de abastecimento. O SSP é gerenciado pelo Fórum de Abastecimento Sustentável, que inclui diretores de compras e representantes de conformidade.

A Elekta categoriza as atividades de compras em fornecimento direto ou indireto. Em 2024/25, em apoio à nossa exigência legal de cumprir os regulamentos do Mecanismo de Ajuste de Carbono nas Fronteiras da UE (CBAM), realizamos sessões de troca de informações e visão geral de solicitações de dados para 27 fornecedores por meio de um webinar, com a participação dos gerentes de compras da Elekta.

A Elekta reconhece os requisitos crescentes de due diligence e a necessidade de reduzir os impactos negativos em toda a cadeia de valor. Estamos comprometidos em desenvolver ainda mais nossos processos em toda a cadeia de suprimentos. Em 2024/25, para atender a esses requisitos, a Elekta adotou a Ferramenta de Avaliação de Risco ESG da D&B para seus fornecedores. De acordo com nossa política, faremos uma revisão pelo menos uma vez por ano e entraremos em contato com qualquer fornecedor que receber uma classificação muito ruim.

O processo de envolvimento dos fornecedores é de melhoria contínua e a Elekta reconhece que todos os fornecedores estão em diferentes níveis de maturidade. A abordagem da Elekta é estabelecer um ambiente de abertura, colaboração e transparência.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Governança, cont.

Programa de conformidade da Elekta

1. Cultura de Integridade

A responsabilidade pela implementação de um programa de conformidade eficaz recai, em última instância, sobre o Conselho de Administração. Pelo menos quatro vezes por ano, o Diretor Global de Conformidade apresenta um relatório ao Comitê de Auditoria do Conselho sobre riscos, programas, questões em andamento e investigações. Para obter mais informações sobre a função de Conformidade e sua interação com o Conselho, consulte o relatório de Governança Corporativa na **página 116**.

Como uma cultura de conformidade começa no topo, o CEO e toda a equipe de gestão sênior lideram pelo exemplo e demonstram, por meio de seu comportamento e comunicação, que todos os funcionários devem agir de acordo com os mais altos padrões éticos.

2 e 3. Governança e recursos

O Conselho de Administração concedeu ao EVP & General Counsel, como chefe da função de conformidade, autonomia e recursos para a gestão diária do programa de conformidade que supervisiona as áreas jurídicas de alto risco
: antissuborno e corrupção; lei da concorrência; e conformidade comercial. Esses recursos incluem um VP Chefe Global de Conformidade, Diretores Regionais de Conformidade e dois Diretores Globais de Conformidade Comercial dedicados.

4. Avaliações de risco e remediação

Nosso programa de conformidade é continuamente desenvolvido e aprimorado com base em conclusões de avaliações sistemáticas de risco, nas quais são priorizadas regiões de alto risco com importância estratégica para a Elekta. O objetivo das avaliações é identificar quaisquer lacunas que nosso programa de conformidade possa ter em uma região específica e implementar medidas de mitigação quando necessário. As avaliações são conduzidas por meio de entrevistas com a gerência regional relevante e incluem um processo abrangente de identificação de riscos que cobre as categorias típicas de riscos de país, setor, transação, oportunidade de negócios e parceiros de negócios, bem como pesquisas em fontes externas e conclusões de auditorias internas.

5. Políticas e procedimentos

Nosso Código de Conduta e a Política de Conformidade Corporativa são documentos fundamentais para construir e manter nossa cultura de conformidade. O Código de Conduta está disponível em 12 idiomas e é complementado por várias políticas do Conselho de Administração e do Presidente e CEO. A estrutura da política global é revisada e atualizada anualmente.

A Política de Conformidade Corporativa fornece orientação aos funcionários e parceiros comerciais, principalmente em várias interações com prestadores de serviços de saúde e profissionais da área. Quando necessário, devido a um risco identificado mais alto ou às leis locais, a política é complementada por diretrizes e processos locais mais detalhados.

6. Treinamento e comunicação

O treinamento em conformidade é essencial para garantir que nosso Código de Conduta e outras políticas sejam compreendidos e cumpridos, e oferecemos treinamento contínuo para funcionários e parceiros de negócios. O treinamento é projetado para ser envolvente e usa cenários da vida real que são relevantes para a tomada de decisões no dia a dia.

Para fornecer orientações práticas facilmente acessíveis sobre as principais políticas corporativas, vídeos de treinamento sobre diferentes tópicos são incluídos no treinamento obrigatório do Código de Conduta. Os novos funcionários são apresentados ao Código de Conduta e aos requisitos de conformidade durante o programa de orientação. Recursos baseados na web e de fácil acesso também orientam nossos funcionários sobre vários tópicos de conformidade.

7. Monitoramento e supervisão

A eficácia do programa de Conformidade é garantida por meio de monitoramento contínuo e avaliações de risco regulares que asseguram que nossas políticas e programas sejam adequados para mitigar riscos potenciais de conformidade e sejam cumpridos globalmente. As conclusões do monitoramento e das avaliações de risco são usadas para melhorar os programas locais e globais. A adesão interna é avaliada por meio da inclusão de perguntas específicas sobre conformidade na Estrutura de Controles Internos e do monitoramento sistemático da conformidade.

8. Investigações e ações corretivas

Nosso objetivo é criar uma cultura em que todos se sintam livres e seguros para levantar questões relacionadas à conformidade. Para facilitar denúncias anônimas por todas as partes interessadas, internas e externas, estabelecemos um processo global de denúncias e uma ferramenta de denúncias, a Elekta Integrity Line, disponível em todos os idiomas aplicáveis. Todos os casos relatados são verificados internamente pela função de Conformidade e delegados para investigação. Os casos relatados envolvendo áreas jurídicas identificadas como de alto risco são analisados pelo EVP & General Counsel e regularmente relatados ao Comitê de Auditoria do Conselho de Administração.
Cada caso é acompanhado na medida do possível e, se apropriado, medidas corretivas são tomadas. Avaliações da causa raiz são realizadas conforme apropriado. Nosso objetivo é detectar e prevenir condutas indevidas semelhantes e testar se os controles existentes foram adequadamente projetados para mitigar o risco.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração consolidada do resultado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Metas e progresso

Metas	Progresso 2024/25	Próximos passos/Atualizações das metas
Executar o plano de mitigação da avaliação de riscos e ajustar o Programa de Conformidade, quando necessário, para responder a áreas de risco elevado.	Os resultados da avaliação de riscos foram usados para moldar a execução do Programa de Conformidade, com foco especial no gerenciamento de riscos de terceiros.	Estabelecer uma classificação de risco de conformidade baseada em dados para todas as unidades de negócios da Elekta, a fim de direcionar melhor o monitoramento e o foco da conformidade.
Continuar a atualizar e implementar treinamento anual de conformidade para todos os funcionários. Implementar um treinamento de conformidade personalizado para todos os representantes externos da Elekta.	Um treinamento anticorrupção personalizado sobre interações compatíveis com o cliente foi distribuído à Organização Comercial. Os distribuidores da Elekta estão inscritos em um programa de aprendizagem de conformidade.	Continuar a criar conteúdo de treinamento personalizado para diferentes áreas de risco e públicos, incluindo o aprimoramento da compreensão dos funcionários sobre os riscos da lei da concorrência.
Incluir controles e monitoramento de conformidade em outros processos de negócios em nível transacional, incluindo o envolvimento de fornecedores e atividades de marketing.	Controles de conformidade incorporados em processos que envolvem a integração de fornecedores de maior risco e para determinadas atividades de marketing.	Melhorar a conformidade com as políticas e processos de conformidade por meio de monitoramento adicional e análise de dados para aumentar a transparência e nossa capacidade de monitorar a conformidade em nível transacional.
Continuar a promover uma cultura de ética nos negócios por meio de comunicações de conformidade pela alta administração e pela função de conformidade em nível global e regional.	Foi criado um plano de comunicações de conformidade para garantir a consistência e a continuidade nas comunicações da administração executiva sobre temas de conformidade.	Continuar nosso forte diálogo sobre conformidade. Participar de auditorias de conformidade específicas por país em conjunto com a Auditoria Interna.

Resultados 2024/25

Não conformidade e incidentes

A Elekta não teve nenhum caso significativo de não conformidade com leis e regulamentos durante 2024/25. Não houve incidentes confirmados de corrupção durante o ano, nem ações judiciais por comportamento anticompetitivo, antitruste e/ou práticas monopolistas. Em 2024/25, 32 casos foram investigados após serem denunciados, seja através da Linha de Integridade ou de um endereço de e-mail especial da função de Conformidade.

Avaliações de fornecedores

- A ferramenta ESG da Dunn & Bradstreet (D&B) foi adotada e informações foram coletadas sobre 1.007 fornecedores. Isso fornece uma base sólida para o próximo ano fiscal, à medida que continuamos a promover melhorias no desempenho ESG de nossos fornecedores.
- A proporção de nossos fornecedores que aderiram a metas baseadas na ciência ou equivalentes atingiu 16%.

Referências da fonte do relatório de sustentabilidade

1) Yap et al 2016; Journal of Global Oncology; Acesso global à radioterapia: fizemos progressos durante a última década?; https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5497622/
2) Por exemplo, Redondo-Sánchez et al 2022; Cânceres; Desigualdades socioeconômicas nos resultados do câncer de pulmão: uma visão geral das revisões sistemáticas; https://www.mdpi.com/2072-6694/14/2/398 e Karanth et al 2019; JNCI Cancer Spectrum; Disparidades raciais, socioeconômicas e de acesso à saúde no tratamento e mortalidade do câncer de ovário: revisão sistemática e meta-análise; https://academic.oup.com/jncics/article/3/4/pkz084/5584201?login=false
3) Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas 2023; https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/
4) Watts et al 2021; The Lancet; Relatório de 2020 do The Lancet Countdown sobre saúde e mudanças climáticas: respondendo a crises convergentes; https://www.thelancet.com/article/S0140- 6736(20)32290-X/fulltext
5) GLOBOCAN 2020, https://gco.iarc.fr/today/home
6) Sung et al 2021; CA: Uma revista sobre câncer para médicos; Estatísticas globais sobre câncer 2020: Estimativas da GLOBOSCAN sobre incidência e mortalidade em todo o mundo para 36 tipos de câncer em 185 países; https://acsjournals.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.3322/caac.21660
7) Atun et al 2015; Lancet Oncology; Expandindo o acesso global à radioterapia; https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/
8) U4 Anti-Corruption Resource Centre 2020; https://www.u4.no/publications/health-sector-corruption
9) Por exemplo, Hanf et al 2011; PLOS ONE; A corrupção mata: estimando o impacto global da corrupção nas mortes infantis; https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/22073233/; ou Glynn 2022; Front Public Health; Corrupção no setor da saúde: um problema que necessita de uma abordagem sistêmica; https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9449116/

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Informações adicionais

Imposto

Nossa agenda de sustentabilidade está comprometida em promover um negócio que prospere a longo prazo, o que, por sua vez, amplifica nosso impacto social positivo. No centro desse compromisso está nosso papel como contribuinte consciente, um pilar da sustentabilidade corporativa.

A abordagem da Elekta em relação aos impostos

A abordagem da Elekta em relação aos impostos e seu modelo de governança tributária são determinados pela nossa estratégia tributária, que é revisada e aprovada anualmente pelo Conselho de Administração da Elekta. Tendo em conta que uma das principais contribuições de uma empresa para uma sociedade sustentável consiste nos impostos que paga, a Elekta acredita na transparência em relação aos seus assuntos fiscais. Num esforço para aumentar a transparência na sua abordagem fiscal e no seu modelo de governança tributária, a Elekta optou, a partir de 2023, por aplicar a norma fiscal GRI 207 para fins de relatórios de sustentabilidade. Embora a Elekta tenha incluído informações relacionadas a impostos em seus relatórios de sustentabilidade anteriores, eram necessárias informações adicionais para que a Elekta estivesse em conformidade com a GRI 207. Isso significa que a Elekta divulgará as informações exigidas pela norma tributária GRI 207.

A estratégia tributária está resumida neste relatório anual e seu objetivo é garantir que a conexão entre nossa estratégia tributária e nossas estratégias de negócios seja bem articulada, demonstrando como nossos objetivos tributários estão alinhados com os objetivos gerais de negócios da Elekta. Esse alinhamento é alcançado através da análise dos objetivos de negócios sob uma perspectiva tributária. O resultado dessa análise é o que determina nossos principais objetivos fiscais: gerenciar a conformidade fiscal, gerenciar e otimizar a alíquota efetiva de imposto, gerenciar o risco fiscal por meio de uma boa governança fiscal e interagir com as autoridades fiscais de maneira aberta e transparente. Os assuntos fiscais da Elekta são gerenciados de forma a considerar as demandas de nossos stakeholders, a responsabilidade corporativa mais ampla, a reputação e a manutenção de altos padrões de governança, ética e valores.

Além disso, o alinhamento da nossa estratégia tributária com as nossas metas de sustentabilidade também é descrito, demonstrando o nosso compromisso com práticas comerciais responsáveis: cumprimento da nossa obrigação legal de pagar o valor correto de impostos devidos

, demonstrando nosso compromisso com práticas comerciais responsáveis: cumprimento de nossa obrigação legal de pagar o valor correto de impostos devidos em relação às nossas atividades e modelo de negócios, não nos envolvendo em nenhum planejamento tributário que possam prejudicar as operações comerciais, a reputação ou os stakeholders da Elekta, e operando de acordo com a letra e o espírito da lei.

Nosso modelo de governança tributária

A fim de garantir que os objetivos fiscais sejam alcançados, implementamos um modelo de governança tributária centrado em nossa Política Tributária do Grupo. Essa política se aplica a todas as empresas do Grupo e se concentra na gestão do imposto sobre as sociedades, que inclui todos os impostos devidos com base nas transações, bem como no resultado tributável da empresa, considerando tanto os aspectos de preços de transferência quanto os impostos indiretos, como IVA, imposto sobre vendas, GST, etc.

Para que o diretor fiscal possa supervisionar outras questões relacionadas a impostos, existem políticas separadas para identificar e tratar dessas questões. Além disso, consultores fiscais externos são consultados regularmente para que o diretor fiscal seja informado sobre as novidades regulatórias relacionadas a impostos. Quando apropriado, ou se necessário, a Elekta colabora com várias administrações fiscais para obter uma melhor compreensão de sua visão sobre uma questão tributária específica. Além disso, também nos envolvemos em atividades de lobby com o objetivo de obter maior certeza sobre questões tributárias complexas que possam afetar direta ou indiretamente nossas operações comerciais.

Os procedimentos de gestão de riscos fiscais descritos em nosso Grupo Fiscal

As políticas baseiam-se num processo de avaliação do risco fiscal, que inclui o envolvimento com as partes interessadas internas e externas da Elekta para analisar as suas exigências e o efeito que estas têm nos nossos objetivos fiscais. Isso permite que a Elekta defina e aplique uma estrutura de controle tributário que identifica nossos principais riscos tributários, o que os desencadeia, as atividades de mitigação de riscos e as funções e responsabilidades das pessoas afetadas. Seguimos uma estrutura robusta de governança tributária, que garante o armazenamento centralizado das declarações fiscais, com revisões opcionais realizadas por auditores externos e relatadas.

ao Diretor Fiscal. Além disso, todas as empresas da Elekta realizam relatórios anuais de conformidade, confirmando a adesão às normas locais de relatório e o envio pontual de declarações fiscais e informações. A função fiscal do Grupo Elekta também é responsável por iniciar os processos de monitoramento e validação através dos quais todas as empresas do Grupo aderem à Política Fiscal do Grupo.

é garantida e avaliada. Todas as questões materiais e atualizações regulatórias ou operacionais importantes relacionadas com a Política Fiscal do Grupo são comunicadas ao Comitê Fiscal e, quando apropriado, ao Comitê de Auditoria e/ou ao Conselho de Administração de forma contínua e recorrente. O Diretor Fiscal também fornece ao Comitê Fiscal atualizações trimestrais sobre a situação fiscal do Grupo.

Nossos dados fiscais

Em linha com nosso compromisso com a transparência, divulgamos abertamente os resultados operacionais, ativos e custos tributários nos países onde operamos. Além disso, e em conformidade com a exigência de

GRI 207-4, a tabela na **página 99** contém informações financeiras, econômicas e fiscais para cada jurisdição em que a Elekta opera.

Conforme ilustrado na tabela da **página 99**, em todas as jurisdições existe uma diferença entre a Taxa Efetiva de Imposto real e a taxa padrão de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRPC) para essa jurisdição. Para a maioria absoluta das jurisdições, a principal razão por trás dessa diferença é a exigência de tratar certos itens de receita ou despesa em uma base temporal diferente para fins fiscais em comparação com a contabilidade. Nessas situações, o imposto diferido foi reconhecido no relatório anual de acordo com a IAS 12. Outras razões semelhantes incluem o fato de que uma jurisdição pode diminuir o resultado tributável usando perdas históricas incorridas. Esse tipo de compensação é implementado na legislação tributária da maioria dos países e é comumente aplicado por todos os contribuintes.

Além disso, em aproximadamente 65% dos países, a diferença entre a Taxa Efetiva de Imposto da Elekta e a taxa padrão de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas é positiva, ou seja, a Taxa Efetiva de Imposto excede a taxa padrão de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas. Na maioria dos casos, isso é causado pelo fato de a Elekta tratar certos custos como não dedutíveis para fins fiscais.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Índice de conteúdo GRI

Declaração de uso

A Elekta apresentou o seu relatório de acordo com as Normas GRI para o período de 1 de maio de 2024 a 30 de abril de 2025.

			Omissão		
Padrão GRI/Outra fonte	Divulgação	Local	Requisito(s) omitido(s)	Motivo	Explicação
GRI 1: FUNDAÇÃO 2021					
DIVULGAÇÕES GERAIS					
GRI 2: Divulgações gerais 2021	2-1 Detalhes organizacionais	21			
	2-2 Entidades incluídas nos relatórios de sustentabilidade da organização	101			
	2-3 Período de relatório, frequência e ponto de contato	101			
	2-4 Reapresentações de informações	101			
	2-5 Garantia externa	101			
	2-6 Atividades, cadeia de valor e outras relações comerciais	10–11			
	2-7 Funcionários	87	Funcionários com horário não garantido	Não aplicável	A proporção desses funcionários é insignificante em relação ao total de funcionários.
	2-8 Trabalhadores que não são funcionários		Trabalhadores que não são funcionários	Informação indisponível/in completa	A Elekta não possui informações sobre outros trabalhadores além dos empregados pelo Grupo.
	2-9 Estrutura e composição da governança	110–117, 121–124			
	2-10 Nomeação e seleção do órgão de governança mais alto	112			
	2-11 Presidente do órgão de governança mais alto	121			
	2-12 Papel do órgão de governança mais alto na supervisão da gestão dos impactos	75, 113–114			
	2-13 Delegação da responsabilidade pela gestão dos impactos	75			
	2-14 Função do órgão de governança mais alto na elaboração de relatórios de sustentabilidade	75, 113–114			
	2-15 Conflitos de interesse	113			
	2-16 Comunicação de preocupações críticas	90			
	2-17 Conhecimento coletivo do órgão de governança mais alto	75			
	2-18 Avaliação do desempenho do órgão máximo de governança	112–113, 117			
	2-19 Políticas de remuneração	28–29, 115, 126–127			
	2-20 Processo para determinar a remuneração	115, 126–127			
	2-21 Índice de remuneração total anual	50–52, 127			
	2-22 Declaração sobre a estratégia de desenvolvimento sustentável	6			
	2-23 Compromissos políticos	17, 77, 82, 89, 90			
	2-24 Incorporando compromissos políticos	75, 90			
	2-25 Processos para remediar impactos negativos	75, 90			
	2-26 Mecanismos para buscar orientação e levantar preocupações	90			
	2-27 Conformidade com leis e regulamentos	90			
	2-28 Associações de membros	75			
	2-29 Abordagem ao envolvimento das partes interessadas	76			
	2-30 Acordos coletivos de trabalho	83–84			

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Índice de conteúdo GRI, cont.

Padrão GRI/Outra fonte	Divulgação	Local	Omissão: Requisito(s) omitido(s)	Omissão: Motivo	Omissão: Explicação
TÓPICOS MATERIAIS					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-1 Processo para determinar os tópicos materiais	76			
	3-2 Lista de tópicos materiais	76			
Anticorrupção					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	18, 75, 89, 90			
GRI 205: Anticorrupção 2016	205-3 Incidentes confirmados de corrupção e medidas tomadas	91			
Comportamento anticompetitivo					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 89, 90			
GRI 206: Comportamento anticompetitivo 2016	206-1 Ações judiciais por comportamento anticompetitivo, antitruste e práticas monopolistas	91			
Conformidade comercial					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	89, 90			
Materiais					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 78			
GRI 301: Materiais 2016	301-1 Materiais utilizados por peso ou volume	80			
Energia					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	77–80			
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo de energia dentro da organização	80			
	302-3 Intensidade energética	80			
Emissões					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	18, 75, 77			
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de GEE	80			
	305-2 Emissões indiretas de GEE relacionadas à energia (Escopo 2)	80			
	305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de GEE	80			
	305-4 Intensidade das emissões de GEE	80			
Resíduos					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 78			
GRI 306: Resíduos 2020	306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	80			
	306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	80			
	306-3 Resíduos gerados	80			
	306-4 Resíduos desviados da eliminação	80			
	306-5 Resíduos encaminhados para eliminação	80			
Avaliação ambiental dos fornecedores					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 79, 84, 86, 91			
GRI 308: Avaliação ambiental dos fornecedores 2016	308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de suprimentos e ações tomadas	84, 86			
Acesso a cuidados de saúde					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	18, 75, 84–85			
Inovação e P&D					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	12–14, 75, 84–85			

Visão geral dos negócios 04

Relatório financeiro 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração do resultado consolidado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Índice de conteúdo GRI, cont.

Padrão GRI/Outra fonte	Divulgação	Local	Omissão: Requisito(s) omitido(s)	Omissão: Motivo	Omissão: Explicação
Emprego					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 82–83			
Divulgação específica da empresa	Engajamento dos funcionários e eNPS	88			
Saúde e segurança no trabalho					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	18, 75, 82–83			
GRI 403: Saúde e segurança ocupacional 2018	403-1 Sistema de gestão da saúde e segurança no trabalho	82–83			
	403-2 Identificação de perigos, avaliação de riscos e investigação de incidentes	82–83			
	403-3 Serviços de saúde ocupacional	82–83			
	403-4 Participação, consulta e comunicação dos trabalhadores sobre saúde e segurança ocupacional	82–83			
	403-5 Formação dos trabalhadores em matéria de saúde e segurança no trabalho	82–83			
	403-6 Promoção da saúde dos trabalhadores	82–83			
	403-7 Prevenção e mitigação dos impactos na saúde e segurança ocupacional diretamente relacionados às relações comerciais	82–83			
Divulgação específica da empresa	Número de incidentes registrados	88			
Divulgação específica da empresa	Número de casos com perda de tempo	88			
Treinamento e educação					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 82–83			
GRI 404: Treinamento e educação 2016	404-2 Programas para atualização das competências dos funcionários e programas de assistência à transição	82			
	404-3 Porcentagem de funcionários que recebem avaliações regulares de desempenho e desenvolvimento de carreira	82			
Diversidade e inclusão					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 83			
GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016	405-1 Diversidade dos órgãos de governança e dos funcionários	88			
	405-2 Proporção entre o salário base e a remuneração das mulheres e dos homens	88			
Não discriminação					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 82–83			
GRI 406: Não discriminação 2016	406-1 Incidentes de discriminação e ações corretivas tomadas	88			
Avaliação social dos fornecedores					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	18, 75, 84			
GRI 414: Avaliação social dos fornecedores 2016	414-2 Impactos sociais negativos na cadeia de suprimentos e ações tomadas	84, 86			
Saúde e segurança dos clientes					
GRI 3: Tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de temas materiais	84–85			
GRI 416: Saúde e segurança dos clientes 2016	416-2 Incidentes de não conformidade relativos aos impactos dos produtos e serviços na saúde e segurança	88			
Privacidade do cliente					
GRI 3: Temas materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	18, 75, 85			
GRI 418: Privacidade do cliente 2016	418-1 Reclamações comprovadas relativas a violações da privacidade do cliente e perdas de dados do cliente	88			

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Tabelas da taxonomia da UE

Proporção do volume de negócios proveniente de produtos ou serviços associados a atividades econômicas alinhadas com a taxonomia – divulgação relativa ao ano 2024/25

Atividades econômicas (1)	Código(s) (2)	Volume de negócios (3)	Proporção do volume de negócios, 2024/25 (4)	Critérios de contribuição substancial: Mitigação das alterações climáticas (5)	Adaptação às alterações climáticas (6)	Recursos hídricos e marinhos (7)	Poluição (8)	Economia circular (9)	Biodiversidade e ecossistemas (10)	Critérios relativos ao DNSH: Mitigação das mudanças climáticas (11)	Adaptação às mudanças climáticas (12)	Recursos hídricos e marinhos (13)	Poluição (14)	Economia circular (15)	Biodiversidade e ecossistemas (16)	Salvaguardas mínimas (17)	Proporção do volume de negócios alinhada com a taxonomia, ano 2023/24 (18)	Atividade facilitadora da categoria (19)	Atividade de transição da categoria (20)
		SEK M	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	Sim; Não; Não/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	E	T
A. ATIVIDADES ELEGÍVEIS PARA A TAXONOMIA																			
A.1 Atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia)																			
Volume de negócios de atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia) (A.1)		0	0	0	0	0	0	0	0	Y	S	S	S	S	Y	S	0		
A.2 Atividades elegíveis para a taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental (atividades não alinhadas com a taxonomia)																			
Dos quais transitórios		0	0	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								0		T
Volume de negócios de atividades elegíveis para a taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental (atividades não alinhadas com a taxonomia) (A.2)		0	0	0	0	0	0	0	0								0		
Volume de negócios das atividades elegíveis para taxonomia (A.1 + A.2)		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**								**0%**		
Volume de negócios de atividades não elegíveis para taxonomia		**18.016**	**100**																
Total (A+B)		**18.016**	**100**																

Proporção de CapEx/CapEx total	Alinhado com a taxonomia por objetivo	Elegível para taxonomia por objetivo
CCM	0	0
CCA	0	0%
WTR	0	0%
CE	0	0%
PPC	0	0%
BIO	0	0

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração do fluxo de caixa consolidado 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Tabelas da taxonomia da UE, cont.

Proporção do CapEx proveniente de produtos ou serviços associados a atividades econômicas alinhadas com a taxonomia – divulgação relativa ao ano de 2024/25

Atividades econômicas (1)	Código(s) (2)	CapEx (3)	Proporção do CapEx, 2024/25 (4)	Critérios de contribuição substancial: Mitigação das mudanças climáticas (5)	Adaptação às alterações climáticas (6)	Recursos hídricos e marinhos (7)	Poluição (8)	Economia circular (9)	Biodiversidade e ecossistemas (10)	Critérios relativos ao DNSH: Mitigação das mudanças climáticas (11)	Adaptação às mudanças climáticas (12)	Recursos hídricos e marinhos (13)	Poluição (14)	Economia circular (15)	Biodiversidade e ecossistemas (16)	Salvaguardas mínimas (17)	Proporção de CapEx alinhada com a taxonomia, ano 2023/24 (18)[1]	Categoria que permite (19)	Atividade de transição da categoria (20)
		SEK M	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	E	T
A. ATIVIDADES ELEGÍVEIS PARA A TAXONOMIA																			
A.1 Atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia)																			
Transporte por motocicletas, automóveis de passageiros e veículos comerciais leves	CCM 6.5	7,2	0,4%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	S	1,0%	E	
Instalação, manutenção e reparação de equipamentos de eficiência energética	CCM 7,3	0,1	0,0	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	S	0,0%	E	
CapEx de atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia) (A.1)		**7,3**	**0,4**	**0,4**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**	**0,0%**								**1,0**		
Dos quais facilitadores		7,3	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0								1,0	E	
Dos quais transitórios		0,0	0,0%														0,0		T
A.2 Atividades elegíveis para taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transporte por motocicletas, automóveis de passageiros e veículos comerciais ligeiros	CCM 6,5	82,8	4,4	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,1%		
Instalação, manutenção e reparação de equipamentos de eficiência energética	CCM 7,3	57,6	3,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,2%		
CapEx de atividades elegíveis para a taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental (atividades não alinhadas com a taxonomia) (A.2)		**140,4**	**7,4**	**7,4**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**	**0,0%**								**5,4%**		
Total (A.1 + A.2)		**147,7**	**7,8**	**7,8**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**	**0,0**								**6,4%**		
B. ATIVIDADES NÃO ELEGÍVEIS PARA A TAXONOMIA																			
CapEx de atividades não elegíveis para taxonomia		**1.738,3**	**92,2**																
Total (A+B)		**1.886,0**	**100**																

Proporção de CapEx/CapEx total	Alinhado com a taxonomia por objetivo	Elegível para taxonomia por objetivo
CCM	0,39%	7,4
CCA	0	0
WTR	0	0%
CE	0	0%
PPC	0	0%
BIO	0	0

[1] Os valores do ano passado foram atualizados devido a uma correção dos dados anteriormente reportados.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Tabelas da taxonomia da UE, cont.

Proporção das despesas operacionais provenientes de produtos ou serviços associados a atividades econômicas alinhadas com a taxonomia – divulgação relativa ao ano de 2024/25

Atividades econômicas (1)	Código(s) (2)	OpEx (3)	Proporção das despesas operacionais, 2024/25 (4)	Critérios de contribuição substancial: Mitigação das alterações climáticas (5)	Critérios de contribuição substancial: Adaptação às alterações climáticas (6)	Critérios de contribuição substancial: Recursos hídricos e marinhos (7)	Critérios de contribuição substancial: Poluição (8)	Critérios de contribuição substancial: Economia circular (9)	Critérios de contribuição substancial: Biodiversidade e ecossistemas (10)	Critérios relativos ao DNSH: Mitigação das mudanças climáticas (11)	Critérios relativos ao DNSH: Adaptação às mudanças climáticas (12)	Critérios relativos ao DNSH: Recursos hídricos e marinhos (13)	Critérios relativos ao DNSH: Poluição (14)	Critérios relativos ao DNSH: Economia circular (15)	Critérios relativos ao DNSH: Biodiversidade e ecossistemas (16)	Salvaguardas mínimas (17)	Proporção alinhada com a taxonomia das despesas operacionais, ano 2023/24 (18)[1]	Categoria que possibilita atividade (19)	Atividade de transição da categoria (20)
		SEK M	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	E	T
A. ATIVIDADES ELEGÍVEIS PARA A TAXONOMIA																			
A.1 Atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia)																			
Instalação, manutenção e reparo de estações de carregamento para veículos elétricos em edifícios (e vagas de estacionamento anexas a edifícios)	CCM 7.4	0,0	0,0	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	S	0,0%	E	
Transporte por motocicletas, automóveis de passageiros e veículos comerciais leves	CCM 6,5	2,7	0,3%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	S	0,9%	E	
OpEx de atividades ambientalmente sustentáveis (alinhadas com a taxonomia) (A.1)		**2,7**	**0,3**	**0,3**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**	**0,0%**	**Y**	**Y**	**S**	**S**	**S**	**Y**	**S**	**0,9%**		
Dos quais habilitadores		2,7	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%								0,9%	E	
Dos quais transitórios		0,0	0,0	0,0													0,0		T
A.2 Atividades elegíveis para taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transporte por motocicletas, automóveis de passageiros e veículos comerciais ligeiros	CCM 6,5	30,8	3,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,8%		
Instalação, manutenção e reparação de equipamentos de eficiência energética	CCM 7,4	0,0	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
OpEx de atividades elegíveis para a taxonomia, mas não sustentáveis do ponto de vista ambiental (atividades não alinhadas com a taxonomia) (A.2)		**30,8**	**3,0**	**3,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**	**0,0%**								**2,8**		
OpEx de atividades elegíveis para taxonomia (A.1 + A.2)		**33,5**	**3,2**	**3,2**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**								**3,7%**		
B. ATIVIDADES NÃO ELEGÍVEIS PARA A TAXONOMIA																			
OpEx de atividades não elegíveis para taxonomia		**1.008,5**	**96,8**																
Total (A+B)		**1.042,0**	**100,0**																

Proporção de OpEx / OpEx total

	Alinhado com a taxonomia por objetivo	Elegível para taxonomia por objetivo
CCM	0,26	3
CCA	0	0
WTR	0	0%
CE	0%	0%
PPC	0	0%
BIO	0	0

[1] Os números do ano passado foram atualizados devido a uma correção dos dados anteriormente reportados.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Imposto

Exercício fiscal 23/24 (MSEK)[1] Jurisdição	Nomes das entidades residentes	Atividades principais	Número de funcionários	Receita proveniente de vendas a terceiros	Receitas provenientes de transações intragrupo com outras jurisdições fiscais	Receita total	Lucro/prejuízo antes dos impostos	Acumulados Lucros	Ativos tangíveis que não sejam caixa e equivalentes de caixa	Imposto de renda pago com base no regime de caixa	Imposto de renda acumulado sobre lucros/perdas	Razões para as diferenças entre o imposto sobre o rendimento acumulado e a taxa de imposto legal
AT	Elekta GmbH	Vendas, marketing ou distribuição	20	157	14	171	16	53	8	3	4	Outros
AU	Elekta Pty Limited, Nucletron PTY Ltd.	Vendas, marketing ou distribuição	75	354	63	417	30	106	39	11	13	Impostos diferidos
BE	Elekta S.A./N.V.	Vendas, marketing ou distribuição	16	107	19	126	13	85	16	3	3	Outros
BR	Elekta Medical Systems Comércio e Serviços para Radioterapia Ltda.	Vendas, marketing ou distribuição	67	90	85	175	7	68	19	8	4	Impostos diferidos
CA	Elekta Ltd.	Centro de Fornecimento de Produtos	83	505	129	634	33	231	42	–	7	Outros
CH	Elekta GmbH – Jurisdição fiscal DE PE	Vendas, marketing ou distribuição	7	37	14	51	4	21	1	1	–	Outros
CN	Elekta Instrument (Shanghai) Ltd, Elekta Beijing Medical Systems Co., Ltd (EBMS), Elekta (China) Investment Co., Ltd., Elekta (Shanghai) Technology Co., Ltd	Vendas, Marketing ou distribuição e Centro de Fornecimento de Produtos	728	1.380	1.786	3.166	331	802	484	42	60	Outros
CZ	Elekta Services s.r.o	Vendas, marketing ou distribuição	9	80	4	84	20	22	–	–	12	Despesas não dedutíveis
DE	Elekta GmbH	Vendas, marketing ou distribuição	103	738	46	784	48	96	20	21	19	Outros
DZ	Elekta SARL	Vendas, marketing ou distribuição	9	2	4	6	1	7	3	–	–	Outros
EG	Elekta Egypt LLC., ELEKTA TRADE LLC, ELEKTA GENERAL TRADING LLC	Vendas, marketing ou distribuição	25	91	1	92	3	5	1	–	1	Outros
ES	Elekta Medical SA	Vendas, marketing ou distribuição	62	620	38	658	46	149	11	12	11	Outros
FI	Kaiku Health Oy	Centro de Fornecimento de Produtos	98	33	110	143	–16	5	1	–	–	Impostos diferidos
FR	Elekta S.A.S	Vendas, marketing ou distribuição	73	574	79	653	49	17	22	23	10	Outros
GB	Elekta Limited, Elekta Holdings Limited, New Nucletron UK Ltd.	Centro de Fornecimento de Produtos, Empresa controladora e Inativa	812	955	4.048	5.003	205	–255	1.023	–55	1	Impostos diferidos
GR	Elekta Hellas EPE	Vendas, marketing ou distribuição	16	135	8	143	12	52	9	1	–	Impostos diferidos
HK	Elekta Asia Ltd., Elekta Limited	Vendas, marketing ou distribuição	44	572	38	610	42	83	22	–6	3	Outros
HU	Elekta Services s.r.o.– Jurisdição fiscal CZ PE	Vendas, marketing ou distribuição	–	–	–	–	5	–13	–	–	–	Outros
ID	PT Elekta Medical Solutions	Vendas, Marketing ou Distribuição	20	16	14	30	1	2	1	1	–	Outros
IN	Elekta Medical Systems India Private Limited	Vendas, marketing ou distribuição	142	174	110	284	26	108	165	11	7	Outros
TI	Elekta SpA	Vendas, marketing ou distribuição	95	874	27	901	43	138	45	7	12	Outros
JP	Elekta KK	Vendas, marketing ou distribuição	140	761	1	762	32	50	102	14	16	Impostos diferidos
KR	Elekta Limited	Vendas, marketing ou distribuição	31	191	71	262	10	50	20	5	–	Impostos diferidos

[1] A tabela contém dados financeiros por país ("CbCr") para o ano fiscal de 23/24 para todos os países onde a Elekta atuou durante o ano.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e números-chave 106

Governança corporativa 108

Impostos, cont.

Exercício fiscal 23/24 (MSEK)[1] Jurisdição	Nomes das entidades residentes	Atividades principais	Número de funcionários	Receita proveniente de vendas a terceiros	Receitas provenientes de transações intragrupo com outras jurisdições fiscais	Receitas totais	Lucro/prejuízo antes dos impostos	Lucros acumulados Lucros	Ativos tangíveis que não sejam caixa e equivalentes de caixa	Imposto de renda corporativo pago com base no regime de caixa	Imposto de renda corporativo acumulado sobre lucros/perdas	Razões para as diferenças entre o imposto de renda acumulado e a alíquota legal
MX	Elekta Medical S.A. de C.V.	Vendas, marketing ou distribuição	42	442	2	444	–49	–22	31	29	19	Impostos diferidos
NL	Elekta BV, Nucletron BV, Nucletron Operations BV	Vendas, Marketing ou Distribuição e Centro de Fornecimento de Produtos	240	337	1.301	1.638	291	910	424	30	54	Incentivos e impostos diferidos
NZ	Elekta Pty Limited – Jurisdição fiscal AU PE	Vendas, Marketing ou Distribuição	8	54	8	62	7	70	13	5	–	Impostos diferidos
PH	Elekta Philippines, Inc.	Vendas, marketing ou distribuição	17	13	7	20	–	3	7	2	–	Despesas não dedutíveis
PL	Elekta sp. z o.o., Elekta Business Services Sp. z o. o.	Vendas, marketing ou distribuição e serviços administrativos	234	364	145	509	50	81	7	–1	4	Impostos diferidos
PT	RRTS Unipessoal LDA	Vendas, Marketing ou Distribuição	18	60	15	75	–13	38	1	3	4	Impostos diferidos
RO	Elekta Solutions AB – Jurisdição fiscal SE PE, ELEKTA MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	Vendas, marketing ou distribuição	16	119	75	194	–2	19	6	–	2	Despesas não dedutíveis
RS	Elekta Solutions doo	Vendas, marketing ou distribuição	6	9	1	10	1	3	1	–	–	Outros
RU	Elekta LLC	Vendas, marketing ou distribuição	8	–	7	7	1	–9	2	–	–	Impostos diferidos
SE	Elekta Instrument AB, Elekta Solutions AB, Elekta AB, Global Medical Investments GMI AB	Centro de fornecimento de produtos, Serviços de gestão, Função de financiamento intragrupo, holdings e empresas inativas	313	3.085	9.401	12.486	–22	2.946	2.093	14	37	Impostos diferidos
SG	Elekta Pte. Ltd	Vendas, Marketing ou Distribuição	33	283	51	334	13	5	9	–	1	Outros
SK	Elekta Services s.r.o.– Jurisdição fiscal CZ PE, Elekta s.r.o.	Vendas, marketing ou distribuição	5	22	–	22	3	23	–	–	–	Impostos diferidos
TH	Elekta Limited	Vendas, marketing ou distribuição	44	270	2	272	10	8	7	5	3	Outros
TR	Elekta Medikal Sistemler Tic. A.S.	Vendas, marketing ou distribuição	76	342	37	379	–125	205	21	1	10	Impostos diferidos
EUA	Elekta Inc., Gamma Knife Ventures Inc., GKV Investments Inc.	Centro de Fornecimento de Produtos e holdings	839	3.917	1.730	5.647	738	2.947	373	234	196	Outros
VN	Elekta Company Limited	Vendas, marketing ou distribuição	14	–	11	11	1	1	2	–	–	Outros
ZA	Elekta (Pty) Ltd	Vendas, marketing ou distribuição	19	179	7	186	24	112	12	7	7	Outros
Total			**4.607**	**17.942**[2]	**19.509**[2]	**37.451**[2]	**1.889**[3]	**9.222**	**5.063**[3]	**431**	**520**[3]	

[1] A tabela contém dados financeiros por país ("CbCr") para o ano fiscal de 2023/24 para todos os países onde a Elekta atuou durante o ano.

[2] Os dados CbCr apresentam um desvio em relação aos dados incluídos no relatório anual do exercício fiscal de 2023/24, pois os dados CbCr também incluem pagamentos de juros e efeitos cambiais.

[3] Os dados CbCr apresentam um desvio em relação aos dados incluídos no relatório anual do exercício fiscal de 23/24, pois os dados CbCr não incluem quaisquer ajustes superiores.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Relatório do auditor sobre a declaração de sustentabilidade estatutária

À assembleia geral dos acionistas da Elekta AB (publ), número de identificação corporativa 556170-4015

Envolvimento e responsabilidade

O Conselho de Administração é responsável pelo relatório de sustentabilidade estatutário para o ano de 2024-05-01 – 2025-04-30 nas **páginas 17–18** e **75–100**, e que este foi elaborado de acordo com a Lei das Contas Anuais, de acordo com a redação anterior em vigor antes de 1 de julho de 2024.

O escopo da auditoria

Nossa análise foi conduzida de acordo com a norma RevR 12 da FAR, *Parecer do auditor sobre o relatório de sustentabilidade estatutário*. Isso significa que nossa análise do relatório de sustentabilidade estatutário é diferente e substancialmente menor em escopo do que uma auditoria conduzida de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria e as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia. Acreditamos que a análise nos forneceu base suficiente para nossa opinião.

Parecer

Foi preparada uma declaração de sustentabilidade estatutária.

Estocolmo, 4 de julho de 2025 Ernst & Young AB

Assinatura no relatório original dos auditores em sueco[1)]

Rickard Andersson
Contador público autorizado

Sobre o relatório de sustentabilidade

Este relatório de sustentabilidade abrange o ano fiscal de 2024/25 (1º de maio de 2024 a 30 de abril de 2025). A Elekta publica um relatório de sustentabilidade anualmente. O relatório do ano passado foi publicado em 5 de julho de 2024. Foram realizadas reapresentações sobre as emissões.

O relatório abrange todas as subsidiárias integrais da Elekta. Consulte **a Nota 21** para obter detalhes sobre as subsidiárias da Elekta.

Este relatório foi elaborado de acordo com as Normas GRI 2021.

Dúvidas ou comentários?

Gostaríamos de ouvir sua opinião.
Envie um e-mail para Sustainability@elekta.com

Relatório de Sustentabilidade Estatutário

Este relatório foi elaborado de acordo com a Lei Sueca de Contas Anuais. Consulte a tabela abaixo para referências de páginas.

	Páginas
Modelo de negócios	10–11
Questões ambientais	17–18, 77–80
Questões sociais e funcionários	17–18, 82–88
Direitos humanos	17–18, 84, 86
Anticorrupção	17–18, 89–91
Riscos de sustentabilidade	25
Relatórios sobre a taxonomia da UE	81, 96–98
Relatório do auditor	101

[1)] Esta é uma tradução do relatório original do auditor em sueco. Em caso de diferenças entre a tradução e a declaração original em sueco, a versão sueca prevalecerá.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas sobre sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise quinquenal e indicadores-chave 106

Governança corporativa 108

Definições

Número médio de funcionários
Número total anual de horas de trabalho remuneradas em relação ao número de horas de trabalho padrão por ano.

Taxa de crescimento anual composta (CAGR)
A taxa média de crescimento anual durante um período específico superior a um ano.

Capital empregado
Ativos totais menos passivos sem juros.

Fluxo de caixa por ação
Fluxo de caixa após investimentos em relação ao número médio ponderado de ações.

Margem de contribuição por região
Vendas líquidas menos custo dos produtos vendidos e despesas diretamente atribuíveis à respectiva região.

Dias de vendas pendentes (DSO)
O total de contas a receber e receitas acumuladas menos adiantamentos de clientes e receitas pré-pagas em relação às vendas líquidas acumuladas em doze meses dividido por 365.

Lucro por ação (EPS)
Lucro líquido atribuível aos acionistas da empresa controladora em relação ao número médio ponderado de ações (excluindo ações em tesouraria).

EBIT
Lucro antes de juros e impostos. Também chamado de lucro operacional.

EBITDA
Lucro operacional mais depreciação e amortização.

Relação patrimônio líquido/ativos
Capital próprio total em relação ao total de ativos.[1)]

Entrada bruta de pedidos
Entrada de encomendas durante um período.

Índice de cobertura de juros
EBITDA em relação às despesas com juros (excluindo despesas com juros e passivos de arrendamento).

Itens que afetam a comparabilidade
Eventos ou transações com efeito financeiro significativo, que são relevantes para compreender o desempenho financeiro ao comparar os resultados do período atual com o período anterior, incluindo programas de reestruturação, despesas relacionadas com litígios judiciais importantes, imparidades e ganhos e perdas com aquisições ou alienações de subsidiárias.

Dívida líquida
Passivos remunerados (excluindo passivos de arrendamento, incluindo derivados) menos caixa e equivalentes de caixa.

Relação dívida líquida/EBITDA
Dívida líquida em relação ao EBITDA.

Conversão de caixa operacional
Fluxo de caixa das atividades operacionais em relação ao EBITDA.

Margem operacional
Receita operacional (EBIT) em relação às vendas líquidas.

Margem de lucro
Lucro após itens financeiros em relação às vendas líquidas.

Retorno sobre o capital empregado
Lucro após itens financeiros mais despesas financeiras em relação ao capital médio empregado.[1)]

Retorno sobre o patrimônio líquido
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Controladora em relação ao patrimônio líquido médio, excluindo participações minoritárias.[1)]

Patrimônio líquido por ação
Patrimônio líquido excluindo participações minoritárias em relação ao número de ações no final do exercício (excluindo ações em tesouraria).

Capital de giro
Ativos de curto prazo sem juros menos passivos de curto prazo sem juros, excluindo impostos correntes e derivativos.

[1)] Média com base nos últimos cinco trimestres.

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração consolidada do resultado 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise de cinco anos e números-chave 106

Governança corporativa 108

Medidas alternativas de desempenho

Reconciliação de medidas não IFRS

Medidas alternativas de desempenho (APMs) são medidas e indicadores-chave que a administração da Elekta e outras partes interessadas utilizam na gestão e análise do desempenho comercial da Elekta. Essas medidas não substituem, mas complementam as medidas de relatórios financeiros preparadas de acordo com as IFRS.

Os indicadores-chave e outras APMs utilizadas pela Elekta estão definidos na página 102. Veja abaixo comentários sobre como as APMs são utilizadas pela Elekta e, quando aplicável, reconciliações com as demonstrações financeiras IFRS.

Crescimento das vendas com base em taxas de câmbio constantes

As vendas da Elekta são, em grande parte, reportadas em subsidiárias com outras moedas funcionais que não a coroa sueca (SEK), que é a moeda de reporte do grupo.

A fim de apresentar o crescimento das vendas numa base mais comparável e mostrar o impacto das flutuações cambiais, é apresentado o crescimento das vendas com base em taxas de câmbio constantes.

A tabela apresenta o crescimento com base em taxas de câmbio constantes reconciliadas com o crescimento total relatado de acordo com as IFRS.

Variação das despesas

A administração analisa a evolução das despesas, excluindo itens que afetam a comparabilidade em moedas constantes.

O cronograma ilustra a variação relatada nas despesas para itens que afetam a comparabilidade e a variação restante dividida entre a variação com base em taxas de câmbio constantes e a variação devido a movimentos cambiais.

Variação nas vendas líquidas

	Américas		EMEA		APAC		Total	
	%	SEK M	%	SEK M	%	SEK M	%	SEK M
2024/25 vs 2023/24								
Variação com base em taxas de câmbio constantes	–2	–132	1	98	4	224	1	190
Efeitos cambiais	–2	–121	–1	–67	–2	–105	–2	–293
Variação relatada	**–5**	**–253**	**0**	**30**	**2**	**119**	**–1**	**–103**
2023/24 vs 2022/23								
Variação com base em taxas de câmbio constantes	1	70	6	357	8	461	5	887
Efeitos cambiais	2	128	5	286	–1	–50	2	363
Variação relatada	**4**	**197**	**11**	**643**	**7**	**410**	**7**	**1.250**

Variação das despesas

	Despesas de vendas		Despesas administrativas		Despesas com P&D		Despesas com alterações	
	%	SEK M	%	SEK M	%	SEK M	%	SEK M
2024/25 vs 2023/24								
Itens que afetam a comparabilidade	1	21	1	18	73	1.013	24	1.052
Variação com base em taxas de câmbio constantes	1	19	1	8	19	268	7	296
Efeitos cambiais	–2	–31	1	17	–1	–9	–1	–24
Variação relatada	**1**	**9**	**3**	**43**	**91**	**1.272**	**31**	**1.323**
2023/24 vs 2022/23								
Itens que afetam a comparabilidade	2	29	3	42	1	10	2	82
Variação com base em taxas de câmbio constantes	3	45	0	2	1	16	2	63
Efeitos cambiais	1	17	5	60	2	26	2	103
Alteração relatada	**6**	**91**	**8**	**104**	**4**	**52**	**6**	**247**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise de cinco anos e números-chave 106

Governança corporativa 108

Receita bruta e margem bruta

A receita bruta é a diferença entre as vendas líquidas e o custo dos produtos vendidos e é apresentada em uma linha separada na demonstração de resultados. A receita bruta como porcentagem das vendas líquidas representa a margem bruta. A margem bruta é usada pela administração para analisar os efeitos na demonstração de resultados de fatores como mix de produtos e evolução dos preços.

EBITDA

O EBITDA é utilizado para o cálculo do índice de cobertura de juros e da conversão de caixa operacional.

M SEK	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Receita operacional/EBIT	1.906	1.643	1.431	2.039	890
Amortização de ativos intangíveis:					
Custos de desenvolvimento capitalizados	685	493	467	519	675
Ativos relacionados a combinações de negócios	118	123	143	150	165
Depreciação	401	422	453	468	458
Imparidade	–	–	103	13	1.094
EBITDA	**3.110**	**2.682**	**2.596**	**3.189**	**3.283**

Itens que afetam a comparabilidade

A classificação de receitas ou despesas como itens que afetam a comparabilidade baseia-se na avaliação da administração das características e também da materialidade do item.

Receita operacional (EBIT) e margem operacional

O lucro operacional ou EBIT (lucro antes de juros e impostos) faz parte das ambições financeiras de longo prazo da Elekta. A medida é apresentada na demonstração de resultados, pois a Elekta considera que ela proporciona aos usuários das demonstrações financeiras uma melhor compreensão do desempenho operacional do Grupo do ponto de vista financeiro. A margem operacional mostra o lucro operacional como uma porcentagem das vendas líquidas.

Capital empregado

O capital empregado representa o valor dos ativos líquidos do balanço patrimonial, que é o principal impulsionador do fluxo de caixa e do capital necessário para administrar o negócio. Ele também é usado no cálculo do retorno sobre o capital empregado.

SEK M	30 de abril 2021	30 de abril 2022	30 de abril 2023	30 de abril 2024	**30 de abril 2025**
Total de ativos	24.844	26.303	29.608	31.413	28.977
Passivos fiscais diferidos	–515	–549	–473	–416	–273
Provisões de longo prazo	–224	–215	–237	–236	–202
Outras responsabilidades de longo prazo	–71	–120	–41	–85	–150
Contas a pagar	–1.016	–1.352	–1.809	–1.550	–1.837
Adiantamentos de clientes	–3.759	–4.161	–5.011	–4.893	–4.067
Receita pré-paga	–2.082	–2.342	–2.565	–2.945	–2.831
Despesas acumuladas	–1.837	–1.901	–1.994	–2.212	–2.245
Passivos fiscais correntes	–137	–114	–202	–200	–233
Provisões de curto prazo	–174	–149	–189	–148	–148
Instrumentos financeiros derivativos	–35	–361	–196	–108	–60
Outras obrigações correntes	–559	–429	–490	–595	–516
Capital empregado	**14.435**	**14.610**	**16.401**	**18.027**	**16.415**

Retorno sobre o capital empregado

O retorno sobre o capital empregado é uma medida da rentabilidade após levar em consideração o montante total do capital utilizado, independentemente do tipo de financiamento. Um retorno sobre o capital empregado mais elevado indica uma utilização mais eficiente do capital.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Receita após itens financeiros (12 meses consecutivos)	1.630	1.501	1.198	1.668	490
Despesas financeiras (12 meses consecutivos)	295	200	310	482	576
Lucro após itens financeiros mais despesas financeiras	**1.924**	**1.702**	**1.508**	**2.150**	**1.066**
Capital médio empregado (últimos cinco trimestres)	15.735	14.638	15.180	17.200	18.469
Retorno sobre o capital empregado, %	12	12	10	12	6

Retorno sobre o patrimônio líquido

O retorno sobre o patrimônio líquido mede o retorno gerado sobre o capital investido pelos acionistas na empresa.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Lucro líquido	1.253	1.154	943	1.302	237
Patrimônio líquido médio excluindo participações minoritárias (últimos cinco trimestres)	8.069	8.515	9.295	10.266	10.297
Retorno sobre o patrimônio líquido, %	16	14	10	13	2

Índice de cobertura de juros

O índice de cobertura de juros mostra quanto do resultado está disponível para pagar os juros da dívida pendente.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
EBITDA	3.110	2.682	2.597	3.189	3.283
Despesas com juros	192	107	147	365	467
Índice de cobertura de juros, múltiplo	16,2	25,1	17,7	8,7	7,0

Conversão de caixa operacional

O fluxo de caixa é uma área de foco para a administração. A conversão de caixa operacional mostra a relação entre o fluxo de caixa das atividades operacionais e o EBITDA.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Fluxo de caixa das atividades operacionais	2.551	1.858	1.964	1.317	2.626
EBITDA	3.110	2.682	2.597	3.189	3.283
Conversão de caixa operacional, %	82	69	76	41	80

Capital de giro

A fim de otimizar a geração de caixa, a administração concentra-se no capital de giro e na redução dos prazos entre os pedidos registrados e o recebimento do caixa. Uma reconciliação do capital de giro com os itens do balanço patrimonial é apresentada na **página 33.**

Dias de vendas pendentes (DSO)

O DSO é utilizado pela administração para acompanhar a evolução das condições gerais de pagamento aos clientes, que têm um impacto significativo no capital de giro e no fluxo de caixa.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Contas a receber	3.281	3.647	3.990	3.877	3.625
Receitas acumuladas	1.772	1.796	2.119	2.050	2.261
Adiantamentos de clientes	–3.759	–4.161	–5.011	–4.893	–4.067
Receita pré-paga	–2.082	–2.342	–2.565	–2.945	–2.831
Recebível líquido de clientes	**–789**	**–1.060**	**–1.467**	**–1.911**	**–1.012**
Vendas líquidas	13.763	14.548	16.869	18.119	18.016
Número de dias	365	365	365	365	365
Vendas líquidas por dia	38	40	46	50	49
Dias de vendas pendentes (DSO)	–21	–27	–32	–38	–21

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Fluxo de caixa consolidado Demonstração 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Análise de cinco anos e números-chave 106

Governança corporativa 108

Dívida líquida e índice de dívida líquida/EBITDA

A dívida líquida é importante para compreender a estabilidade financeira da empresa. A dívida líquida e o rácio dívida líquida/EBITDA são utilizados pela administração para acompanhar a evolução da dívida e analisar a alavancagem e as necessidades de refinanciamento do Grupo.

Dívida líquida

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Passivos de longo prazo com juros	3.043	4.099	5.706	4.807	6.195
Passivos com juros de curto prazo	2.141	510	14	1.122	178
Derivativos, líquidos	–	–	–	–	48
Caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo	–4.411	–3.077	–3.278	–2.779	–2.955
Dívida líquida	**774**	**1.532**	**2.442**	**3.150**	**3.465**

Relação dívida líquida/EBITDA

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Dívida líquida	774	1.532	2.442	3.150	3.465
EBITDA	3.110	2.682	2.597	3.189	3.283
Relação dívida líquida/EBITDA, múltiplo	0,25	0,57	0,94	0,99	1,06

Rácio capital próprio/ativos

O índice de patrimônio líquido/ativos fornece uma indicação da flexibilidade financeira e independência para operar e gerenciar variações nas necessidades de capital de giro, bem como para capitalizar oportunidades de negócios.

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Patrimônio líquido	8.197	8.916	9.733	10.779	8.848
Total de ativos	24.844	26.303	29.608	31.413	28.977
Rácio de capital próprio/ativos, %	33	34	33	34	31

Margem bruta ajustada

A margem bruta ajustada é utilizada para acompanhar o desempenho operacional subjacente, ou seja, excluindo itens que afetam a comparabilidade.

SEK M	**2024/25**	2023/24
Vendas líquidas	18.016	18.119
Custo dos produtos vendidos	–11.270	–11.342
Receita bruta	6.746	6.777
Itens que afetam a comparabilidade	64	26
Rendimento bruto ajustado	**6.810**	**6.803**
Margem bruta ajustada (Receita bruta ajustada/Vendas líquidas)	**38**	**38**

Despesas ajustadas com P&D das vendas líquidas

As despesas ajustadas com P&D das vendas líquidas são utilizadas para acompanhar o montante gasto em P&D em relação às vendas líquidas durante o período, excluindo itens que afetam a comparabilidade.

SEK M	**2024/25**	2023/24
Despesas com P&D	2.676	1.404
Itens de P&D que afetam a comparabilidade	–1.023	–10
Capitalização de P&D	1.207	1.331
Amortização de P&D	–663	–511
Despesas ajustadas com P&D	**2.197**	**2.214**
Vendas líquidas	18.016	18.119
Despesas ajustadas com P&D das vendas líquidas	**12**	**12**

Itens que afetam a comparabilidade

Os custos são ajustados para acompanhar a rentabilidade subjacente dos produtos e serviços do Grupo.

SEK M	Américas	EMEA	APAC	Outros /Grupo	Total do grupo
Ano completo 2024/25					
Custos relacionados com pessoal	21	12	9	88	130[1)]
Imparidade	–	–	–	1.094	1.094[1)]
Outros custos	0	0	0	–17	–17[1)]
Total	**21**	**12**	**9**	**1.164**	**1.207**
Ano completo 2023/24					
Custos relacionados com pessoal	8	7	6	58	80
Imparidade	–	0	–	8	8
Outros custos	–	1	–	18	19
Total	**8**	**9**	**6**	**83**	**106**

[1)] Os custos de implementação relacionados com a iniciativa de redução de custos ascenderam a 189 milhões de coroas suecas (106), dos quais 130 milhões de coroas suecas dizem respeito a custos relacionados com pessoal, 45 milhões de coroas suecas a imparidades e 14 milhões de coroas suecas a outros custos.

EBIT ajustado

O EBIT ajustado é usado para acompanhar o desempenho operacional subjacente, ou seja, excluindo itens que afetam a comparabilidade.

SEK M	Américas	EMEA	APAC	Outros /Grupo	Total do grupo
Ano completo 2024/25					
Receita operacional (EBIT)	1.946	2.321	2.224	–5.601	890
Itens que afetam a comparabilidade	21	12	9	1.164	1.207
EBIT ajustado	**1.967**	**2.333**	**2.233**	**–4.437**	**2.097**
Ano inteiro 2023/24					
Receita operacional (EBIT)	2.070	2.014	1.834	–3.879	2.039
Itens que afetam a comparabilidade	8	9	6	83	106
EBIT ajustado	**2.078**	**2.023**	**1.840**	**–3.795**	**2.145**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e principais 106

Governança corporativa 108

Análise de cinco anos e números-chave

Demonstração de resultados

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Vendas líquidas	**13.763**	**14.548**	**16.869**	**18.119**	**18.016**
Despesas operacionais, excluindo amortização, depreciação e imparidade	–10.653	–11.866	–14.364	–14.930	–14.732
Depreciação e imparidade de ativos tangíveis e arrendamentos	–401	–422	–452	–468	–540
EBITA	**2.709**	**2.259**	**2.052**	**2.721**	**2.743**
Amortização e imparidade de ativos intangíveis	–803	–616	–621	–682	–1.853
EBIT/Resultado operacional	**1.906**	**1.643**	**1.431**	**2.039**	**890**
Resultado financeiro líquido	–277	–142	–233	–371	–400
Lucro antes dos impostos	**1.630**	**1.501**	**1.198**	**1.668**	**490**
Impostos	–377	–345	–254	–365	–250
Lucro do exercício	**1.253**	**1.156**	**944**	**1.302**	**240**
Atribuível a:					
Acionistas da empresa controladora	1.254	1.154	943	1.302	237
Participações minoritárias	1	–3	–1	0	4

Fluxo de caixa

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Fluxo operacional	2.660	1.869	2.114	2.681	2.829
Variações no capital circulante	–109	–12	–150	–220	–203
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**2.551**	**1.858**	**1.964**	**2.461**	**2.626**
Investimentos contínuos	–845	–1.408	–1.564	–1.645	–1.570
Fluxo de caixa após investimentos contínuos	**1.706**	**450**	**400**	**815**	**1.056**
Investimentos de curto prazo	52	8	–	–	–
Aquisição de operações	172	–171	–51	–278	–102
Fluxo de caixa proveniente de atividades de investimento	**–621**	**–1.572**	**–1.615**	**–1.923**	**–1.672**
Fluxo de caixa após investimentos	**1.930**	**286**	**349**	**538**	**953**
Atividades de financiamento de fluxo de caixa	–3.605	–1.796	–129	–1.099	–607
Fluxo de caixa do ano	**–1.675**	**–1.509**	**220**	**–562**	**347**

Balanço patrimonial

SEK M	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Ativos intangíveis	8.779	10.262	11.722	13.336	11.917
Ativos de direito de uso	954	976	773	1.164	1.006
Ativos fixos tangíveis	895	953	980	1.062	901
Ativos financeiros	533	615	1.055	1.092	895
Ativos fiscais diferidos	436	616	703	801	841
Estoque	2.283	2.533	3.070	3.259	2.756
Contas a receber	6.554	7.271	8.027	7.920	7.705
Investimentos de curto prazo	–	–	–	–	–
Caixa e equivalentes de caixa	4.411	3.077	3.278	2.779	2.955
Total de ativos	**24.844**	**26.303**	**29.608**	**31.413**	**28.977**
Patrimônio líquido	8.196	8.917	9.733	10.779	8.848
Passivos remunerados	5.185	4.610	5.720	5.929	6.372
Passivos de arrendamento	1.054	1.086	948	1.319	1.194
Passivos sem juros	10.408	11.692	13.207	13.386	12.563
Total do patrimônio líquido e passivo	**24.844**	**26.303**	**29.608**	**31.413**	**28.977**

Visão geral dos negócios 04

Relatórios financeiros 19

Relatório do Conselho de Administração 21

Demonstração de resultados consolidada 30

Demonstração consolidada do resultado abrangente 30

Balanço patrimonial consolidado 32

Alterações no patrimônio líquido consolidado 34

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados 35

Demonstrações financeiras – Controladora 36

Notas financeiras 38

Assinaturas do Conselho 70

Relatório do auditor 71

Notas de sustentabilidade 75

Relatório do auditor 101

Definições 102

Medidas alternativas de desempenho 103

Revisão quinquenal e principais 106

Governança corporativa 108

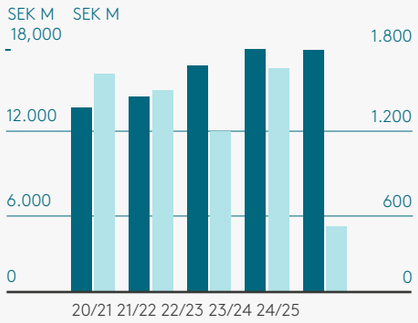
Números-chave

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Entrada bruta de pedidos, milhões de coroas suecas	17.411	18.364	20.143	19.697	19.718
Margem operacional, %	14	11	9	11	5
Margem de lucro, %	12	10	7	9	3
Patrimônio líquido, em milhões de coroas suecas	8.197	8.913	9.733	10.774	8.848
Capital empregado, milhões de coroas suecas	14.435	14.610	16.401	18.027	16.415
Dívida líquida, milhões de coroas suecas	774	1.532	2.442	3.150	3.465
Rácio de capital próprio/ativos, %	33	34	33	34	31
Relação dívida líquida/EBITDA, múltiplo	0	1	1	1	1
Índice de cobertura de juros, múltiplo	16,2	25,1	9,7	8,7	7,0
Retorno sobre o patrimônio líquido, %	16	14	10	13	2
Retorno sobre o capital empregado, %	12	12	10	12	6
Investimentos em ativos tangíveis e intangíveis, milhões de coroas suecas	845	1.408	1.564	1.644	1.570
Depreciação, amortização e imparidade, milhões de coroas suecas	–1.204	–1.039	–1.062	–1.136	–2.393
Conversão de caixa operacional, %	82	69	76	77	80
Número médio de funcionários	4.194	4.631	4.587	4.607	4.536

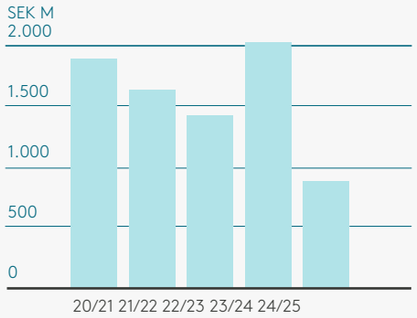
Principais indicadores de sustentabilidade

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
Número líquido de aceleradores lineares adicionados em mercados carentes	163	175	167	215	185
Emissões de gases de efeito estufa (escopo 1), tCO_2e	N/A	5.722	6.247	6.141	5.007
Emissões de gases de efeito estufa (escopo 2), tCO_2e	N/A	2.859	3.347	3.760	3.181
Emissões de gases de efeito estufa (escopo 3), tCO_2e	N/A	569.097	612.119	531.640	482.753
Total de emissões de gases de efeito estufa (escopo 1-3), tCO_2e	N/A	577.678	621.713	541.542	490.941
Consumo de energia dentro da organização, kWh	N/A	N/A	37.558.525	38.464.574	31.497.429
Proporção de eletricidade proveniente de fontes renováveis, %	N/A	61	67	59	51

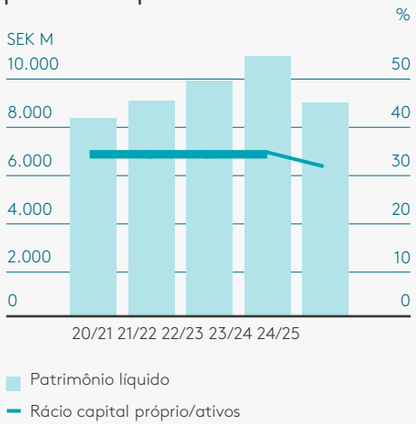
Vendas líquidas e receita após itens financeiros



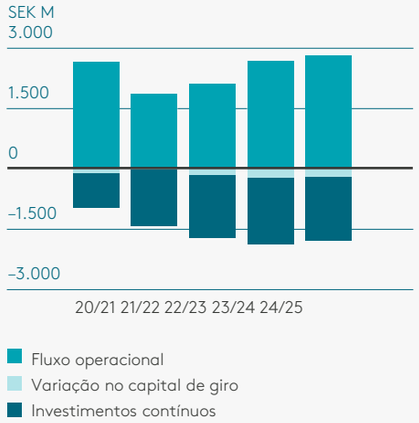
Receita operacional (EBIT)



Patrimônio líquido e índice de patrimônio líquido/ativos



Fluxo de caixa após investimentos contínuos



- Visão geral dos negócios 04
- Relatórios financeiros 19
- **Governança corporativa 108**
- Comentário do presidente 109
- Relatório de governança corporativa 110
- Relatório sobre riscos e Controle interno 118
- Conselho de Administração 121
- Comitê Executivo 123
- Relatório do auditor 125
  - Relatório de remuneração 126
- Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Governança corporativa

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Comentário do presidente

O foco principal do Conselho tem sido – e continuará a ser – melhorar a rentabilidade após alguns anos exigentes pós-Covid. O Conselho monitora a estrutura de capital da Elekta com o objetivo de salvaguardar a solidez do balanço patrimonial e otimizar a alocação de capital. Após um início de ano desafiador, o fluxo de caixa livre se recuperou durante o segundo semestre, em parte impulsionado pela sazonalidade, mas também por melhorias subjacentes nas operações. O Conselho almeja um dividendo estável a progressivo, que deve ser igual ou superior a 50% do lucro líquido anual. Para o ano fiscal de 2024/25, o Conselho propõe à assembleia geral anual um dividendo ordinário de SEK 2,40 (2,40) por ação.

Um item importante na agenda do Conselho nos últimos anos tem sido a redução do risco na cadeia de suprimentos da Elekta, tendo em vista as tensões geopolíticas e as tendências protecionistas. Foi dada especial atenção ao papel dos fabricantes chineses na nossa cadeia de abastecimento global. Embora ainda haja trabalho a fazer, sobretudo devido à rapidez com que a situação evolui, o Conselho de Administração considera que a Elekta tem uma estrutura resiliente às turbulências relacionadas com o comércio e as tarifas. Na China, localizámos em grande parte a nossa cadeia de abastecimento.

Embora tenhamos lançado novos produtos inovadores que melhoram a qualidade do atendimento e atendem às necessidades do mercado por maior produtividade, além de termos implementado medidas de redução de custos, a lucratividade e o crescimento têm ficado aquém do esperado. Isso ficou evidente na evolução do preço de nossas ações. O Conselho concluiu, portanto, que era necessária uma nova liderança, que intensificasse ainda mais o foco na melhoria da lucratividade e acelerasse o crescimento. Temos o prazer de anunciar e nomear Jakob Just-Bomholt como o novo CEO da Elekta. Jakob, cidadão dinamarquês, é um executivo internacional altamente experiente, com uma carreira de sucesso e cargos de CEO em vários setores globais, incluindo o setor de tecnologia médica. Jakob Just-Bomholt assumirá sua nova função como CEO em 1º de setembro.

À medida que entramos gradualmente em um período com menos projetos importantes de P&D, os investimentos muito grandes que fizemos nos últimos anos deixaram a Elekta com o portfólio de produtos e software mais moderno, competitivo e avançado do nosso setor. As novas soluções (tanto dispositivos quanto software), que foram – e continuarão a ser – lançadas, serão o principal impulsionador das melhorias na rentabilidade e no crescimento. Também investimos em nossa presença geográfica e consolidamos nossa posição de liderança de mercado nesses mercados emergentes. O crescimento da base instalada nesses mercados impulsionará as receitas de serviços e software por muitos anos e aproximará a rentabilidade da dos mercados mais maduros.

Ao mesmo tempo, as tensões geopolíticas e as tendências protecionistas que surgiram nos últimos anos se intensificaram durante o ano fiscal, quando as tarifas impostas pelos EUA criaram uma nova incerteza em torno do comércio global. Isso se somou aos ventos contrários que a economia já enfrentava após a COVID, como o fraco crescimento em muitos países e o alto endividamento e inflação, que agora está caindo. A saúde global está sofrendo com orçamentos apertados e escassez de pessoal, agravados pelas pressões de custos impulsionadas pela inflação.

Embora estejamos prestes a colher os benefícios dos investimentos que fizemos em produtos e mercados, o Conselho reconhece a incerteza que a economia global enfrenta. Embora acreditemos que o otimismo em relação às perspectivas da Elekta seja justificado, também é necessário ter humildade em relação ao mercado e às circunstâncias geopolíticas.

O Conselho também se concentrou no planejamento da sucessão e no desenvolvimento organizacional durante o ano. Isso incluiu melhorias nos processos e no desenvolvimento da estrutura de gestão da Elekta, tanto em termos de competência quanto de diversidade. A sucessão no próprio Conselho também tem sido uma área de foco, e estamos muito satisfeitos por ter nomeado quatro novos diretores altamente qualificados nos últimos dois anos. Esse trabalho continuará em estreita colaboração com nosso comitê de nomeação, a fim de rejuvenescer e ampliar o conjunto de competências do Conselho.

A sustentabilidade continua sendo uma prioridade na agenda do Conselho. A estratégia de sustentabilidade da Elekta está estreitamente alinhada e apoia nossa estratégia e nossos objetivos de negócios, e vice-versa. O impacto social da Elekta na melhoria do acesso a cuidados avançados contra o câncer é significativo, especialmente em países de baixa e média renda, onde a incidência do câncer cresce rapidamente. À medida que as populações envelhecem, a incidência do câncer aumenta, assim como a necessidade de cuidados ampliados. Nossa estratégia de cinco anos, ACCESS 2025, foi concluída com sucesso, superando nossa meta de fornecer acesso a mais 300 milhões de pacientes em países de baixa e média renda. Isso significa que a Elekta consolidou sua posição como parte integrante do tratamento do câncer em mercados emergentes.

Os objetivos comerciais da Elekta, bem como seu impacto social, são ainda mais apoiados pelo trabalho da Fundação Elekta, que é parcialmente financiada pelos acionistas da Elekta por meio de suas decisões nas Assembleias Gerais Anuais. A missão da Fundação é expandir a capacidade de tratamento e educação em países de baixa renda.

O trabalho da Fundação procede muito bem, com 250.000 mulheres em Ruanda tendo sido totalmente testadas e/ou tratadas para câncer cervical e de mama. Juntos, o governo de Ruanda e a Fundação Elekta endossaram a campanha Missão 2027, que visa tornar Ruanda o primeiro país africano a eliminar o câncer cervical. Esse câncer é o mais comum na África Oriental e Ocidental. Isso teria um impacto socioeconômico significativo e positivo, dado o importante papel que as mulheres desempenham como pilares sociais de suas famílias e da sociedade em geral. A Fundação Elekta também colabora estreitamente com a OMS, a AIEA e outras ONGs para apoiar o objetivo da OMS de erradicar o câncer cervical até 2030.

Gostaríamos de agradecer a Gustaf Salford por suas contribuições durante seus 16 anos na Elekta, dos quais os últimos cinco como CEO. Entre outras coisas, ele liderou com sucesso a empresa durante a pandemia da COVID-19, impulsionou o crescimento em novos mercados e acelerou nossos programas de inovação. Desejamos a ele boa sorte em seus empreendimentos futuros. Também gostaria de agradecer a Jonas Bolander por sua competente atuação como CEO interino.

Em nome do Conselho, gostaria de concluir agradecendo sinceramente à equipe de gestão e a todos os funcionários da Elekta por todos os seus esforços e contribuições ao longo do ano.

Laurent Leksell
Presidente do Conselho

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Relatório de governança corporativa 2024/25

A Elekta AB (publ)[1] é uma sociedade anônima sueca com ações da Série B listadas na Nasdaq Stockholm. A Elekta considera que uma boa governança corporativa, incluindo gestão de riscos e controle interno, é um elemento importante para o sucesso das operações comerciais, pois proporciona oportunidades para manter a confiança entre clientes, pacientes, acionistas, autoridades e outras partes interessadas. O relatório de governança corporativa da Elekta 2024/25 foi elaborado pelo Conselho de Administração da Elekta AB, de acordo com a Lei de Contas Anuais e o Código de Governança Corporativa da Suécia, como um relatório separado do relatório do Conselho de Administração, e foi revisado pelo auditor externo da Elekta AB.

Estrutura de governança corporativa da Elekta AB

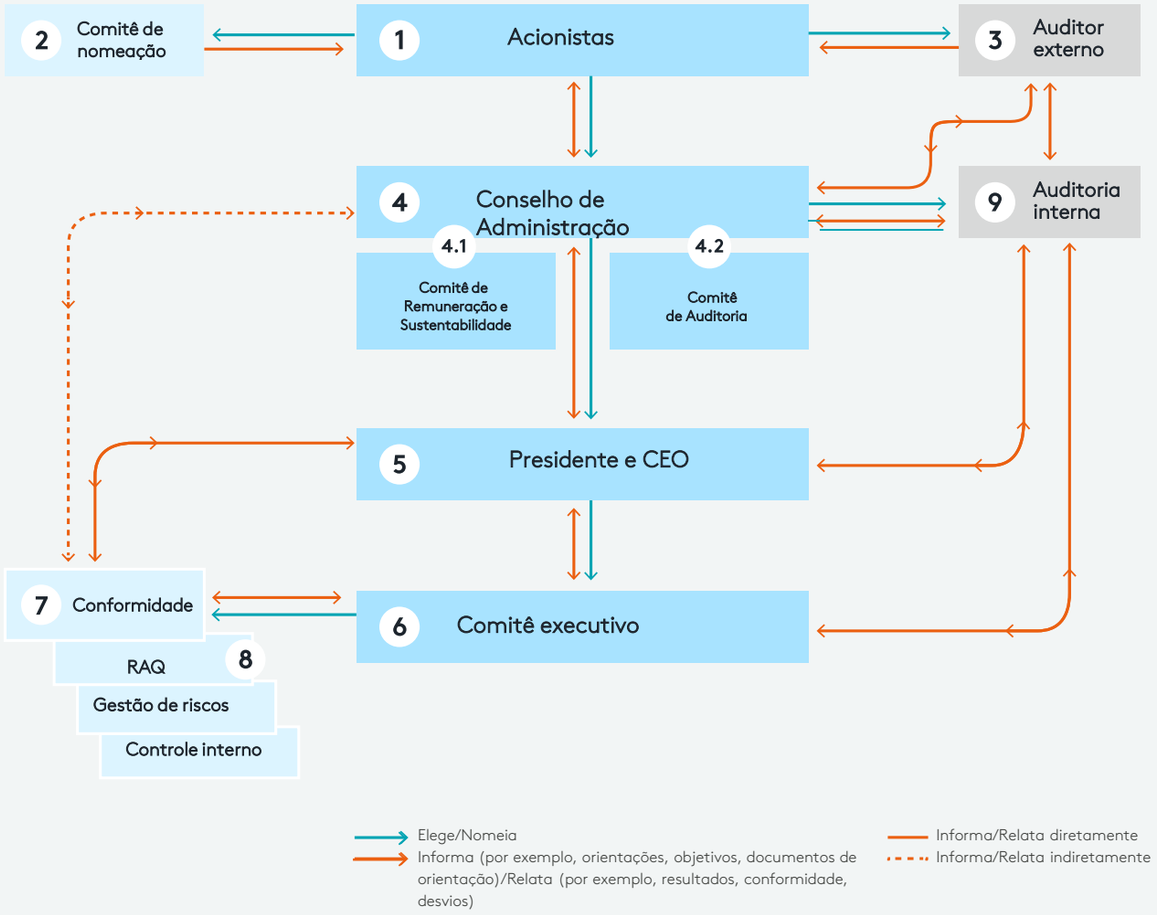
Uma visão geral da estrutura de governança corporativa da Elekta AB é apresentada na ilustração à direita. Os diferentes órgãos corporativos incluídos na estrutura são descritos com mais detalhes neste relatório, na ordem especificada na estrutura à direita.

A Elekta AB aplica e cumpre o Código Sueco de Governança Corporativa (o "Código")[2], com uma exceção durante o ano fiscal de 2024/25. De acordo com a regra 2.4 do Código, o presidente do Conselho de Administração não deve ser o presidente do Comitê de Nomeação. O Comitê de Nomeação da Elekta AB decidiu nomear o presidente do Conselho, Laurent Leksell, como presidente do Comitê de Nomeação. Isso foi motivado pelo fato de que Laurent Leksell, na qualidade de acionista majoritário, é a pessoa mais adequada para liderar com eficácia o trabalho do Comitê de Nomeação, a fim de alcançar o melhor resultado para os acionistas da Elekta AB.

[1] "Elekta" ou o "Grupo" refere-se ao Grupo Elekta, que inclui a Elekta AB (publ) e suas subsidiárias, e "Elekta AB" e a "Empresa" ou a "Empresa-mãe" referem-se à Elekta AB (publ).
[2] O Código pode ser encontrado em www.corporategovernanceboard.se

Estrutura de governança corporativa da Elekta AB

Em 30 de abril de 2025



Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

1 Acionistas

Ações e votos

As ações da Série B da Elekta AB estão, desde 1994, listadas na Nasdaq Stockholm. Em 30 de abril de 2025, o número total de ações registradas da Elekta AB era de 383.568.409, divididas entre 14.980.769 ações da Série A e 368.587.640 ações da Série B. Nas assembleias gerais de acionistas, que são o fórum no qual os acionistas podem exercer influência, as ações da Série A têm dez votos cada e as ações da Série B têm um voto cada.

Laurent Leksell é o maior acionista da Elekta AB em termos de direitos de voto desde a listagem na Nasdaq Stockholm. Em 30 de abril de 2025, Laurent Leksell controlava, por meio de participações próprias e de partes relacionadas, 30,21% dos votos.

Leia mais sobre os ações, os acionistas e a política de dividendos da Elekta AB na página 27.

Assembleia geral de acionistas

A assembleia geral de acionistas é o órgão máximo de decisão da Elekta AB, no qual os acionistas podem exercer seu direito de tomar decisões sobre determinados assuntos da empresa. Além da assembleia geral anual (AGM) de acionistas, assembleias gerais extraordinárias (EGM) de acionistas podem ser realizadas a critério do Conselho de Administração ou se solicitado pelo auditor externo ou por acionistas que detenham pelo menos 10% das ações.

A AGM pode ser realizada nas cidades de Estocolmo ou Solna, na Suécia. A data e o local da assembleia serão anunciados no site da Elekta, consulte elekta.com, o mais tardar em conexão com a publicação do terceiro relatório intermediário para o período de maio a janeiro. A convocatória para a AGM é emitida, de acordo com a Lei das Sociedades Sueca, no mínimo seis semanas e no máximo quatro semanas antes da assembleia.

As divulgações sobre participações diretas ou indiretas na Elekta AB que representem pelo menos um décimo dos direitos de voto e as informações sobre as autorizações da assembleia geral de acionistas para que o Conselho de Administração decida sobre a aquisição de ações próprias estão descritas na página 27.

AGM 2024

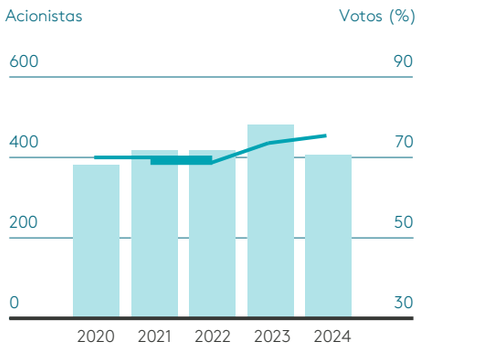
A AGM 2024 foi realizada em Estocolmo, Suécia, em 5 de setembro de 2024. 405 acionistas estiveram representados na AGM, correspondendo a aproximadamente 75,42% dos votos da empresa. Os principais itens de resolução da AGM 2024 estão apresentados na coluna à direita.

Mais informações sobre a AGM 2024, incluindo a ata, estão disponíveis em elekta.com. Nenhuma outra assembleia geral de acionistas foi realizada durante o ano fiscal de 2024/25.

AGM 2025

A AGM 2025 será realizada em 4 de setembro de 2025. Mais informações sobre esta AGM podem ser encontradas na página 128.

Presença dos acionistas nas AGMs



Número de acionistas presentes (pessoalmente ou por procuração) Porcentagem dos direitos de voto presentes (pessoalmente ou por procuração)

Principais deliberações da AGM 2024:

- Pagamento de dividendos de SEK 2,40 por ação aos acionistas
- Isenção de responsabilidade dos membros do Conselho e do Presidente e CEO pela gestão da Elekta AB no exercício fiscal de 2023/24
- Aprovação de honorários para o Conselho no valor total de SEK 8.440.000 (8.200.000), dos quais SEK 1.600.000 (1.550.000) para o Presidente do Conselho e SEK 695.000 (670.000) para cada um dos outros membros do Conselho, e remuneração pelo trabalho em comitês no valor de SEK 150.000 (145.000) para o Presidente do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e SEK 105.000 (100.000) para cada um dos outros membros do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade, e SEK 335.000 (290.000) ao Presidente do Comitê de Auditoria e SEK 195.000 (185.000) a cada um dos outros membros do Comitê de Auditoria
- Reeleição de Laurent Leksell, Tomas Eliasson, Caroline Leksell Cooke, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam e Cecilia Wikström, bem como eleição de Ann Costello e Jan Kimpen como membros do Conselho. Laurent Leksell foi reeleito presidente do Conselho
- Reeleição da Ernst & Young AB como auditor externo, com o contador público autorizado Rickard Andersson como auditor responsável
- Adoção de novas instruções para o Comitê de Nomeação
- Aprovação do relatório de remuneração do Conselho
- Aprovação de novas diretrizes para salários e outras remunerações da administração executiva
- Aprovação do programa de incentivo de longo prazo baseado em ações, Performance Share Plan 2024, a ser oferecido ao Comitê Executivo e a determinados funcionários-chave, incluindo a transferência de no máximo 1.200.000 ações próprias da Série B
- Autoridade para o Conselho decidir sobre a transferência de não mais de 889.466 ações próprias da Série B para cobrir certas despesas, principalmente contribuições para a previdência social, do Plano de Ações por Desempenho 2022, 2023 e 2024
- Autoridade para o Conselho adquirir e transferir ações próprias da Série B
- Contribuir com até SEK 10.000.000 para a Fundação Elekta

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

2 Comitê de Nomeação

Responsabilidades do Comitê de Nomeação

A principal responsabilidade do Comitê de Nomeação é preparar e apresentar propostas para deliberação na AGM com relação a questões eleitorais e remuneratórias, como, por exemplo, a eleição do presidente da assembleia geral, dos membros do conselho e do auditor externo, bem como a remuneração dos membros do conselho e do auditor externo.

Nomeação do Comitê de Nomeação

As instruções para o Comitê de Nomeação, adotadas pela AGM 2024, estabelecem o procedimento para a nomeação do Comitê de Nomeação para uma AGM. De acordo com esse procedimento, o presidente do conselho deve entrar em contato com os quatro maiores acionistas em termos de direitos de voto, além do acionista ou acionistas que o presidente do conselho possa representar. A avaliação dos acionistas maiores em termos de direitos de voto deve basear-se nas estatísticas de propriedade da Euroclear Sweden AB no último dia útil de setembro. Esses acionistas terão a oportunidade de nomear um membro cada, que, juntamente com o presidente do Conselho, constituirá o Comitê de Nomeação. O Presidente do Conselho será um membro cooptado do Comitê de Nomeação, ou seja, com direito a falar e propor, mas sem direito a voto, a menos que o Presidente do Conselho represente um dos cinco maiores acionistas em termos de votos. A menos que o Comitê de Nomeação decida por unanimidade nomear outro membro como Presidente do Comitê de Nomeação, o Presidente do Comitê de Nomeação será o membro nomeado pelo maior acionista em termos de votos. Nenhuma remuneração será paga aos membros do Comitê de Nomeação.

A composição do Comitê de Nomeação para a AGM 2025 está definida abaixo. A atribuição do Comitê de Nomeação é válida até ao final da próxima AGM ou, quando aplicável, até que uma nova Comissão de Nomeações seja nomeada.

Preparação para a AGM 2025

O Comitê de Nomeação realizou cinco reuniões desde sua nomeação. Uma avaliação do trabalho, das competências, da composição e da independência do Conselho é realizada anualmente e iniciada pelo Presidente do Conselho, em parte para avaliar o ano anterior e em parte para identificar áreas de desenvolvimento para o Conselho. Durante o exercício fiscal de 2024/25, foi realizada uma avaliação digital com o apoio de uma empresa externa. O resultado é apresentado ao Comitê de Nomeação pelo Presidente do Conselho. Além disso, o Comitê de Nomeação realizou entrevistas individuais com cada membro do conselho. O Comitê de Nomeação, por meio do presidente do Comitê de Auditoria, obteve a recomendação do Comitê de Auditoria sobre a eleição do auditor. Ao preparar sua proposta para a composição do conselho, o Comitê de Nomeação aplicou o Código, regra 4.1, como política de diversidade. O objetivo da política é que o Conselho tenha uma composição adequada às operações da Empresa, fase de desenvolvimento e outras circunstâncias relevantes. Os membros do Conselho devem, coletivamente, demonstrar diversidade e amplitude de qualificações, experiência e histórico. Deve-se buscar um equilíbrio de gênero no Conselho. A opinião do Comitê de Nomeação é que a composição atual do Conselho atende aos requisitos da política. Uma das áreas de foco do Comitê de Nomeação tem sido planejar um aumento do equilíbrio de gênero no Conselho. As propostas do Comitê de Nomeação para a AGM 2025 serão apresentadas no aviso de convocação da AGM 2025. Uma declaração fundamentada explicando a proposta do Comitê de Nomeação para a composição do Conselho será publicada no site da Elekta, consulte **elekta.com**, em conexão com a emissão da convocatória da AGM 2025.

Comitê de Nomeação para a AGM 2025

- Laurent Leksell (Presidente do Comitê de Nomeação) – na qualidade de Presidente do Conselho da Elekta AB e representando suas próprias participações e as de partes relacionadas
- Jesper Bergström – Handelsbanken Funds
- Katarina Hammar – Fundos Nordea
- Patrik Jönsson – Fundos SEB
- Thomas Wuolikainen – Quarto Fundo Nacional de Pensões da Suécia

3 Auditor externo

Auditor externo e auditor responsável

O auditor externo da Elekta AB é nomeado pela AGM por um período que vai até o final da próxima AGM. A AGM 2024 reelegeu a Ernst & Young AB (EY) como auditor externo, com Rickard Andersson como auditor responsável. A EY é o auditor externo da Elekta AB desde a AGM 2019.

Rickard Andersson nasceu em 1973 e é contador público autorizado, além de membro da FAR. Durante o ano, ele também foi eleito auditor responsável pela Securitas, Skanska e SSAB. Ele não tem atribuições em nenhuma outra empresa que afete sua independência como auditor responsável pela Elekta AB.

A EY realizou a auditoria da Elekta para o ano fiscal de 2024/25, de acordo com um plano de auditoria externa baseado em riscos, resultando no relatório e declaração do auditor sem ressalvas, que estão disponíveis na **página 71.**

Serviços e honorários

De acordo com as diretrizes do Comitê de Auditoria, os serviços adicionais aos serviços de auditoria, conhecidos como serviços não relacionados à auditoria permitidos, que a Elekta pode contratar do auditor externo para garantir que a imparcialidade e a independência do auditor externo não sejam comprometidas, não podem exceder 70% do custo dos serviços de auditoria medidos ao longo de um período de três anos. O Comitê de Auditoria pode decidir fazer exceções em determinadas circunstâncias.

Os serviços não relacionados à auditoria contratados da EY durante o ano fiscal de 2024/25 seguiram as diretrizes estabelecidas e consistiram principalmente em outros serviços relacionados à auditoria.

Os honorários pagos ao auditor externo para o ano fiscal de 2024/25 são relatados na **Nota 10.**

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

4 Conselho de Administração

Responsabilidades do Conselho de Administração

O trabalho do Conselho de Administração é regulamentado pela Lei das Sociedades Anônimas da Suécia, pelo estatuto social, pelo Código e pelas instruções de trabalho do Conselho. O Conselho é responsável pela organização da Elekta AB e pela gestão de suas operações no interesse da Empresa e de todos os acionistas. Isso inclui a nomeação de um Presidente e CEO responsável pela gestão das operações diárias, de acordo com as diretrizes e instruções do Conselho. As responsabilidades do Conselho também incluem:
Conselho também incluem:

- Estabelecer a estratégia geral, a orientação comercial e as metas do Grupo
- Supervisionar os impactos materiais, riscos e oportunidades do Grupo
- Estabelecer diretrizes para reger a conduta ética com o objetivo de garantir a capacidade de criar valor a longo prazo
- Garantir um sistema eficaz de acompanhamento e controle das operações da empresa e dos riscos aos quais a empresa e suas operações estão expostas
- Garantir um processo satisfatório para monitorar a conformidade com leis e regulamentos e outros requisitos de conformidade regulatória aplicáveis à Empresa, bem como a conformidade com os regulamentos internos da empresa
- Garantir que as informações e comunicações externas sejam caracterizadas pela transparência e que sejam precisas, confiáveis e relevantes

Nomeação do Conselho de Administração

O Conselho da Elekta AB é eleito pela AGM para um período que dura até o final da próxima AGM.

De acordo com os estatutos da Elekta AB, o Conselho deve ter entre três e dez membros, com no máximo cinco membros suplentes.

Não há regras específicas nos estatutos relativas à nomeação ou destituição de membros do Conselho, nem relativas à alteração dos estatutos.

Composição e independência do Conselho de Administração

Em 30 de abril de 2025, o Conselho era composto por oito membros, que são apresentados na página 121. Não há membros suplentes, representantes dos funcionários ou membros executivos no Conselho. 25% dos membros do Conselho são mulheres e 75% são homens. O Conselheiro Geral atua como secretário do Conselho.

De acordo com o Código, a maioria dos membros do Conselho nomeados pela assembleia geral de acionistas deve ser independente da Elekta AB e do Comitê Executivo. Além disso, pelo menos dois dos membros do Conselho, que são independentes da Elekta AB e do Comitê Executivo, também devem ser independentes dos principais acionistas da empresa. A composição do Conselho atende aos requisitos de independência, pois sete dos oito membros do Conselho, ou 87,5%, foram considerados independentes em relação à Elekta AB, ao Comitê Executivo e aos principais acionistas. Esses sete membros são Ann Costello, Tomas Eliasson, Jan Kimpen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam e Cecilia Wikström.

A independência de cada membro do Conselho é apresentada na página 121. A remuneração do Conselho está definida na Nota 8
e na página 121.

O trabalho do Conselho de Administração

As instruções de trabalho do Conselho são revisadas e adotadas anualmente. De acordo com as instruções de trabalho, o Conselho deve:

- Realizar pelo menos sete reuniões ordinárias por ano
- Adotar políticas financeiras e cambiais
- Adotar um código de conduta e outras políticas relevantes
- Aprovar um plano e orçamento de longo prazo, incluindo um orçamento de investimento
- Aprovar investimentos e decisões semelhantes quando o valor da transação exceder 10 milhões de coroas suecas, caso tal transação não esteja incluída no orçamento de investimento aprovado
- Decidir sobre a aquisição ou venda de imóveis ou ações, ou a aquisição ou venda dos ativos, ou de uma parte significativa dos ativos, de outra empresa
- Decidir sobre a constituição e liquidação de subsidiárias
- Adotar diretrizes para a remuneração de executivos seniores a serem aprovadas pela AGM
- Decidir sobre os termos de contratação do presidente e diretor executivo de acordo com as diretrizes para remuneração de executivos seniores aprovadas pela AGM
- Aprovar o relatório anual, o relatório de fim de ano e os relatórios intermediários

Dentro do Conselho, não há distribuição especial de responsabilidades entre os membros do Conselho, exceto pelas funções que o Conselho delegou ao Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e ao Comitê de Auditoria, respectivamente.

Durante o exercício fiscal de 2024/25, o Conselho realizou nove reuniões. As reuniões do Conselho são normalmente realizadas na sede da Elekta em Estocolmo ou em outros locais onde a Elekta possui escritórios ou outras instalações, mas também podem ser realizadas por telefone, videoconferência e correspondência. Representantes do Comitê Executivo e outros gerentes seniores participam regularmente das reuniões do Conselho para relatar assuntos dentro de suas respectivas áreas de responsabilidade. Para as reuniões ordinárias do Conselho, uma agenda com material de apoio à decisão é disponibilizada antes das reuniões. A participação dos membros do Conselho nas reuniões do Conselho é apresentada na página 121.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

O trabalho do Conselho de Administração, incluindo alguns itens importantes da agenda em 2024/25

Reunião do conselho
- Aprovação do Relatório Anual 2023/24 (incluindo todos os relatórios nele contidos)
- Aprovação da convocatória e das propostas finais para a AGM
- Aprovação do investimento em joint venture com a AnSheng

Duas reuniões do conselho
- Reunião inaugural do conselho
- Aprovação das instruções de trabalho para o Conselho, seus Comitês e o CEO
- Relatório do Comitê de Auditoria e do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade
- Relatório sobre a oferta, previsão e cumprimento de pedidos

Reunião do Conselho
- Revisão do plano financeiro de longo prazo e metas
- Revisão dos planos de criação de valor para diferentes soluções e regiões da Elekta

Reunião do Conselho
- Aprovação do relatório intermediário do terceiro trimestre de 2024/25
- Relatório do Comitê de Auditoria e do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade
- Nomeação de Jonas Bolander como Presidente e CEO

2024: MAIO, JUNHO, JULHO, AGOSTO, SETEMBRO, OUTUBRO, NOVEMBRO, DEZEMBRO
2025: JANEIRO, FEVEREIRO, MARÇO, ABRIL

Duas reuniões do Conselho
- Aprovação do relatório de fim de ano e do quarto trimestre de 2023/24
- Reunião com o auditor externo e revisão do relatório de auditoria externa para o ano inteiro
- Relatório do Comitê de Auditoria e do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade
- Revisão e aprovação do orçamento para o ano fiscal de 2024/25

Reunião do Conselho
- Aprovação do relatório intercalar do primeiro trimestre de 2024/25

Reunião do Conselho
- Aprovação do relatório intercalar do segundo trimestre de 2024/25
- Reunião com o auditor externo e revisão do relatório de auditoria intermediário
- Relatório do Comitê de Auditoria e do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

Exemplos das áreas de foco do Conselho:

1. Geopolítica

O aumento das tensões geopolíticas em todo o mundo tem sido uma das áreas de foco do Conselho. Isso inclui restrições e protecionismo, com um aumento no número de sanções e tarifas como resultado. O Conselho monitorou o impacto potencial sobre a fabricação e as vendas locais da Elekta em determinados mercados. O cenário geopolítico atual é marcado por turbulências e imprevisibilidades significativas, que o Conselho acompanha cuidadosamente.

2. Inovação

O compromisso da Elekta com a inovação é evidente através da introdução do Elekta Evo®[1] e do Elekta ONE atualizado®. Esses avanços destacam o papel crucial da P&D para a empresa. O Conselho supervisiona de perto essas iniciativas de P&D, que priorizam a precisão pessoal, o aumento da produtividade e a informática integrada no tratamento oncológico. O objetivo do Conselho é manter a vantagem competitiva da Elekta e garantir um forte retorno sobre os investimentos, promovendo inovações que impulsionarão o crescimento futuro e aumentarão a lucratividade.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

3. Sustentabilidade

O Conselho desempenhou um papel ativo na orientação da resposta da Elekta à nova legislação da UE sobre relatórios de sustentabilidade, que visa aumentar a transparência em torno dos impactos ambientais e sociais das empresas. Com a conformidade exigida a partir do ano fiscal de 25/26, o Conselho forneceu orientação estratégica, contribuiu com insights externos sobre como o setor privado está se adaptando e ajudou a definir o nível de ambição da Elekta, garantindo a prontidão para a conformidade.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

COMITÊS DO CONSELHO

Para melhorar a eficiência do trabalho do conselho, o Conselho nomeou um Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e um Comitê de Auditoria. Os Comitês trabalham de acordo com as diretrizes adotadas pelo Conselho e preparam recomendações e propostas para o Conselho.

4.1 Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e suas responsabilidades

O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade deve preparar as resoluções do Conselho sobre questões relacionadas aos princípios de remuneração, remuneração e outros termos e condições de emprego para o Comitê Executivo. Em relação a questões de sustentabilidade, o Comitê de Remuneração e Sustentabilidade deve, entre outras coisas, monitorar as medidas para fortalecer a cultura corporativa no que diz respeito à responsabilidade social corporativa à luz do código de conduta da Elekta, bem como aconselhar o presidente e CEO sobre propostas de metas e visão para a sustentabilidade.

Composição

O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade é composto por três membros nomeados pelo Conselho na primeira reunião do Conselho após a eleição do Conselho pela AGM, para um mandato de um ano. Além dos membros do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade, o Presidente e CEO, o EVP & Chief People Officer, o Diretor Global de Recompensas e Reconhecimento, o VP de Estratégia, Sustentabilidade e Transformação do Grupo e o Diretor de Sustentabilidade do Grupo participam das reuniões do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade. O Conselheiro Geral atua como secretário do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade.

Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

- Laurent Leksell (Presidente)
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Trabalho durante o ano

Durante o exercício fiscal de 2024/25, o Comitê de Remuneração e Sustentabilidade realizou quatro reuniões, das quais foram lavradas atas.

Nessas reuniões, o Comitê de Remuneração e Sustentabilidade, entre outras coisas, revisou a remuneração do Comitê Executivo e preparou as recomendações do Conselho sobre diretrizes para salários e outras remunerações para a administração executiva, incluindo propostas para programas de incentivo de longo prazo a serem apresentadas na próxima AGM. Além disso, o trabalho incluiu a preparação e revisão de planos de sucessão para a alta administração e outros cargos críticos do Grupo, bem como a adoção de estratégias para fortalecer a diversidade e a inclusão dentro da Elekta. O Comitê de Remuneração e Sustentabilidade também trabalhou, em conformidade com as instruções do Conselho de Administração, com questões de sustentabilidade da Elekta, com foco especial em direitos humanos, filantropia corporativa e meio ambiente.

A participação dos membros nas reuniões do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade e sua independência são apresentadas na **página 121.**

4.2 Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria e suas responsabilidades

O Conselho nomeará um Comitê de Auditoria com a responsabilidade de monitorar os relatórios financeiros e de sustentabilidade da Elekta AB e fornecer recomendações e propostas para garantir a confiabilidade dos relatórios. O Comitê de Auditoria deverá ainda, no que diz respeito aos relatórios financeiros e de sustentabilidade, monitorar a eficácia do controle interno, da auditoria interna e da gestão de riscos da Elekta. As responsabilidades do Comitê de Auditoria também incluem manter-se continuamente informado sobre a auditoria do relatório anual e das demonstrações financeiras consolidadas, bem como sobre a revisão do relatório de sustentabilidade pelo auditor. Além disso, o Comitê de Auditoria deve informar ao Conselho sobre o resultado da auditoria e revisão, e como a auditoria e a revisão contribuíram para a confiabilidade dos relatórios, bem como o papel do Comitê de Auditoria durante a auditoria e revisão. O Comitê de Auditoria também examina e monitora a imparcialidade e independência do auditor externo. Além disso, parte das responsabilidades do Comitê de Auditoria inclui auxiliar o Comitê de Nomeação na preparação de uma proposta para a AGM (Assembleia Geral Anual) relativa à nomeação do auditor externo.

Composição

Os membros do Comitê de Auditoria não podem ser funcionários da Empresa e pelo menos um membro deve ter competência em contabilidade ou auditoria. Além disso, a maioria dos membros do Comitê de Auditoria deve ser independente da Empresa e do Comitê Executivo, e pelo menos um dos membros independentes da Empresa e do Comitê Executivo também deve ser independente da Empresa e do Com auditoria. Além disso, a maioria dos membros do Comitê de Auditoria deve ser independente da Empresa e do Comitê Executivo, e pelo menos um dos membros independentes da Empresa e do Comitê Executivo também deve ser independente dos principais acionistas. O Comitê de Auditoria da Elekta tem três membros que foram nomeados pelo Conselho na primeira reunião do Conselho após a eleição do Conselho pela AGM para um mandato de um ano. Caroline Leksell Cooke foi nomeada membro do Comitê de Auditoria na reunião inaugural do Conselho, mas renunciou em 1º de novembro de 2024.

Além dos membros do Comitê de Auditoria, o CFO, o Chefe de Contabilidade do Grupo, o Diretor Executivo de Auditoria e o Chefe Global de Conformidade também participam das reuniões do Comitê de Auditoria, bem como o auditor externo. Um dos conselheiros jurídicos regionais atua como secretário do Comitê de Auditoria.

O Comitê de Auditoria

- Tomas Eliasson (Presidente)
- Jan Secher
- Volker Wetekam

Trabalho durante o ano

Durante o exercício fiscal de 2024/25, o Comitê de Auditoria realizou seis reuniões, cujas atas foram registradas. Nessas reuniões, o Comitê de Auditoria analisou o relatório de fim de ano e o relatório anual do exercício fiscal de 2023/24, bem como os relatórios intermediários de 2024/25. Além disso, parte do trabalho consistiu em monitorar o desempenho da estrutura global de controle interno, aprovar o plano de auditoria interna, bem como revisar e acompanhar os relatórios de auditoria interna.

Outra tarefa, entre outras, tem sido a revisão do plano de auditoria externa e dos relatórios de auditoria externa e de sustentabilidade, bem como o acompanhamento do processo de elaboração dos relatórios de sustentabilidade e do projeto de implementação da CSRD. Em todas as reuniões, são realizadas análises aprofundadas da gestão financeira de áreas de negócio selecionadas. A participação dos membros nas reuniões do Comitê de Auditoria é apresentada na **página 121.**

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

5 Presidente e Diretor Executivo

Responsabilidade

O Presidente e CEO é responsável pela gestão diária da Empresa, de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis, bem como com os documentos de orientação interna. Os documentos de orientação interna incluem as instruções de trabalho para o CEO adotadas pelo Conselho e outras instruções do Conselho. O Presidente e CEO também representa o Grupo em vários contextos, lidera o trabalho do Comitê Executivo e toma decisões em consulta com seus membros.
CEO adotadas pelo Conselho e outras instruções do Conselho. O Presidente e CEO também representa o Grupo em vários contextos, lidera o trabalho do Comitê Executivo e toma decisões em consulta com seus membros.

Nomeação do presidente e CEO

O Conselho nomeia o presidente e CEO da Elekta AB. Jonas Bolander é o Presidente e CEO da Elekta AB. Mais informações sobre Jonas Bolander são fornecidas na apresentação do atual Comitê Executivo na página 123.
A remuneração do presidente e CEO está descrita na Nota 8. As diretrizes para remuneração de executivos seniores, adotadas pela AGM 2024, são apresentadas na página 28 e o relatório de remuneração da Elekta 2024/25 está na página 126.

6 Comitê Executivo

Nomeação e responsabilidade

O Presidente e CEO nomeia os membros do Comitê Executivo. O Presidente e CEO é responsável e lidera o trabalho e as reuniões do Comitê Executivo. O Comitê Executivo apoia o Presidente e CEO em seu trabalho e toma decisões conjuntas após consulta com várias partes do Grupo.

Composição

Uma apresentação do atual Comitê Executivo da Elekta AB é fornecida na página 123. Em 30 de abril de 2025, o Comitê Executivo da Elekta era composto pelo presidente e CEO, CFO, presidente da Linac & Software Solutions, presidente da Brachy & Neuro Solutions, diretor comercial e EVP & diretor de pessoal. A remuneração do Comitê Executivo está descrita na Nota 8. As diretrizes para remuneração de executivos seniores, adotadas pela AGM 2024, são apresentadas na página 28.

Trabalho durante o ano

O Comitê Executivo se reúne regularmente, tanto pessoalmente nos diversos escritórios e instalações do Grupo, quanto por meio de conferências telefônicas e videoconferências.

Os itens mais importantes da agenda das reuniões durante o exercício fiscal foram questões estratégicas e operacionais, tais como desenvolvimento de produtos, aquisições/alienações, investimentos, desenvolvimento de mercado, organização, sustentabilidade, planos de longo prazo e orçamento, e análises mensais e trimestrais dos negócios e finanças.

7 Conformidade

Responsabilidade

O departamento de Conformidade é responsável por garantir que a Elekta esteja operando de acordo com as leis, regulamentos e padrões da indústria aplicáveis à conduta ética nos negócios. As principais áreas de foco são combate ao suborno e à corrupção, lei da concorrência, conformidade comercial e conflitos de interesse. Algumas das principais responsabilidades do departamento incluem:

- Desenvolver e implementar políticas, procedimentos e recursos de orientação de conformidade consistentes com as leis e regulamentos aplicáveis
- Desenvolver controles e maneiras de monitorar as atividades comerciais para promover a conformidade com as leis que regem as áreas de foco identificadas
- Orientar a empresa em suas transações para minimizar os riscos de conformidade nas áreas de foco identificadas
- Desenvolver e ministrar programas de treinamento para educar os funcionários sobre a conduta esperada, as leis relacionadas a comportamentos antiéticos ou anticompetitivos e as políticas e procedimentos de conformidade da Elekta
- Manutenção de canais abertos de denúncia e realização de investigações internas sobre possíveis violações de conformidade

O departamento de Conformidade desempenha um papel fundamental na promoção de uma cultura de comportamento ético e legal dentro da Elekta e na proteção da empresa contra riscos de conformidade e reputacionais.

O chefe de conformidade participa de reuniões trimestrais do Comitê de Auditoria para apresentar o progresso do Programa de Conformidade e um resumo dos relatórios de incidentes que chegaram através dos canais oficiais de denúncia. Um relatório de conformidade por escrito é apresentado antes de cada reunião.

O departamento de Conformidade se reporta ao Diretor Jurídico.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Trabalho durante o ano

Durante o ano, o departamento de Conformidade concentrou-se em cumprir o Programa de Conformidade da Elekta para garantir um comportamento conforme em todas as regiões, a fim de manter a conformidade como prioridade para os funcionários. Isso foi alcançado, entre outras atividades, por meio da comunicação contínua da liderança da Elekta e do departamento de Conformidade, e do treinamento contínuo em conformidade, tanto na forma virtual quanto física.

O departamento de Conformidade implementa vários programas contínuos como parte de sua missão, incluindo o monitoramento de certas transações comerciais, o apoio às obrigações globais de relatórios de transparência das empresas e a execução de um Programa de Conformidade comercial e de sanções globais. Mais recentemente, o departamento de Conformidade embarcou em um projeto de avaliação de riscos para abordar as áreas de risco legal, de conformidade e de reputação mais significativas do Grupo. Ao identificar metodologicamente os riscos de conformidade mais relevantes por área geográfica, o departamento de Conformidade pode ajustar o Programa de Conformidade da Elekta para se concentrar efetivamente nas questões certas. As conclusões serão utilizadas para melhorar continuamente o impacto do Programa de Conformidade. Mais informações sobre a função de conformidade, o Programa de Conformidade e as atividades durante o ano são fornecidas na **página 90**.

8 Assuntos regulatórios e qualidade

Responsabilidade

As responsabilidades da função de assuntos regulatórios e qualidade incluem apoiar a gestão no cumprimento dos requisitos regulatórios para produtos, sistemas de qualidade e entrada no mercado. Interagir e contribuir para a transparência com órgãos regulatórios externos é outra responsabilidade fundamental. A função é ainda responsável pela infraestrutura e conformidade do sistema de qualidade, autorizações e aprovações de produtos, bem como vigilância pós-comercialização e relatórios de recall.

O chefe da função, Vice-presidente Sênior de Assuntos Regulatórios e Qualidade, reporta-se ao Presidente e CEO.

Trabalho durante o ano

As tarefas mais importantes durante o ano fiscal incluíram garantir a aprovação do produto para entrada no mercado regulatório, bem como gerenciar inspeções de diferentes autoridades e organizações para garantir a certificação contínua. Além disso, o trabalho da função incluiu obter a aprovação do Elekta Evo®[1] , junto à FDA (Food and Drug Administration) dos EUA e concluir a implementação do Regulamento de Dispositivos Médicos (MDR) na Europa. O sistema de gestão da qualidade e a maior parte do portfólio de produtos são certificados pela MDR.

9 Auditoria interna

Responsabilidade

A auditoria interna é uma função independente que realiza atividades independentes e objetivas de garantia, revisão, investigação e consultoria. O trabalho da função de auditoria interna abrange a análise e avaliação da adequação e eficácia da governança, orientação de processos, gestão de riscos e processos de controle interno da Elekta, bem como a qualidade do desempenho no cumprimento das responsabilidades atribuídas para atingir os objetivos do Grupo como parte da atividade de garantia. O trabalho também abrange atividades de consultoria e apoio consultivo nas mesmas áreas. A função de auditoria interna trabalha de acordo com diretrizes baseadas em normas internacionais para a função de auditoria interna adotadas pelo Conselho de Administração.

A função de auditoria interna é nomeada por e reporta ao o Comitê de Auditoria e ao Conselho de Administração. O Diretor Executivo de Auditoria, que se reporta funcionalmente ao Comitê de Auditoria e administrativamente ao CFO, supervisiona a função de auditoria interna.

Trabalho durante o ano

O trabalho da função de auditoria interna, com base em um plano de auditoria interna estabelecido e aprovado pelo Comitê de Auditoria, incluiu auditorias internas e investigações das funções do grupo e subsidiárias. Além disso, seu trabalho incluiu revisões de qualidade dos processos abrangidos pelo programa de controle interno global. Além disso, foram realizados relatórios estatísticos de acompanhamento do programa de controle interno para o Comitê Executivo, o Comitê de Auditoria e o Conselho de Administração, bem como foram prestados consultoria em relação à atualização do programa de controle interno e do programa de sustentabilidade. A função de auditoria interna coordenou e gerenciou as reuniões do Comitê de Auditoria durante o ano.

[1] O Elekta Evo® possui a marca CE com disponibilidade global limitada.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Relatório sobre gestão de riscos e controle interno sobre relatórios financeiros

≥3 anos

Perspectiva estratégica

O relatório do Conselho de Administração sobre gestão de riscos e controle interno sobre relatórios financeiros foi elaborado de acordo com a Lei das Contas Anuais e o Código, e constitui parte integrante do relatório de governança corporativa. Os relatórios financeiros externos foram elaborados de acordo com as leis e regulamentos e normas contábeis aplicáveis, nomeadamente as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), e outros requisitos aplicáveis a empresas cotadas, tais como o Regulamento do Mercado Principal Nórdico para Emissores de Ações. O trabalho da Elekta em matéria de gestão de riscos e controle interno sobre relatórios financeiros baseia-se na estrutura integrada de controle interno atualizada em 2013 (a "estrutura"), estabelecida pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (COSO). A estrutura do COSO baseia-se em 17 princípios fundamentais ligados a cinco componentes: ambiente de controle, avaliação de riscos, atividades de controle, informação e comunicação, bem como monitoramento.

Objetivo

O Grupo Elekta é governado e controlado com base na distribuição de direitos e responsabilidades, incluindo a tomada de decisões, entre diferentes órgãos corporativos, de acordo com as leis e regulamentos, bem como com documentos de orientação internos. É fornecida uma estrutura através da qual são definidos os objetivos da Elekta e os meios para atingir esses objetivos e monitorar o desempenho. Os objetivos refletem as escolhas feitas sobre como o Grupo busca criar, preservar e realizar valor para seus stakeholders. A governança é dupla; diz respeito tanto à eficácia quanto à responsabilidade. A eficácia é medida pelo desempenho, e a responsabilidade inclui todas as questões relacionadas à divulgação e transparência.

O estabelecimento de objetivos é um pré-requisito necessário para o controle interno e uma parte fundamental da estratégia e dos processos de gestão da Elekta. Portanto, a governança corporativa da Elekta abrange tanto a estratégia quanto os processos de gestão, delineando o estabelecimento de objetivos e estratégias de longo prazo com uma perspectiva de pelo menos três anos e objetivos e planos de curto prazo com uma perspectiva de um ano, bem como o processo de gestão de riscos

Ambiente de controle

Elementos importantes do ambiente de controle aplicável aos relatórios financeiros da Elekta são o Código de Conduta com todas as políticas aplicáveis, o guia financeiro, as instruções de relatório e os documentos de orientação global específicos de finanças, como a política contábil, as instruções de relatório, a política de autorização e a política financeira. Além disso, existem outros elementos importantes do ambiente de controle para relatórios financeiros, como a política e os processos de comunicação e as instruções de trabalho encontradas nos documentos de orientação de todo o grupo e no sistema de gestão empresarial da Elekta.

A avaliação de riscos é realizada continuamente ao longo do ano para identificar riscos que podem afetar a possibilidade de atingir as metas estabelecidas em relação à estratégia, aos negócios, aos relatórios e à conformidade.

Avaliação de riscos

A avaliação de riscos inclui a identificação de qualquer risco de que as características qualitativas das informações financeiras úteis, de acordo com as IFRS, possam não ser cumpridas ou que as afirmações dos relatórios financeiros possam não ser comprovadas. Os critérios de avaliação de risco incluem ocorrência, integridade, precisão, corte, classificação, existência, direitos e obrigações e avaliação para itens de lucros e perdas e balanço patrimonial nos relatórios financeiros, conforme aplicável, mas também o processamento de informações relacionadas à entrada, processamento e registro de dados. Uma avaliação de risco relativa ao controle interno sobre o relatório financeiro é realizada uma vez por ano e abrange os itens de lucros e perdas e do balanço patrimonial no relatório financeiro e áreas e processos relacionados. O trabalho é documentado em um mapa de risco e incluído em matrizes de risco
e controle (RACMs) por área e processo.

Atividades de controle

As atividades de controle mitigam os riscos identificados de não atingir os objetivos definidos por meio da adesão aos níveis de tolerância ao risco em termos de requisitos mínimos de controle

As atividades de controle têm como objetivo prevenir a ocorrência de erros e irregularidades e/ou detectar erros e irregularidades que possam ter ocorrido. As atividades de controle podem ser manuais ou (semi)automatizadas, como autorizações e aprovações, verificações, reconciliações e análises de desempenho comercial, ou uma combinação das duas.

As atividades de controle abrangem as seguintes áreas e processos:

- Controles no nível da entidade – sobre o ambiente de controle
- Controles gerais de TI – sobre componentes, processos e dados do sistema de TI para um determinado ambiente de TI, incluindo acesso lógico, desenvolvimento de programas e gerenciamento de mudanças, backup e recuperação
- Controles de processos – sobre processos como reconhecimento de pedidos, pedido a recebimento, reconhecimento de receita, compra a pagamento, estoque, folha de pagamento e fechamento de demonstrações financeiras

Os requisitos mínimos de controle interno definidos globalmente sobre relatórios financeiros compreendem controles no nível da entidade que são regulamentados por meio de documentos de orientação da Elekta em nível de grupo, o sistema de gestão de negócios e estruturas de controle interno de controles padrão que incluem controles gerais de TI e controles de processo uniformes para todas as empresas da Elekta e controles definidos localmente, quando necessário. Os controles incluídos na estrutura de controle interno são documentados em RACMs (atualizados pelo menos anualmente) como modelos padrão para todas as entidades e, em seguida, especificamente para cada entidade individual. Todos os controles na estrutura de controle interno são baseados em avaliações de risco (atualizadas pelo menos anualmente) dos fluxos financeiros que afetam os relatórios financeiros em geral e, mais especificamente, para as entidades individuais.

Informação e comunicação

As informações e comunicações relativas à gestão de riscos e ao controle interno sobre relatórios financeiros referem-se

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

As informações internas sobre documentos importantes de orientação interna para a gestão de riscos e controle interno sobre relatórios financeiros, incluindo RACMs, bem como a comunicação de políticas e processos, instruções de trabalho e outras informações relevantes no sistema de gestão empresarial da Elekta, são canalizadas para toda a organização e comunicadas ao pessoal relevante na intranet do Grupo. As informações internas sobre o status da eficácia do projeto e da eficácia operacional da gestão de riscos e do controle interno sobre relatórios financeiros são canalizadas para a organização, com base no resultado do monitoramento, para que a administração em diferentes níveis possa tomar as medidas corretivas necessárias.

A Elekta fornece aos mercados financeiros e outras partes interessadas informações e comunicações externas contínuas sobre o desempenho e a posição financeira do Grupo e da Elekta AB, de acordo com a política de comunicação.

As informações e comunicações externas relativas aos relatórios financeiros são fornecidas na forma de:

- Relatórios intermediários, relatórios de fim de ano e relatórios anuais
- Comunicados à imprensa sobre notícias e eventos que possam afetar significativamente a avaliação e as perspectivas futuras do Grupo
- Apresentações e conferências telefônicas para analistas financeiros, investidores e representantes da mídia regularmente
- Dias do mercado de capitais organizados para informar o mercado de capitais sobre mudanças estratégicas ou informações detalhadas, quando necessário

Veja informações, incluindo relatórios, comunicados à imprensa e apresentações, em **elekta.com.** A Elekta observa um período de silêncio antes de cada relatório intermediário e de fim de ano.

Monitoramento

O monitoramento para garantir o desempenho adequado do controle interno sobre relatórios financeiros é realizado por meio de avaliações contínuas, avaliações separadas ou alguma combinação das duas, para verificar se os outros quatro componentes da gestão de riscos e controle interno estão presentes e funcionando: ambiente de controle, avaliação de riscos, atividades de controle e informação e comunicação.

As avaliações contínuas são operações de rotina, incorporadas aos processos. O monitoramento é realizado em tempo real pelos gerentes e funcionários operacionais e periodicamente pela administração em diferentes níveis do Grupo, pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho, e inclui, por exemplo, o monitoramento do seguinte:

- Desempenho comercial e financeiro
- Registro de pedidos e reconhecimento de receitas
- Relatórios de conformidade da função de conformidade
- Relatórios de auditoria interna das funções RAQ relacionados, por exemplo, ao sistema de qualidade e conformidade regulatória
- Planejamento de auditoria interna
- Relatórios de auditoria interna da função de auditoria interna

Avaliações especiais podem ser realizadas por meio de:

- Revisões periódicas para verificar se a gestão de riscos e o controle interno estão operando conforme pretendido pelos gerentes financeiros e pela administração geral em nível local, regional, área de negócios e Grupo, conforme aplicável
- Questionário de confirmação de conformidade do controle interno, uma ferramenta para a administração local relatar o status da eficácia do projeto e da eficácia operacional dos requisitos mínimos de controle interno definidos globalmente sobre relatórios financeiros documentados em RACMs, bem como a identificação de riscos locais adicionais sobre relatórios financeiros em combinação com o projeto de controles locais adicionais de mitigação correspondentes
- Auditoria interna de acordo com o plano de auditoria interna

As instruções e aprovações orçamentárias do controle interno para relatórios financeiros são conduzidas pelo Comitê de Auditoria em nome do Conselho e exigem documentação de apoio na forma de apresentação do status, progresso e soluções, bem como anexos de apoio, como relatórios de auditoria interna e relatórios de controle interno. O status, o progresso e as soluções para o controle interno sobre relatórios financeiros são relatados pelo Diretor Executivo de Auditoria e discutidos em todas as reuniões trimestrais do Comitê de Auditoria, e as instruções são documentadas e, quando aprovações são necessárias, as aprovações são realizadas e documentadas de acordo. O Comitê de Auditoria relata os resultados da revisão ao Conselho trimestralmente e fornece documentação de apoio para discussão e aprovação. Além disso, o Conselho se reúne com o auditor externo duas vezes por ano fiscal para discutir, entre outros tópicos, o status, o monitoramento e o resultado do controle

PROCESSO DE CONTROLE INTERNO DA ELEKTA

A gestão de riscos, a governança e o controle interno são componentes essenciais da estratégia e dos processos de gestão da Elekta. O Conselho de Administração tem a responsabilidade geral de estabelecer um controle eficiente e eficaz sobre a gestão de riscos, a governança e o controle interno. A responsabilidade pela manutenção dos sistemas de controle é delegada ao presidente e CEO, que é auxiliado pelo Comitê Executivo, outros gerentes operacionais e colegas de trabalho. As funções responsáveis pela gestão de riscos, governança e controle interno relatam continuamente a situação atual diretamente ao Conselho e/ou ao Comitê de Auditoria.

O pessoal da Elekta representa o primeiro nível de defesa dentro do ambiente de controle em seu trabalho diário e em suas equipes de gestão. Para facilitar o trabalho, existem políticas, diretrizes e limites estabelecidos pelo Comitê Executivo em nome do Conselho. Os limites devem garantir que nenhum funcionário individual aceite uma parcela desproporcional de risco ou muito pouco risco, o que pode resultar em oportunidades perdidas e, em última análise, na Elekta não atingir seus objetivos estratégicos. Todos os funcionários

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

têm a obrigação de obter um nível adequado de compreensão dos riscos dentro de suas funções e responsabilidades e desempenhar suas responsabilidades de forma correta e completa. Os funcionários são os responsáveis por todos os riscos relacionados às suas operações comerciais e devem gerenciá-los mantendo um bom controle interno e seguindo os procedimentos de risco e controle. Espera-se que todos os funcionários cumpram as políticas internas, os procedimentos e as leis e regulamentos aplicáveis.

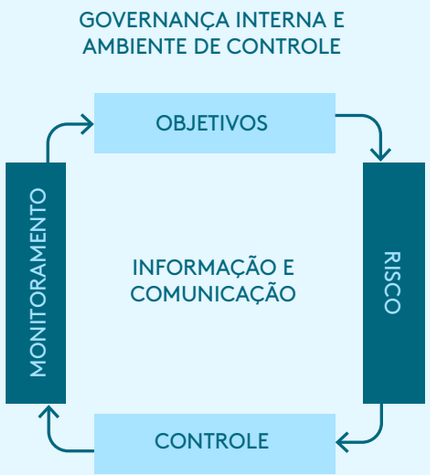
O segundo nível de defesa dentro do ambiente de controle reside nas funções de apoio, como finanças, TI, Pessoas, conformidade, assuntos regulatórios e qualidade, bem como funções jurídicas e designadas na estrutura de controle interno que apoiam e monitoram o primeiro nível de controles.

O terceiro e último nível de defesa dentro do ambiente de controle é a função de auditoria interna, que fornece auditorias e revisões independentes e objetivas, garantia e apoio consultivo à administração em matéria de governança, preparação de decisões, gestão de riscos e controle interno.

O processo de gestão de riscos e controle interno se aplica a todo o Grupo, incluindo linhas de negócios, regiões, funções, gestão, colaboradores, processos e tecnologia. O trabalho de risco da Elekta se concentra na identificação e gestão de riscos estratégicos, operacionais, legais e regulatórios, externos e de mercado e financeiros. As avaliações de risco são concluídas e atualizadas continuamente, a fim de identificar riscos que podem afetar o cumprimento das metas estratégicas, a conformidade legal e regulamentar e os relatórios financeiros.

O Conselho também gerencia continuamente as decisões que incluem a gestão de riscos, por exemplo, dentro da estratégia e dos processos de gestão da Elekta e da gestão de negócios. Saiba mais sobre a gestão de riscos no relatório do Conselho sobre gestão de riscos e controle interno sobre relatórios financeiros na página 118. Uma descrição de como outros riscos estão sendo gerenciados pode ser encontrada em elekta.com.

Gestão de riscos e controle interno



Atividades realizadas no exercício fiscal de 2024/25

Durante o ano fiscal de 2024/25, as atividades realizadas concentraram-se principalmente na revisão da pontualidade e qualidade do desempenho do controle interno, na melhoria dos relatórios de gestão relativos à adesão à estrutura de controle interno, bem como nas melhorias contínuas do controle interno. Além disso, a implementação da estrutura de controle interno em algumas novas empresas do grupo continuou conforme planejado. Foram realizadas revisões baseadas em riscos sobre a qualidade dos relatórios financeiros, processos subjacentes e pontos de controle em entidades menores e/ou novas. Uma atualização anual da estrutura de controle interno foi realizada de acordo com o planejado, bem como a aprovação anual pela administração. As informações relacionadas aos resultados das revisões independentes foram abordadas nas reuniões do Comitê de Auditoria e, posteriormente, acompanhadas pelo Conselho.

Atividades planejadas para o ano fiscal de 2025/26

Durante o exercício fiscal de 2025/26, o foco será nas revisões da pontualidade e qualidade do desempenho do controle interno e no aumento da eficiência e centralização do desempenho do controle. A implementação da estrutura de controle interno em novas entidades será realizada de forma contínua. Além disso, continuarão as revisões adicionais baseadas no risco sobre a qualidade dos relatórios financeiros, processos subjacentes e pontos de controle em entidades menores e/ou novas.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Laurent Leksell

Eleito pela primeira vez: 1972

Presidente do Conselho ■ Presidente do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

Participação: 9/9 ■ 4/4

Total de honorários (SEK): 1.600.000 ■ 150.000

Ano de nascimento: 1952

Formação: MBA e doutorado em Economia pela Escola de Economia de Estocolmo

Independência: ■

Outras funções em conselhos: Presidente do conselho: AB Bonit Invest, Bonit Holding AB e Leksell Social Ventures AB. Membro do conselho: Câmara de Comércio Internacional (ICC) e Fundação Elekta

Participações[1]**:** 14.980.769 ações da Série A e 6.814.624 ações da Série B

Principais experiências profissionais: Fundador da Elekta e diretor executivo (2005–2013), presidente e CEO (1972–2005). Fundador e sócio da Nordic Management AB (1980–1986). Entre outros, professor assistente e membro do corpo docente da Escola de Economia de Estocolmo, professor visitante no INSEAD Fontainbleau e pesquisador visitante na Harvard Business School.

Ann Costello

Eleito pela primeira vez: 2024

Membro do Conselho

Presença: 4/4

Total de honorários (SEK): 695.000

Ano de nascimento: 1960

Formação: Bacharel em Ciências Biomédicas pela Universidade Tecnológica de Dublin

Independência: ■

Outras funções em conselhos: Membro do conselho: IBEX Medical Analytics e Senzime

Participações[1]**:** –

Principais experiências profissionais: Diretora da Unidade de Negócios de Soluções Diagnósticas (2020–2023) e Diretora da Área de Negócios de Diagnósticos Centralizados e Pontos de Atendimento (2018–2020) no Grupo Roche. Antes disso, ocupou vários outros cargos estratégicos e operacionais no Grupo Roche (desde 1994).

Caroline Leksell Cooke renunciou ao cargo de membro do Conselho de Administração da Elekta AB em 7 de novembro de 2024.

Tomas Eliasson

Eleita pela primeira vez: 2023

Membro do Conselho

Presidente do Comitê de Auditoria

Presenças: 9/9 ■ 6/6

Total de honorários (SEK): 695.000 ■ 335.000

Ano de nascimento: 1962

Formação: Mestrado em Administração e Economia pela Universidade de Uppsala **Independência:** ■

Outras funções em conselhos: Membro do conselho: Hexagon, Boliden e Telia Company

Participações[1]**:** 6.400 ações da Série B

Principais experiências profissionais: Ex-CFO da Sandvik (2016–2021), Electrolux (2012–2016), Assa Abloy (2006–2012), Seco Tools (2002–2006), ASEA e ABB (1987–2002).

Wolfgang Reim

Eleito pela primeira vez: 2011

Membro do Conselho ■ Membro do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

Participação: 9/9 ■ 4/4

Total de honorários (SEK): 695.000 ■ 105.000

Ano de nascimento: 1956

Formação: Mestrado e Doutorado em Física, Instituto Federal de Tecnologia ETH em Zurique

Independência: ■

Outras funções em conselhos:

Presidente do conselho: Ondal Medical Systems GmbH e CytaCoat AB
Membro do conselho: LAP GmbH

Participações[1]**:** 25.680 ações da Série B

Principais experiências profissionais: Consultor independente no setor de tecnologia médica. CEO da Amann Girrbach AG (2020–2023), DORC BV (2016) e Ondal Medical Systems (2013). Antes disso, CEO da Dräger Medical AG (2000–2006) e vários cargos na Siemens, incluindo CEO da Divisão de Ultrassom da Siemens (1998–2000) e presidente da Divisão de Produtos Especiais da Siemens (1995–1998).

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Jan Kimpen

Eleito pela primeira vez: 2024

Membro do Conselho

Presença: 4/4

Total de honorários (SEK): 695.000

Ano de nascimento: 1958

Formação: MD, Pediatria, Universidade de Leuven, PhD, Universidade de Nova Iorque em Buffalo e Universidade de Groningen

Independência: ■

Outras funções em conselhos:

Membro do conselho: Universidade Técnica de Twente e Deerns BV

Participações[1] **:** –

Principais experiências profissionais: Diretor Médico Global da Royal Philips (2016–2023), Reitor e CEO do Centro Médico Universitário de Utrecht (2007–2015), Professor e Presidente de Pediatria do Centro Médico Universitário de Utrecht. Antes disso, ocupou vários cargos de liderança nos setores hospitalar e acadêmico na Europa e nos EUA.

Jan Secher

Eleita pela primeira vez: 2010

Membro do Conselho

■ Membro do Comitê de Auditoria

Presenças: 7/9 ■ 5/6

Total de honorários (SEK): 695.000 ■ 195.000

Ano de nascimento: 1957

Formação: Mestrado em Engenharia Industrial e Gestão, Universidade de Linköping

Independência: ■

Outras funções em conselhos:

Presidente do conselho: Peak Management AG, APMH Investment XXV, Agilyx ASA e Albea Packaging

Participações[1] **:** 38.800 ações da Série B

Principais experiências profissionais: Presidente e CEO da Perstorp Holding AB. Anteriormente, presidente e CEO da Ferrostal AG (2010–2012). Sócio operacional do fundo de private equity norte-americano Apollo em Londres (2009–2010). CEO da Clariant AG em Basileia (2006–2008). CEO da SICPA em Lausanne (2003–2005). Vários cargos de liderança no Grupo ABB (1982–2002).

Volker Wetekam

Eleito pela primeira vez: 2023

Membro do Conselho

■ Membro do Comitê de Auditoria

Participação: 9/9 ■ 3/3

Total de taxas (SEK): 695.000 ■ 195.000

Ano de nascimento: 1970

Formação: Doutorado em Economia Quantitativa e Engenharia de Software pela Universidade de Leipzig, bem como mestrado em Ciência da Computação

Independência: ■

Outras funções em conselhos: –

Participações[1] **:** 7.100 ações da Série B

Principais experiências profissionais: Presidente da Vector Informatik (2024–2025) e da Global Knowledge (2017–2018), Diretor de Estratégia do Grupo e CEO da Divisão de Condução Automatizada da Bosch (2018–2024). Antes disso, ocupou cargos executivos seniores na Siemens Healthineers (1996–2008), Agfa Healthcare (2008–2012) e GE Healthcare Central Europe (2012–2017).

Cecilia Wikström

Eleito pela primeira vez: 2018

Membro do Conselho ■ Membro do Comitê de Remuneração e Sustentabilidade

Participação: 9/9 ■ 4/4

Total de honorários (SEK): 695.000 ■ 105.000

Ano de nascimento: 1965 **Formação:** Mestrado em Teologia, Universidade de Uppsala

Independência: ■

Outras funções em conselhos:

Presidente do conselho: Fundação Elekta, Instituto Europeu de Administração Pública (EIPA), NL, e Centro Alva Myrdal para o Desarmamento Nuclear da Universidade de Uppsala. Membro do conselho: Integrum AB

Participações[1] **:** 9.400 ações da Série B

Principais experiências profissionais: CEO da Fundação Beijer e da Fundação Anders Wall. Membro do Parlamento Europeu (2009–2019). Membro do Parlamento Sueco (2002–2009). Sacerdote da Igreja Sueca (desde 1994).

Independência:

■ Independente da Empresa e do Comitê Executivo e **independente** dos principais acionistas.

■ Independente da Empresa e do Comitê Executivo, **não** independente dos principais acionistas.

[1] Participações próprias e de partes relacionadas na Elekta AB em 30 de abril de 2025. Para as participações atuais, consulte
↳ **elekta.com**

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Jonas Bolander

Presidente e CEO
Contratado desde: 2001
Participações[1] **:** 31.800 ações da Série B
Ano de nascimento: 1966
Formação: Mestrado em Direito, Universidade de Estocolmo
Principais experiências profissionais: Várias funções de liderança na Elekta desde 2002, Diretor Jurídico na A Brand New World entre 2000 e 2001, consultor jurídico na Telia entre 1999 e 2000, associado sênior na Hansén Advokatbyrå entre 1993 e 1999 e assessor jurídico no Tribunal Distrital de Linköping entre 1991 e 1993.

Tobias Hägglöv

Diretor Financeiro
Contratado desde: 2022
Participações[1] **:** 15.205 ações da Série B
Ano de nascimento: 1978
Formação: Mestrado em Engenharia Industrial e Gestão Empresarial pelo Instituto Real de Tecnologia (KTH) em Estocolmo; Mestrado em Administração de Empresas e Economia pela Universidade de Estocolmo
Principais experiências profissionais: CFO na Recipharm entre 2018 e 2021. Antes disso, ocupou cargos de gestão sénior na LEAX, Electrolux, SAS e Accenture.

Anna Conneryd Lundgren

Vice-presidente executiva e diretora de recursos humanos
Contratada desde: 2020
Participações[1] **:** 5.996 ações da Série B
Ano de nascimento: 1985
Formação: Mestrado em Administração de Empresas, Stockholm School of Economics; Mestrado em Gestão Internacional, CEMS.
de Economia; Mestrado em Gestão Internacional, CEMS.

[1] Participações próprias e de partes relacionadas na Elekta AB em 30 de abril de 2025. Para participações atuais, consulte **elekta.com**

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Habib Nehme

Diretor Comercial
Contratado desde: 2018
Participações[1] **:** 10.000 ações da Série B
Ano de nascimento: 1964
Formação: Mestrado em Engenharia Biomédica pela Universidade de Tecnologia de Compiègne; Licenciatura em Engenharia Elétrica pela Universidade Jesuíta Saint Joseph de Beirute; Licenciatura em Marketing pela Escola de Negócios HEC Paris.

Christopher Busch

Presidente Linac & Software Solutions
Empregado desde: 2023
Participações[1] **:** –
Ano de nascimento: 1969
Formação: Doutorado em Física, Universidade Ruhr de Bochum.

John Lapré

Presidente da Brachy & Neuro Solutions
Contratado desde: 2011
Participações[1] **:** 34.325 ações da Série B
Ano de nascimento: 1964
Formação: Mestrado em Nutrição Humana e Fisiologia e Doutorado em Toxicologia pela Universidade e Pesquisa de Wageningen.

[1] Participações próprias e de partes relacionadas na Elekta AB em 30 de abril de 2025. Para as participações atuais, consulte **elekta.com**

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Relatório do auditor sobre a declaração de governança corporativa

À assembleia geral dos acionistas da Elekta AB (publ), número de identificação corporativa 556170-4015

Compromisso e responsabilidade

O Conselho de Administração é responsável pela declaração de governança corporativa para o ano de 2024-05-01 – 2025-04-30 nas **páginas 110–117** e de que esta foi preparada de acordo com a Lei das Contas Anuais.

O escopo da auditoria

Nossa análise foi conduzida de acordo com *a* norma RevR 16 da FAR, *Análise do auditor da declaração de governança corporativa*. Isso significa que nossa análise da declaração de governança corporativa é diferente e substancialmente menor em escopo do que uma auditoria conduzida de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria e as normas de auditoria geralmente aceitas na Suécia. Acreditamos que a análise nos forneceu base suficiente para nossas opiniões.

Opiniões

Foi preparada uma declaração de governança corporativa. As divulgações de acordo com o capítulo 6, seção 6, segundo parágrafo, pontos 2 a 6, da Lei de Contas Anuais e o capítulo 7, seção 31, segundo parágrafo, da mesma lei, são consistentes com as contas anuais e as contas consolidadas e estão de acordo com a Lei de Contas Anuais.

Estocolmo, 4 de julho de 2025

Ernst & Young AB
Assinatura no relatório original dos auditores em sueco[1)]

Rickard Andersson
Contador público autorizado

[1)] Esta é uma tradução do relatório original dos auditores em sueco. Em caso de diferenças entre a tradução e a declaração original em sueco, a versão sueca prevalecerá.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Relatório de remuneração

Relatório de remuneração 2024/25

Introdução

Este relatório descreve como a Elekta AB (publ) aplicou as diretrizes para remuneração da administração executiva, adotadas pela Assembleia Geral Anual (AGM) de 2024, no ano fiscal de 2024/25. Um executivo sênior da Elekta é abrangido por este relatório, o presidente e CEO da Elekta. O relatório foi elaborado de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas da Suécia e as Regras sobre Remuneração do Conselho e da Diretoria Executiva e sobre Programas de Incentivo emitidas pelo Conselho de Governança Corporativa da Suécia e administradas pelo Comitê de Autorregulação do Mercado de Ações, e será aprovado pela AGM. O relatório de remuneração estará disponível no site da Elekta, consulte **elekta.com** na data da AGM 2025.

Mais informações sobre a remuneração dos executivos estão disponíveis na **Nota 8**. As informações sobre o trabalho do comitê de remuneração e sustentabilidade durante o exercício fiscal estão descritas no relatório de governança corporativa da Elekta, disponível na **página 108**. A remuneração do Conselho de Administração não é abordada neste relatório, pois tal remuneração é decidida anualmente pela AGM e divulgada na **Nota 8** e na **página 121.**

Principais eventos e números-chave em 2024/25

Na **página 5**, o presidente e CEO resume o ano fiscal de 2024/25 e os resultados da Elekta. No resumo, informações sobre os principais eventos que afetaram a remuneração estarão disponíveis com mais detalhes.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Diretrizes de remuneração da Elekta: objetivo, escopo e desvios

Um pré-requisito para a implementação bem-sucedida da estratégia da Elekta e a salvaguarda de seus interesses de longo prazo, incluindo sua sustentabilidade, é que a empresa possa recrutar e reter pessoal qualificado. Para isso, é necessário que a Elekta ofereça remuneração competitiva. As estruturas de remuneração devem incentivar os funcionários a fazer o máximo para salvaguardar os interesses dos acionistas e, assim, a sustentabilidade e a criação de valor a longo prazo da Elekta.

De acordo com as diretrizes de remuneração para a gestão executiva, elas devem incluir uma combinação equilibrada de salário fixo, remuneração variável, programas de incentivo de longo prazo, benefícios de pensão e outros benefícios, bem como termos que regem a rescisão, quando aplicável. Essa combinação de remuneração fortalece e apoia as metas de curto e longo prazo e o cumprimento das metas. A remuneração total deve estar em conformidade com as condições do mercado geográfico onde o indivíduo reside ou trabalha. Os níveis de remuneração aplicados devem ser revistos anualmente em comparação com cargos equivalentes no mercado, para garantir que a Elekta seja capaz de atrair e reter competências essenciais para o negócio, quando necessário.

O auditor deve revisar se a empresa cumpriu as diretrizes de remuneração para a administração executiva. O relatório do auditor estará disponível no site da Elekta, consulte **elekta.com** na época da AGM 2025, juntamente com outros materiais da AGM. Nenhuma remuneração foi reclamada durante o ano fiscal.

Além da remuneração coberta pelas diretrizes de remuneração, a AGM da empresa pode decidir implementar planos de incentivo de longo prazo relacionados a ações. A Elekta tem três programas de ações em aberto chamados Planos de Ações por Desempenho, descritos na **Nota 8**.

Remuneração total do presidente e CEO em 2024/25 (TSEK)

	Remuneração fixa			Remuneração variável			Proporção de fixa e variável	
Nome (cargo)	Salário base anual	Pensão	Outros benefícios	Incentivos anuais[1]	Incentivos plurianuais[2]	Remuneração total	Fixa	Variável
Gustaf Salford (Presidente e CEO[3])	9.926	2.947	157	6.605	3.086	22.721	57	43
Jonas Bolander (Presidente e CEO[4])	1.247	134	22	145	0	1.548	91	9

1) Incentivos anuais (STI 2024/25 e outros bônus) ganhos em 2024/25. O valor para Gustaf Salford inclui uma indenização equivalente a seis meses de salário, incluindo compensação por um compromisso de não concorrência pós-emprego.
2) Custo do incentivo plurianual alocado em 2024/25. Para a recompensa efetivamente adquirida em 2024/25, consulte a tabela de remuneração variável plurianual (LTI 2021/2024) abaixo.
3) Gustaf Salford renunciou ao cargo de presidente e CEO em 6 de março de 2025 e Jonas Bolander assumiu como presidente e CEO. A remuneração pelo período de aviso prévio completo está incluída nos valores relatados para Gustaf Salford.
4) Jonas Bolander atuou como presidente e CEO durante o período de 6 de março de 2025 a 30 de abril de 2025.

Desempenho do Presidente e CEO em 2024/25

Remuneração variável anual (STI 2024/25)

Nome (cargo)	Critérios de desempenho[1]	Ponderação relativa dos critérios de desempenho	Desempenho medido e resultado da remuneração (TSEK)
Gustaf Salford **Jonas Bolander** Presidente e CEO	Receita do grupo	30	Limite para pagamento: 17.035 Limite máximo de pagamento: 24.606 Resultado de desempenho[2] : 18.042
	Margem operacional do grupo (EBIT%)[3]	40	Limite para pagamento: 12,2% Limite máximo de pagamento: 17,6% Resultado do desempenho: 11,6%
	Fluxo de caixa do grupo[4]	20	Limite para pagamento: 960 Limite máximo de pagamento: 1.800 Resultado de desempenho: 1.056
	Objetivo ESG[5]	10	Limite para pagamento: 210 Limite máximo de pagamento: 395 Resultado de desempenho: 316

1) Os critérios de desempenho são revisados e decididos anualmente pelo Conselho de Administração e devem apoiar a estratégia de curto prazo, mas também ter uma visão de longo prazo. Portanto, os critérios de desempenho podem ser alterados ano a ano.
2) Resultado da receita do grupo ajustado às taxas de câmbio orçamentadas.
3) Margem operacional (EBIT%) excluindo itens que afetam a comparabilidade e o custo de imparidade de P&D.
4) Após investimentos contínuos.
5) Meta ESG baseada no estabelecimento de estruturas de governança e controles internos para permitir relatórios de sustentabilidade confiáveis e consistentes.

Variável plurianual (LTI 2021/24)

Nome (cargo)	Critérios de desempenho[1]	Ponderação relativa dos critérios de desempenho	Desempenho medido e Resultado da remuneração
Gustaf Salford **Jonas Bolander** Presidente e CEO	Evolução do retorno total para os acionistas (TSR) em comparação com o índice de ações OMXS30[1]	100	Limite para pagamento: +0,1% Limite máximo de pagamento: ≥15% Resultado de desempenho: Abaixo de +0,1%

1) Plano de ações por desempenho LTI 2021/24 descrito em detalhes nos programas de ações na **Nota 8** do Relatório Anual 2024/25.

Informações comparativas sobre a variação da remuneração[1] e o desempenho da empresa nos últimos cinco exercícios fiscais (TSEK)

	2024/25	**Variação**	2023/24	Variação	2022/23	Variação	2021/22	Variação	2020/21
Remuneração total para o cargo de presidente e CEO[2]	15.834	–9%	17.459	–5%	18.348	8	16.932	24	13.680
Lucro operacional do grupo (EBIT)[3]	2.097	–2%	2.145	23	1.743	4	1.678	–12%	1.906
Remuneração média por funcionário em tempo integral equivalente[4] na Suécia	798	–2	812	8	751	–3%	773	–9%	852

1) Remuneração fixa e variável auferida durante cada ano fiscal.
2) A remuneração total do CEO reflete Gustaf Salford. A remuneração relatada reflete o ano fiscal de 2024/25. A remuneração de 6,9 milhões de coroas suecas relacionada ao período de aviso prévio contratual e indenização, pagável no ano fiscal de 2025/26, foi excluída para fins de comparabilidade.
3) Lucro operacional (EBIT) excluindo itens que afetam a comparabilidade e o custo de imparidade de P&D.
4) Excluindo membros do Comitê Executivo.

Visão geral dos negócios 04
Relatórios financeiros 19
Governança corporativa 108
Comentário do presidente 109
Relatório de governança corporativa 110
Relatório sobre riscos e Controle interno 118
Conselho de Administração 121
Comitê Executivo 123
Relatório do auditor 125
Relatório de remuneração 126
Assembleia Geral Anual 2025/Calendário financeiro 128

Assembleia Geral Anual (AGM) 2025

A Assembleia Geral Anual da Elekta de 2025 será realizada em 4 de setembro de 2025. A convocatória para a Assembleia Geral Anual e os demais documentos estarão disponíveis no site da Elekta, consulte **elekta.com**.

Calendário financeiro

Relatório intermediário, 1º trimestre, maio-julho de 2025/26	28 de agosto de 2025
Assembleia Geral Anual	4 de setembro de 2025
Relatório provisório, segundo trimestre, maio-outubro de 2025/26	26 de novembro de 2025
Relatório intermediário, 3º trimestre, maio-janeiro de 2025/26	5 de março de 2026
Relatório de fim de ano, 4º trimestre, 2025/26	28 de maio de 2026

Status regulatório dos produtos
Este documento apresenta o portfólio de produtos da Elekta. Certos produtos ou funcionalidades descritos podem estar em desenvolvimento e/ou aguardando aprovação regulatória para determinados mercados.

Declarações prospectivas
Este relatório pode incluir declarações prospectivas, incluindo, entre outras, declarações relacionadas ao desempenho operacional e financeiro, condições de mercado e outros assuntos semelhantes. Essas declarações prospectivas são baseadas em expectativas atuais sobre eventos futuros. Embora as expectativas descritas nessas declarações sejam consideradas razoáveis, não há garantia de que tais declarações prospectivas se concretizarão ou sejam precisas. Como essas declarações envolvem suposições e estimativas sujeitas a riscos e incertezas, os resultados podem diferir materialmente daqueles estabelecidos na declaração. Alguns desses riscos e incertezas são descritos com mais detalhes na seção Riscos na **página 25**. A Elekta não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar publicamente quaisquer declarações prospectivas, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros, exceto conforme exigido por lei ou regulamentação da bolsa de valores.

© The Elekta Group 2025. Todos os direitos reservados. Todas as marcas comerciais mencionadas são propriedade do Elekta Group ou utilizadas sob licença de seus parceiros. Nenhuma parte deste documento pode ser reproduzida de qualquer forma sem a permissão por escrito do detentor dos direitos autorais. Produção: Equipe de Relações com Investidores e Finanças da Elekta, em cooperação com Solberg e Henricsson Design. Fotos: Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Jesper Koefoed e Emilia Ôjie Bergqvist.

Elekta AB
Caixa Postal 7593
SE – 103 93
Estocolmo, Suécia
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

elekta.com /elekta @elekta /company/elekta @elekta_